

STATE OF PALESTINE
WATER AUTHORITY



دولة فلسطين
سلطة المياه

دولة فلسطين

سلطة المياه

الخطة الاستراتيجية لقطاع المياه

٢٠١٧ - ٢٠٢٢

٢٠١٦

قائمة المحتويات

٤	١. مقدمة
٤	١.١ الإستراتيجية الوطنية لقطاع المياه مكون رئيسي في خطة التنمية الفلسطينية ٢٠١٧-٢٠٢٢
٤	١.٢ منهجية التخطيط
٥	التوثيق
٥	الاتصال والتواصل مع كافة الجهات ذات العلاقة
٥	جمع المعلومات والتقارير
٧	مراجعة الدراسات السابقة
٧	مسح الاحتياجات والمشاريع
٧	تصميم نظام تحديد الأولويات
٧	تحديد الأولويات
٨	تطوير الخطة التنموية الاستراتيجية
٨	وضع خطط التنفيذ والمتابعة
٨	إعداد الخطة التنموية الإستراتيجية
٨	٢ نبذة عن قطاع المياه
٨	٢.١ مصادر المياه
١٠	٢.٢ التزويد بالمياه
١١	٢.٣ الصرف الصحي
١١	٢.٤ البنى المؤسسية والقانونية
١٣	٢.٥ الوضع المالي
١٤	٢.٦ وصف موجز للاستراتيجيات القطاعية وتأثيرها على استراتيجية المياه:
١٤	٢.٦.١ السياسة والاستراتيجية الوطنية للمياه والصرف الصحي لفلسطين ٢٠١٢-٢٠٣٢
١٥	2.6.2 خطة التنمية الوطنية ٢٠١٤-٢٠١٦
١٧	٢.٦.٣ الاستراتيجية القطاعية لقطاع المياه والصرف الصحي ٢٠١٤-٢٠١٦
١٨	2.6.4 الخطة الاستراتيجية لسلطة المياه ٢٠١٦-٢٠١٨
١٩	2.6.5 إستراتيجية القطاع الزراعي "صمود وتنمية" ٢٠١٤-٢٠١٦
٢٠	2.6.6 قانون المياه الفلسطيني
٢١	٢.٦.٧ برنامج غزة الطارئ للمساعدة الفنية 2016-٢٠١١ (GETAP)
٢٢	٣ تحليل قطاع المياه:
٣٢	٣.١ تحليل الوضع القائم وتحديد القضايا ذات الأولوية
٤٠	٣.٢ العوامل المؤثرة والقضايا ذات الأولوية (٢٠١٧-٢٠٢٢)
٤٢	٤ الرؤية والأهداف الاستراتيجية
٤٢	٤.١ الرؤية
٤٤	٤.٢ الاهداف الاستراتيجية (٢٠١٧-٢٠٢٢)
٤٧	٤.٣ الاهداف والاولويات الاستراتيجية (٢٠١٧-٢٠٢١)

٤٩	4.4 الاهداف والنتائج في قطاع المياه
٥٢	٥ خطة الادارة:
٥٢	٥.١ إدارة تنفيذ الخطة والمتابعة
٥٢	5.1.1 المسؤولية العامة
٥٢	5.1.2 مصادر التمويل المقترحة
٥٢	5.1.3 مراقبة تنفيذ الخطة ومراجعتها وتحديثها
٦٦	٦ الربط مع أجندة السياسات الوطنية
٦٩	6.1 خلفية حول الاتفاقيات السابقة حول المياه
٧٢	٧ بيان سياسة البرامج
٧٢	٧.١ البرنامج الاول: التخطيط واعداد الإستراتيجيات العامة لقطاع المياه والصرف الصحي
٧٣	٧.٢ البرنامج الثاني: تطوير وحماية مصادر المياه وفق مبادئ الإدارة المتكاملة
٧٤	٧.٣ البرنامج الثالث: البرنامج الاداري:
٧٥	٧.٤ البرنامج الرابع: إدارة توزيع المياه
٧٧	٨ خطة العمل
	٩ الخطة التنفيذية للخطة الاستراتيجية ٢٠١٧ - ٢٠٢٢ :
٧٨	
٨٢	المقدمة
٨٣	منهجية إعداد خطة العمل لقطاع المياه الوطني الفلسطيني
٨٤	أولويات قطاع المياه
٨٦	مكونات الخطة
٨٦	أنشطة ومشاريع الخطة
١٣٣	١٠ مغلفات الموارد المالية
١٣٤	١.١ موازنة سلطة المياه كاملة للأعوام ٢٠١٧-٢٠١٩
١٣٥	١.٢ موازنة سلطة المياه على مستوى البرامج
١٣٦	١.٣ موازنة برنامج التخطيط واعداد الاستراتيجيات العامة ٢٠٠٤
١٣٧	١.٤ برنامج ادارة توزيع المياه ٢٠٠٣
١٣٨	١.٥ برنامج الاداري ٢٠٠٧
١٣٩	١٠ الملاحق

١ المقدمة

١.١ الإستراتيجية الوطنية لقطاع المياه مكون رئيسي في خطة التنمية الفلسطينية ٢٠١٧-٢٠٢٢

أدركت السلطة الوطنية الفلسطينية أهمية وضرة وضع خطط وإستراتيجيات لقطاع المياه والمياه العادمة وعملت من خلال سلطة المياه ومختلف المؤسسات العاملة في هذا المجال من أجل تحسين الأوضاع المائية وخدمات الصرف الصحي وتسهيل حياة الشعب الفلسطيني.

ومنذ إنشاء سلطة المياه الفلسطينية وفق أحكام القانون رقم ٢ لسنة 1996م، أخذت على عاتقها مسؤولية بناء وتطوير مؤسسات قطاع المياه اضافة الى بناء وتاهيل البنية التحتية المدمرة من خلال المشاريع الممولة من الدول المانحة وتوفير خدمات المياه والصرف الصحي لأبناء شعبنا الذين حُرِّموا منها على مر عقود الاحتلال.

إن خطط التنمية الاستراتيجية من شأنها المساهمة في إبراز وتحديد وتقييم الموارد والاحتياجات القطاعية على المستوى الوطني، مع الأخذ بعين الاعتبار المحافظات وبحيث يتم إعداد خطط التنمية الاستراتيجية في بيئة تفاعلية وتشاركية بين جميع الأطراف، مما يشكل الأساس للتخطيط السليم وبما يؤثر بشكل مباشر على تحديد سياسات التنمية الاستراتيجية المستدامة على الصعيد الوطني ومن ثم الإقليمي. يتم الاسترشاد بخطط التنمية الاستراتيجية لتعزيز الأولويات التنموية، مما يوفر فرص أفضل لنجاح الخطط ويساهم في عملية تمويل وتنفيذ المشاريع المنبثقة عنها دون هدر للموارد والمصادر.

وفي هذا السياق، تم إعداد الخطة الاستراتيجية لقطاع المياه في فلسطين للفترة من ٢٠١٧ إلى ٢٠٢٢، والتي تم الاستناد في إعدادها إلى دليل إعداد الإستراتيجية القطاعية 2017-2022، وأدوات إعداد مخططات التنمية الاستراتيجية في الضفة الغربية وقطاع غزة. وبما ينسجم مع الاستراتيجية التي اعتمدت لقطاع المياه للسنوات ما بين ٢٠١٢-٢٠٣٢، والاستراتيجية الوطنية لقطاع المياه للفترة ٢٠١٤-٢٠١٦، والموارد والاحتياجات على المستوى الإقليمي والمحلي.

١.٢ منهجية التخطيط

قامت طواقم فنية متخصصة من سلطة المياه بالتعاون مع إئتلاف إستشاري وضمن تنفيذ برنامج اصلاح قطاع المياه بتشكيل فريق فني داخل سلطة المياه حيث تم اعداد مصفوفة الاولويات والتدخلات السياساتية للاعوام (٢٠١٧-٢٠٢٢) التي تم اعتمادها في المسودة النهائية لاستراتيجية المياه القطاعية، مع تحديد مؤشرات اداء وقياس وتقييم واضحة

إن الإدارة الفعالة لفريق اعداد الاستراتيجية تضمن تنفيذ اعداد الاستراتيجية بكفاءة عالية مما ينعكس أثره على تحقيق مخرجاته وأهدافه بشكل فعال

تعتمد الخطط التنموية الإستراتيجية منهجية التخطيط بالمشاركة مع أصحاب العلاقة من مؤسسات حكومية ومجالس محلية حيث عقد عدة لقاءات وورش عمل بهذا الخصوص. وأيضاً تم الاسترشاد بآليات العمل والتخطيط المعمول بها وطنياً

وبالرجوع الى دليل اعداد الاستراتيجية القطاعية الصادر(٢٠١٧-٢٠٢٢) عن وزارة المالية، سواء فيما يتصل بالتخطيط التنموي الإستراتيجي على المستوى الوطني، المحلي أو الإقليمي..

وبشكل أساسي إتمدت منهجية إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية على تنفيذ ثلاث مراحل أساسية؛ الأولى رصد وجمع وتحليل التقارير والمعلومات (أين نحن؟)، والثانية إعداد الإطار التنموي الإستراتيجي (ماذا نريد؟)، والثالثة تحديد خطة العمل (كيف نصل؟).

وفيما يلي عرض لمجموعة من الأسس التي ساهمت في اعداد الاستراتيجية القطاعية ٢٠١٧-٢٠٢٢، وتتلخص هذه المبادئ بالبنود التالية:

التوثيق

إن توثيق مخرجات عملية الاعداد له أهمية كبيرة في سهولة الرجوع إليها في أية لحظة، وعليه قامت سلطة المياه بما يلي:

- توثيق الاجتماعات بمحاضر اجتماعات رسمية لضمان متابعة مخرجات الاجتماعات واتفق جميع الأطراف المشاركة على فحوى الاجتماعات وتوصياتها. وتتضمن محاضر الاجتماعات المشاركين، مكان وتاريخ ووقت الاجتماع، أهداف الاجتماع، مخرجات وتوصيات الاجتماع.
- توثيق ورش العمل المختلفة (قوائم حضور، تصوير، تقارير ورش عمل متضمنة وقائع ورش العمل ونتائجها).
- إدارة المراسلات الرسمية بين مختلف الجهات ذات العلاقة والتواصل الفعال والتجاوب اللحظي مع مختلف الجهات.

الاتصال والتواصل مع كافة الجهات ذات العلاقة

التواصل والاتصال مع جميع الأطراف وتوضيح أدوارهم ومساهماتهم وآلية انخراطهم في مختلف مراحل اعداد الاستراتيجية.

جمع المعلومات والتقارير

حققت عملية جمع البيانات تقدماً جيداً خلال الفترة الأولى من اعداد الاستراتيجية. حيث أبدت الاطراف الشريكة تعاوناً تاماً بهذا الخصوص. وقد تم جمع العديد من التقارير المختلفة وتم مراجعتها والتحقق من علاقتها وأهميتها من أجل تنفيذ الاستراتيجية. يلخص الجدول (١) عدداً من الوثائق التي تم جمعها ومراجعتها لجمع والتحقق من البيانات اللازمة، حيث تعتبر مرحلة جمع المعلومات والتقارير مرحلة أساسية تنتهي بانتهاء المشروع.

جدول ١ الوثائق الرئيسية التي تم جمعها ومراجعتها

الرقم	عنوان الوثيقة، المساهمون، السنة المنتجة
١	قانون المياه الفلسطيني، سلطة المياه الفلسطينية، ٢٠١٤
٢	السياسة والإستراتيجية الوطنية للمياه والصرف الصحي لفلسطين، سلطة المياه الفلسطينية، ٢٠١٢ - ٢٠٣٢
٣	الإستراتيجية القطاعية لقطاع المياه والصرف الصحي ٢٠١٤-٢٠١٦
٤	الملخص التنفيذي للإستراتيجية القطاعية لقطاع المياه والصرف الصحي ٢٠١٤-٢٠١٦
٥	واقع قطاع المياه في فلسطين، سلطة المياه الفلسطينية، ٢٠٠٨
٦	الخطة الشاملة للمياه والصرف الصحي لمحافظة طولكرم، سلطة المياه الفلسطينية، ٢٠١٠
٧	الخطة الشاملة للمياه والصرف الصحي لمحافظة طوباس، سلطة المياه الفلسطينية، ٢٠٠٩
٨	الخطة الشاملة للمياه لمدينة أريحا، سلطة المياه الفلسطينية، ٢٠١١
٩	الخطة الشاملة للمياه والصرف الصحي لمدينة قلقيلية، سلطة المياه الفلسطينية، ٢٠١٢
١٠	الخطة الشاملة للحوض السفلي لنهر الأردن، ٢٠١٤
١١	الخطة الشاملة للمياه والصرف الصحي لجنوب الضفة الغربية، ٢٠١٢
١٢	الخطة الشاملة للمياه والصرف الصحي لشمال الضفة الغربية، ٢٠١٤
١٣	الخطة الشاملة للمياه والصرف الصحي لمصلحة مياه القدس ٢٠١٤
١٤	قوائم المشاريع المختلفة الخاصة بسلطة المياه الفلسطينية
١٥	الخطة الإستراتيجية وخطة العمل لوزارة الزراعة
١٦	قانون الزراعة
١٧	تعليمات بشأن إعادة إستخدام المياه العادمة المعالجة في الإستخدام الزراعي
١٨	النظام الأساسي لمجلس إدارة مياه الري
١٩	نظام مشاريع الحصاد المائي من خلال السدود والحواجز الصغيرة وتجميع المياه
٢٠	قانون الصحة العامة
٢١	قانون البيئة
٢٢	قانون الهيئات المحلية
٢٣	دليل اعداد الاستراتيجية القطاعية ٢٠١٧-٢٠٢٢
٢٤	تعليمات ونظرة شاملة حول منهجية اعداد الاستراتيجية القطاعية للعوام ٢٠١٧-٢٠٢٢

مراجعة الدراسات السابقة

تم القيام بمراجعة الدراسات والتقارير ذات العلاقة والتي تم جمعها من سلطة المياه الفلسطينية. حيث قام الخبراء كل في مجاله بمراجعة الجزئيات المتعلقة بتخصص كل خبير وقام كل خبير بوضع الملاحظات.

خلال مراجعة واستعراض الوثائق ذات الصلة، قام الخبراء بالتالي:

- توثيق الملاحظات وتوضيح أية تناقضات، حيث قام كل خبير بوضع ملاحظاته الشخصية وتم مناقشتها وترتيب الأفكار. وقام كل منهما بطرح ملاحظاته من أجل تبويب المفاهيم ووجهات النظر.
- توثيق وتوضيح ومعالجة الفجوات في المعلومات، حيث تم معالجة الفجوات وتوضيحها.
- حصر المعلومات والمشاريع وتحديد مفصل لأفق وآلية العمل. بدأ فريق العمل بحصر المشاريع والملفات الخاصة بقوائم المشاريع من أجل البدء بحصر المتوفر منها في التقارير الرسمية الخاصة بسلطة المياه الفلسطينية.
- تحديد الرؤية من خلال مراجعة الدراسات السابقة.
- وضع معايير لاختيار الأولويات للمشاريع.
- وضع مؤشرات قياس وتقييم اداء
- وضع خطة ادارة ازمان

مسح الاحتياجات والمشاريع

قامت سلطة المياه بعمل حصر للاحتياجات والمشاريع، حيث تم حصر المشاريع وجمع المعلومات الكاملة واللازمة من اجل إعداد احتياجات المجالس المحلية والمحافظات وكذلك سلطة المياه الفلسطينية فيما يتعلق بقطاع المياه والصرف الصحي.

تم حصر المشاريع والاحتياجات على مستوى المحافظات، بحيث تم التنسيق وعقد اجتماعات على مستوى كل محافظة ودعوة الحكم المحلي والهيئات المحلية تحت مظلة كل محافظة بالإضافة إلى المجالس والمرافق الخدمانية الخاصة بالمياه والصرف الصحي.

تصميم نظام تحديد الأولويات

تم العمل على تصميم آلية ونظام تحديد الأولويات تراعي مصالح ورؤية قطاع المياه بالإضافة إلى الاعتبارات والمؤشرات الأخرى مثل الاعتبارات الملحة والطائرة والأنشطة ذات الأولوية والتداخلات على المستوى الحكومي، وبالتنسيق مع الجهات المعنية ذات الصلة، وجمع البيانات إلى المستوى الذي يعتبر مرضيا لسلطة المياه الفلسطينية واللجنة التوجيهية.

تحديد الأولويات

سيتم تطبيق نظام تحديد الأولويات على المشاريع المختلفة من طرف سلطة المياه، وكذلك المشاريع على مستوى الهيئات المحلية والمحافظات والأنشطة المقترحة في كل محافظة لتلبية الأهداف المرسومة في الخطة التنموية الاستراتيجية

تطوير الخطة التنموية الاستراتيجية

إستناداً لمخرجات الخطوة السابقة والاجتماعات المختلفة مع الأطراف المختلفة والتغذية الراجعة، تم إعداد خطط التنفيذ والمتابعة، حيث تم العمل على تطوير خطة التنمية الإستراتيجية لقطاع المياه. كذلك تم التعاون مع اللجنة التوجيهية المسؤولة عن متابعة تطوير الاستراتيجية وإعطاء التغذية الراجعة وتقديم الدعم.

وضع خطط التنفيذ والمتابعة

بناء على مخرجات المرحلة السابقة، تم وضع خطط التنفيذ والمتابعة وذلك باستخدام النموذج الخاص بذلك. وتشتمل خطة التنفيذ على القضايا والأهداف والمشاريع المقترحة والموازنات التقديرية لها، والرمز الوطني لمجالات المشاريع، والإطار الزمني لتنفيذها، والجهة المسؤولة عن التنفيذ، وجهات التمويل المقترحة.

أما خطة المتابعة فتشتمل على الأهداف والمشاريع المقترحة ومؤشرات القياس، والإطار الزمني لتحقيق الأهداف ومؤشرات قياسها، والجهة المسؤولة عن المتابعة، ومصادر المعلومات وأدوات القياس.

إعداد الخطة التنموية الإستراتيجية

بدأ إعداد الخطة من خلال اعتماد القوى الدافعة لقطاع المياه والتي تمت مناقشتها أثناء مراحل اعداد الاستراتيجية المختلفة، وتم تقييم نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات. كذلك عرض وإعادة تحديد الأهداف الإستراتيجية لقطاع المياه وتحديد مجالات التنمية بما في ذلك مؤشرات الأداء والنتائج المتوقعة بما في ذلك تقديرات التكلفة لكل نشاط والميزانية.

يعتبر إعداد الخطة التنموية الإستراتيجية أحد المخرجات الخاصه بالحكومة الفلسطينية وخاصة ما يتعلق بإنشاء نظام سياسات وتخطيط واعداد موازنه، والهدف من الخطة بلورة إستراتيجية عامة تأخذ بالاعتبار السقف الزمني الذي يصل إلى ٦ سنوات، ويشكل هذا المخطط إطاراً توجيهياً لمستويات وأشكال التخطيط وتمويل المشاريع مراعيًا الاحتياجات والأولويات على مستوى سلطة المياه الفلسطيني وكذلك المجالس المحلية والمحافظات.

٢ نبذة عن قطاع المياه

من اجل إعداد خطة إستراتيجية تمتاز بالواقعية والقابلية للتطبيق، تم البناء على المعطيات الحقيقية لواقع قطاع المياه في فلسطين، وبما يشمل المكونات الأساسية: مصادر المياه، خدمة التزويد، الصرف الصحي، البنى المؤسسية والقانونية، والوضع المالي.

٢.١ مصادر المياه

أ- المياه السطحية

تعد موارد المياه السطحية في فلسطين نادرة للغاية، ومعظم الوديان تتدفق لأيام قليلة في العام، وتكون على هيئة جريان سريع مؤقت يعقب العواصف الماطرة. هذا ويتمثل المصدر الرئيس الدائم لموارد المياه السطحية في دولة فلسطين والتي تشكل بنفس الوقت المصدر الرئيسي لتغذية الأحواض الجوفية

وعليه يمكن تقسيم مصادر المياه في دولة فلسطين الى التالي:

١. نهر الأردن، ويستخدمه الإحتلال الإسرائيلي بكثرة لأغراض الري وإمدادات المياه المنزلية. ومنذ عام ١٩٦٧، لا يستطيع الفلسطينيون الوصول إلى هذا المورد، وهو يعد مورداً عابراً للحدود، تتقاسمه الأردن وسوريا ولبنان وإسرائيل وفلسطين. وتعد الإدارة المتكاملة لهذا المورد وإبرام اتفاقية على نطاق حوض نهر الأردن عنصراً أساسياً لأي استراتيجية على المدى الطويل.

تاريخياً، تُقدّر كمية المياه المتدفقة إلى الجزء الجنوبي من نهر الأردن والتي تُصب في البحر الميت ١٤٠٠ مليون م^٣ سنوياً، وقد انخفضت هذه الكمية بشكلٍ كبيرٍ خلال العقود الماضية، وهي تقل حالياً عن ٣٠ مليون م^٣ سنوياً معظمها مياه عادمة او مياه شديدة الملوحة والتي تتدفق من بعض الينابيع على امتداد الحوض .

٢. أودية الضفة الغربية: يبلغ متوسط التدفق السنوي لمياه الجريان السطحي خلال الأودية في الضفة الغربية حوالي ١٦٥ مليون م^٣ سنوياً.

٣. وادي غزة: تحاصر إسرائيل التدفق الطبيعي لوادي غزة، وقد تسبب هذا الإجراء في جفاف الوادي، فيما عدا السنوات التي تميزت بهطول مطري شديد. ويبلغ متوسط التدفق السنوي التاريخي لهذا الوادي حوالي ٢٠ مليون م^٣ سنوياً.

ب- المياه الجوفية

تعتمد فلسطين في معظمها على المياه الجوفية، حيث تأتي غالبية إمدادات المياه الفلسطينية من هذا المصدر إما عن طريق الآبار أو الينابيع. وقد قُدّر مجموع موارد المياه الجوفية المتاحة بحوالي ٧٧٨ مليون متر مكعب سنوياً في احواض الضفة الغربية يستخدم الفلسطينيون منها حوالي ١٠٩ مليون متر مكعب (وفق ارقام للعام ٢٠١٥) اي ما نسبته ١٤% فقط، وحوالي ١٨٩ مليون م^٣ سنوياً في قطاع غزة علما بأن قدرة الحوض للتخزين لا تتجاوز ال ٥٥-٦٠ مليون متر مكعب سنوي مما يعني ان ما يتم استخراجة يفوق بكثير قدرة الحوض بحوالي ثلاثة ونصف. الأمر الذي ادى الى تدهور الحوض الى درجة خطيرة.

تستخرج المياه الجوفية من ثلاثة احواض رئيسية هي الحوض الغربي والحوض الشرقي والحوض الشمال الشرقي. تتراوح معدلات التغذية المتجددة السنوية لهذه الاحواض ما بين ٧٧٨-٨١٤ مليون م^٣. في قطاع غزة يُعتبر الخزان الجوفي الساحلي مصدر المياه الاساسي، والذي يتجدد سنوياً بمقدار ٥٥-٦٠ مليون م^٣.

الحصة الفلسطينية من مصادر المياه الجوفية في الضفة الغربية حسب اتفاقية أوسلو هي ١١٨ مليون م^٣، يُستخدم منها فقط ١٠٩ مليون م^٣ (حسب احصائيات ٢٠١٥) منها حوالي ٥١ مليون م^٣ سنوياً لري ١١٥,٠٠٠ دونم من الأراضي، بينما يتم استخدام ٥٨ مليون م^٣ سنوياً في الاستهلاك المنزلي والصناعي علماً بأن الفاقد في الشبكات يزيد على ٣٥%. هذا بالإضافة إلى شراء حوالي ٥٥ مليون م^٣ من شركة مكوروت الإسرائيلية (منها ٤ مليون م^٣ للزراعة و٥١ مليون م^٣ لغايات الشرب) ليصبح الاستخدام الكلي الفلسطيني للمياه في الضفة الغربية ١٦٤ مليون م^٣ حتى عام ٢٠١٥.

ادى تسرب مياه البحر إلى الخزان الجوفي بالإضافة إلى عوامل التلوث الأخرى في قطاع غزة إلى وضع أصبح فيه حوالي ٩٧% من المياه المستخرجة في قطاع غزة غير صالحة للاستخدام البشري.

ت- الموارد غير التقليدية

نظراً لندرة الموارد المائية وزيادة الطلب المستمر على المياه، شرعت الحكومة الفلسطينية بالفعل في التركيز على تطوير الموارد المائية غير التقليدية بهدف تقليل الفجوة بين امدادات المياه المتاحة ومعدلات الطلب عليها:

• تحلية مياه البحر

هناك محطة واحدة لتحلية مياه البحر تقع في المنطقة الوسطى بقطاع غزة (دير البلح) بقدرة إنتاجية تبلغ ٦٠٠ م^٣/يوم (٠.٢٥ مليون م^٣/سنة) باستخدام اثنين من الآبار الجوفية الشاطئية، ويفترض أن يكون قد تم زيادة قدرتها الإنتاجية لحوالي ٢٦٠٠ م^٣/يوم (0.95 مليون م^٣/سنة). وجرى العمل على إنشاء محطة تحلية مياه البحر بطاقة إنتاجية ٦٠٠٠ م^٣/اليوم لخدمة مناطق محددة في كل من رفح وخان يونس ويفترض الإنتهاء من المرحلة الأولى منها خلال العام الحالي . وكان من المقرر أن يتم إنشاء محطة كبيرة لتحلية المياه بقدرة إنتاجية تبلغ ٥٥ مليون م^٣/سنة، كمرحلة أولى، بحلول العام ٢٠١٧، في الجزء الأوسط من قطاع غزة، بحيث أن يتم زيادة قدرتها الإنتاجية إلى ١٢٩ مليون م^٣/سنة بحلول العام ٢٠٣٥. وتجدر الإشارة إلى وجود محطات تحلية أخرى في قطاع غزة ذات طاقة إنتاجية قليلة جداً وبملايكات خاصة.

• إعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة

هناك العديد من الأنشطة الصغيرة لإعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة، مثل المشاريع التجريبية في مناطق متفرقة وخصوصاً في قطاع غزة، والتي يبلغ مجموع كميات إعادة استخدام المياه فيها حوالي مليون م^٣/سنة وفي الضفة الغربية كذلك هناك عدد قليل من أنشطة أو مشاريع إعادة استخدام مياه الصرف الصحي وتبقى نسبة إعادة الاستخدام للأغراض الزراعية لا تتجاوز ال ٣%

٢.٢ التزويد بالمياه

يتمثل مستوى توفير خدمات إمدادات المياه الأكثر شيوعاً في فلسطين في الربط المنزلي الفردي بنظام الأنابيب. وعلى مدى العقود القليلة الماضية، اختفت نقاط الإمداد الجماعي تقريباً ولم تعد مستخدمة إلا في المناطق التي تفتقر إلى إمدادات المياه عبر الأنابيب. وقد تزايد معدل الربط المنزلي بنظام الأنابيب وشبكات المياه (عدد حالات الربط لكل ١٠٠ نسمة) بشكل مطرد في جميع المناطق الحضرية، وهو يبلغ حالياً ١٤-١٨ وصلة لكل ١٠٠ نسمة. وعلى الرغم من حجم الاستثمارات الكبير لتوفير خدمات المياه للمواطنين فإنه لا زال هناك حوالي ١٢٠ تجمعاً سكانياً (خرب ، تجمعات بدوية، بعض القرى الصغيرة،) يقطنها أكثر من ١٨٠ ألف مواطن محرومين فيها من وجود شبكات المياه وانظمة توزيع.

يوفر إجمالي حجم المياه المستهلكة في قطاع غزة لكل شخص ما متوسطه ٩٦ لتراً للفرد في اليوم الواحد (آخذين بالاعتبار بأن ٩٥٪ من المياه في غزة غير صالحة للاستخدام المنزلي)، وفي الضفة الغربية ما معدله ٧٢ لتراً للفرد في اليوم الواحد وهذا يعد من أحد أدنى النسب في المنطقة.

٢.٣ الصرف الصحي

تقدر كميات المياه العادمة المنتجة من الفلسطينيين بحوالي ١.٦ مليون متر مكعب/سنة سنويا منها ٦٢ مليون متر مكعب/سنة في الضفة الغربية بما في ذلك مياه الصرف الصحي البلدية والصناعية، وما يتم جمعه منها حوالي ٦٠٪. أما ما يتم تفريغه من قبل المستوطنات والمناطق الصناعية في بيئة الضفة الغربية فيصل إلى ٣٥ مليون متر مكعب/سنة من مياه الصرف الصحي غير المعالجة.

بالرغم من تغطية شبكات الصرف الصحي لمعظم مناطق قطاع غزة، إلا أن شبكات الصرف الصحي في الضفة الغربية مقتصره على المدن الرئيسية وتغطية جزئية في الكثير من الحالات. وبالتالي تعد البنية التحتية لمعالجة مياه الصرف الصحي في الضفة الغربية غير قادرة على التعامل مع كمية مياه الصرف الصحي التي يتم جمعها. وما زالت مياه الصرف الصحي في العديد من المدن الفلسطينية تُصرف في الأودية والممرات المائية الطبيعية. وفي بعض الحالات، تتدفق المياه أيضاً داخل الخط الأخضر، حيث يتم جمعها ومعالجتها في محطات المعالجة الإسرائيلية أو في المحطات التي تم بناؤها خصيصاً لمعالجة مياه الصرف الصحي الفلسطينية العابرة للحدود.

وقد تم مؤخراً إنشاء وتوسيع عدد من شبكات الصرف الصحي وإنشاء وتشغيل محطة معالجة مياه الصرف الصحي غربي نابلس وكذلك شبكة ومحطة المعالجة في أريحا، ويتم حالياً إنشاء شبكة ومحطة المعالجة في شمال طوباس وتياسير.

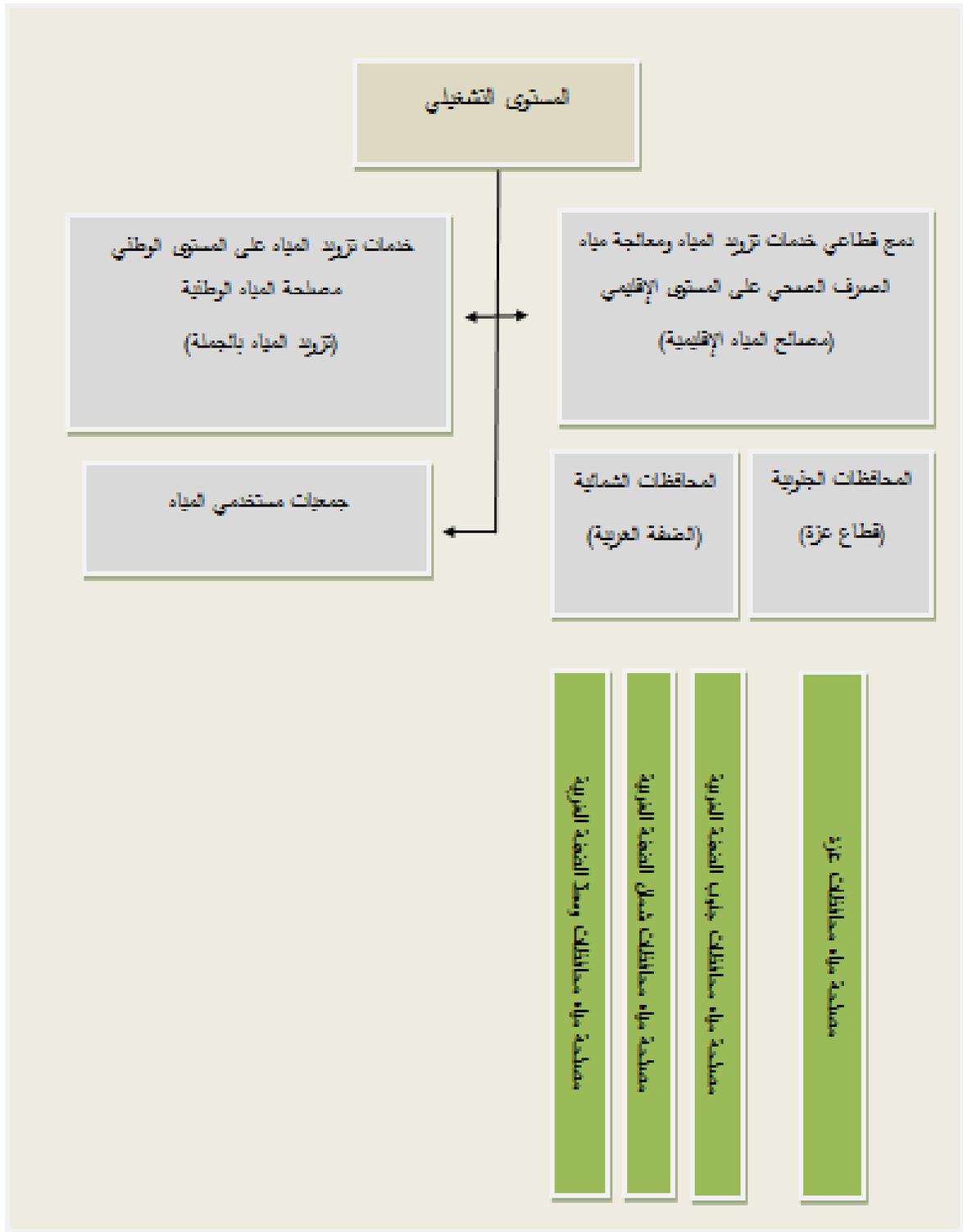
٢.٤ البنى المؤسسية والقانونية

ويشمل ذلك الإطار القانوني والتنظيمي والتشريعي والإداري الذي يضمن إدارة وحماية مصادر المياه بشكل مستدام بالإضافة إلى الآليات الرقابية التي تضمن خدمة تزويد المياه والصرف الصحي للمستخدمين وفق معايير تأخذ بعين الاعتبار ضمان استدامة الخدمة مع مراعاة البعد الاجتماعي والاقتصادي والبيئي والإنساني، باعتبار المياه قيمة اجتماعية وحاجة ضرورية للحياة ولإستمرار وتطور المجتمع الفلسطيني.

يظهر الهيكلين التاليين الإطار المؤسسي لقطاع المياه حسب قانون المياه الجديد (٢٠١٤). وقد نص القانون على إنشاء مرافق مياه اقليمية للمياه والصرف الصحي وتتمتع هذه المرافق بالشخصية الاعتبارية، ولها ذمة مالية مستقلة. أما الأدوار فتتضمن:



- سلطة المياه الفلسطينية: دور تخطيطي على المستوى الإستراتيجي قصير ، متوسط وطويل الأمد وشرافي مباشر لضمان معالجة أفضل لسياسات تنمية وتخطيط قطاع المياه.
 - مجلس تنظيم قطاع المياه: نشاط الرقابة على الأداء لمزودي خدمات المياه والمصادقة على اسعار وتعرفة المياه بما يضمن تقديم مستوى من الخدمة يتناسب مع المعايير.
 - مزودي خدمات المياه من دوائر بلدية ومرافق اقليمية وشركة المياه الوطنية: وجميعها يعمل على ضمان تزويد المياه الى المستخدمين على قاعدة استرداد التكاليف بهدف ضمان استدامة الخدمة وكفاءتها .
- وفق الهيكل التنظيمي الموضح ادناه:



٢.٥ الوضع المالي

تعتمد الموارد المالية لقطاع المياه بشكل أساسي وخصوصاً لغايات تمويل المشاريع على المنح والدول المانحة. وبطبيعة الحال يتم تخصيص موازنة لسلطة المياه الفلسطينية ولمرافق المياه الأخرى ضمن الموازنة السنوية للحكومة الفلسطينية.

وتعتبر معدلات المياه غير المحاسب عليها مرتفعة نسبياً حيث يعاني معظم مقدمي الخدمات في فلسطين من انخفاض القدرة على تحصيل الفواتير حيث يصل معدل نسبة التحصيل في الضفة الغربية ٤٠-٧٥% وفي غزة ٢٥-٥٠%.

إضافة إلى معدلات التحصيل المنخفضة فإن نسبة الفاقد في المياه تعتبر مرتفعة نسبياً مما يشكل عبئاً مالياً إضافياً على كاهل مزودي الخدمة لذا يجب تخفيض الفاقد في نظم توزيع المياه بما يتماشى مع أفضل الممارسات الدولية والتجارية. ومن هنا جاءت فكرة إنشاء شركة وطنية للمياه إضافة إلى مرافق المياه الإقليمية لضمان تحول التدريجي من مزودي الخدمة المدعومين وغير الأكفاء إلى بنية جديدة ستتيح التعامل مع مقدمي خدمات على أساس تجارية يوفر سلعاً عالية الجودة مع السعي إلى تحقيق مبدأ استرداد التكاليف الكاملة (على المدى البعيد) وبما يضمن استدامة الخدمة.

كما يلاحظ التباين الكبير في تكاليف الإنتاج والتوزيع من منطقة إلى أخرى ومن نظام إلى أخرى وفقاً للميزات الفيزيائية (الارتفاع ونوعية المياه الجوفية) ووفقاً لحالة شبكة المياه. وتعكس التعرفة المائية التي تنفذها كل من مرافق المياه هذا التباين والذي ينعكس على التسعيرة من مزود لآخر.

هذا ولقد بلغ حجم الإستثمار المخطط له في قطاع المياه في فلسطين خلال السنوات الخمس الماضية بحدود ثمانمائة مليون دولار ما يعادل ١٦٠ مليون دولار سنوياً علماً بأن الخطة الإستراتيجية ٢٠١٢-٢٠٣٢ قدرت إحتياجات قطاع المياه في الأراضي الفلسطينية بحوالي سبعة مليارات دولار، وأن الموازنة المخصصة للصرف منها حتى عام ٢٠٢٢ حوالي ٢٥٠٠ مليون دولار.

٢.٦ وصف موجز للاستراتيجيات القطاعية وتأثيرها على استراتيجية المياه:

قام فريق العمل المكلف بإعداد الإستراتيجية القطاعية (٢٠١٧-٢٠٢٢) بمراجعة عدد كبير من الوثائق التي تحتوي على الخطط والدراسات السابقة ذات الصلة، سواء على المستوى الوطني أو على مستوى قطاع المياه والقطاعات ذات الصلة (كقطاع الزراعة والبيئة والصناعة والحكم المحلي). أو على مستوى سلطة المياه الفلسطينية. وكذلك تمت مراجعة وثائق أخرى مثل قانون المياه المحدث مؤخراً. وفيما يلي عرض ملخص لأبرز هذه الخطط والدراسات والوثائق، يبين الهدف منها وأهم مخرجاتها.

٢.٦.١ السياسة والاستراتيجية الوطنية للمياه والصرف الصحي لفلسطين ٢٠١٢ - ٢٠٣٢

هدف الوثيقة

- أ- تعزيز توجه دولة فلسطين في الإدارة المستدامة لمصادر المياه من خلال ضمان تعاون كافة الجهات الحكومية والأهلية في السعي لتحقيق أهداف إدارة مصادر المياه المشتركة.
- ب- وضع إطار لتنسيق التطوير والتنظيم والاستدامة المالية لإمدادات خدمات المياه والصرف الصحي سعياً إلى ضمان تظافر الجهود للإرتقاء بمستوى إدارة أنظمة المياه وإعادة تجديدها وصيانتها.

كما تعد الوثيقة بمثابة قاعدة لضمان التنسيق والتعاون الوثيق بين جميع الجهات المعنية ذات الصلة بالمياه وفي جميع المستويات الوطنية والحكومية.

مخرجات الوثيقة المرتبطة بالقضايا ذات الأولوية والخطة الاستراتيجية

تعتبر الوثيقة المرجعية الأولى في إعداد أي خطة استراتيجية لقطاع المياه والصرف الصحي حيث تحتوي الوثيقة على الأهداف الاستراتيجية العامة والمؤشرات المعتمدة وقيمها القياسية للسنوات القادمة حتى عام ٢٠٣٢ إضافة إلى وضع أهم التدخلات والبرامج والمشاريع لتطوير المصادر المائية من المصادر المختلفة سواء التقليدية وغير التقليدية.

كما تلخص الوثيقة السياسة المائية ومبادئها إضافة إلى أنها تستعرض الترتيبات المؤسسية المقدمة لإدارة قطاع المياه بشكل متكامل ومستدام.

وبناءً عليه، فإن جميع مخرجات وثيقة السياسة الاستراتيجية الوطنية للمياه والصرف الصحي في فلسطين ترتبط بشكل مباشر بالقضايا ذات الأولوية والتي يمكن تلخيصها من خلال استعراض أجزاء الوثيقة المختلفة في المجالات المختلفة من مصادر وتزويد ومياه صرف صحي إضافة إلى القضايا المؤسسية والمالية.

إضافة إلى ما ذكر، فقد قامت الوثيقة بوضع الأساس لكل من الإدارة المتكاملة لمصادر المياه في ظل نقص المياه في فلسطين وتأثير تغير المناخ وخطر الفيضانات.

وقد تضمنت الوثيقة أيضاً المشاريع المقترحة في الحصاد المائي وإنتاج المياه إضافة إلى الاحتياجات الاستثمارية لتنفيذ الخطة الاستراتيجية بجميع مكوناتها من مصادر وتزويد وصرف صحي وتطوير مؤسسي.

٢.٦.٢ خطة التنمية الوطنية ٢٠١٤-٢٠١٦

هدف الوثيقة

تهدف الخطة التي أعدتها الحكومة الفلسطينية إلى توفير الإطار السياسي الاستراتيجي لتحديد الأولويات والتوجهات الفلسطينية خلال السنوات الثلاث (٢٠١٤-٢٠١٦)، كما تهدف لتشكيل إطار ناظم وموجه لعمل المؤسسات الحكومية وتدخلاتها التنموية، وذلك في القطاعات الأربعة الأساسية، والتي من ضمنها قطاع البنية التحتية، والذي يشمل قطاع المياه. كما وتعتبر الوثيقة أساساً للبرامج والمشاريع التنموية في القطاعات المختلفة.

مخرجات الوثيقة المرتبطة بالقضايا ذات الأولوية والخطة الاستراتيجية

حددت الوثيقة الاتجاه الاستراتيجي لقطاع البنية التحتية بـ "بنية تحتية فلسطينية مستدامة ومنصفة، تساهم في تعزيز التنمية الاقتصادية والاستقلال والعدالة الاجتماعية، والتواصل بين المناطق ومع الخارج".

وقد بينت الوثيقة الأهداف الاستراتيجية لقطاع البنية التحتية للفترة ٢٠١٤-٢٠١٦، بحيث شملت هدفا خاصا بالمياه "قطاع مياه وصرف صحي فلسطيني أكثر تنظيما ومقدرة على تأمين الحقوق المائية للمواطنين، وتحقيق التوزيع العادل لكافة الاستخدامات". وفي تفصيل هذا الهدف، أكدت الوثيقة دعم الحكومة لهذا القطاع، للعمل جاهدة للسيطرة على الموارد المائية الموجودة ضمن حدود الدولة الفلسطينية، وفي إنشاء وتأهيل شبكات المياه والمياه العادمة، وضمان وصولها لكافة المواطنين وبالتركيز على المحافظات الجنوبية والمناطق النائية والمهمشة وفي المناطق المصنفة "ج"، والعمل على توفير ما يكفي من المياه للاستخدامات المنزلية والزراعية والصناعية بكميات كافية ومواصفات مقبولة، وعلى إعادة تأهل الآبار وشبكات تزويد المياه، إلى جانب حفر الآبار الجديدة على نحو منظم، وتوجيه الاستثمارات العامة لاستكمال تشييد محطة تحلية مياه البحر في قطاع غزة وتحلية مياه الينابيع قليلة الملوحة في الضفة الغربية وإنشاء محطات المعالجة للمياه العادمة. وتعزيز نجاعة أنظمة الحصاد المائي من خلال بناء السدود وآبار جمع مياه الأمطار، وتحسين أنظمة الري وفعاليتها. والاستمرار في المرحلة القادمة في العمل على إعادة هيكلة قطاع المياه والصرف الصحي من أجل إعداد مؤسسات قادرة على إدارة القطاع والهوض بمسؤولياته.

وقد أشارت الوثيقة أن الحكومة ستعمل في الأعوام ٢٠١٤-٢٠١٦، على تنفيذ الأولويات السياساتية التالية:

- تحقيق الاستخدام الأمثل لمصادر المياه المتاحة من خلال تطوير خدمات المياه بما يضمن الأمن المائي والغذائي والتنمية الاقتصادية القائمة على العدالة الاجتماعية.
- تطوير مصادر مياه تقليدية وغير تقليدية بهدف توفير احتياجات القطاعات الأكثر احتياجاً، وتحقيق الإنصاف والعدالة في توزيع المياه على كافة المناطق الفلسطينية وللقطاعات المختلفة.
- رفع مستوى شبكات الصرف الصحي ومحطات المعالجة والعمل على إعادة استخدام المياه المعالجة للأغراض الزراعية والصناعية والتي من شأنها تقليل التلوث، وحماية المصادر المائية.
- ترسيخ أسس ومبادئ الحكم الرشيد وتوفير بيئة قانونية ومؤسسية تضمن التوزيع العادل للخدمة، وتكون قادرة على حسن إدارة قطاع المياه واستدامته التقنية، التشغيلية والمالية.
- إقرار نظام تعرفه المياه والصرف الصحي وتطبيقه في كافة البلديات، وتبني أنظمة تعرفه شفافة ومبنية على أسس اقتصادية واجتماعية عادلة.

وقد خصصت الخطة لقطاع البنية التحتية، ما نسبته 28% من نفقاتها التطويرية الإجمالية للسنوات الثلاث، مع إعطاء الأولوية في توزيع هذه النفقات لصالح قطاعي المياه والطاقة، حيث أشارت الوثيقة ان الحكومة سترصد لقطاع المياه ٢٦.٨% من الموازنة التطويرية لقطاع البنية التحتية، بما يعادل ١١١.٥ مليون دولار، فيما خصصت ٤٤.٩ مليون دولار أخرى للنفقات التشغيلية للقطاع.

وقد بينت الخطة أنه سيتم توجيه جزء من النفقات التطويرية لتطوير إدارة المياه العادمة، وأنظمة الصرف الصحي كمحطة معالجة صرف صحي الخليل ومحطة معالجة قرى شمال غرب القدس، ومحطة معالجة نابلس الشرقية، ومحطة معالجة رام

الله، ومحطة معالجة طوباس، ومحطة التنقية ونظام الصرف الصحي في خان يونس والشيخ عجلين، وكذلك استكمال مشروع شمال غزة وإعادة استخدام المياه المعالجة للري في غزة والضفة بما يشمل غرب نابلس وجنين والبيرة.

وقد حددت الخطة عددا من مؤشرات قياس الأداء، وذلك في إطار المتابعة والتقييم للأهداف الاستراتيجية القطاعية، بما فيها لقطاع المياه، وبما يشمل نسب الأسر المربوطة بالشبكة العامة للمياه، حصة الفرد من المياه، نسبة الفاقد من المياه، كمية المياه المحلاة، ونسبة التحصيل المالي لفواتير المياه. وينعكس ذلك على خدمات الصرف الصحي والمعالجة

وأخيرا، فقد حددت الخطة أربعة برامج تنموية تندرج تحتها كافة المشاريع التطويرية لقطاع المياه، هي برنامج التخطيط واعداد الاستراتيجيات العامة لقطاع المياه، برنامج تنظيم الرقابة على قطاع المياه والصرف الصحي، برنامج إدارة توزيع المياه، والبرنامج الإداري.

٢.٦.٣ الاستراتيجية القطاعية لقطاع المياه والصرف الصحي ٢٠١٤-٢٠١٦

هدف الوثيقة

تهدف الخطة التي أعدتها سلطة المياه إلى وضع استراتيجية لتطوير قطاع المياه والصرف الصحي خلال السنوات الثلاث (٢٠١٤-٢٠١٦)، للوصول إلى رؤية تنموية استراتيجية خاصة بالقطاع، فضلا عن تحديد الأهداف والاستراتيجية التنموية القطاعية، ومن ثم استنباط التدخلات المرتبطة بالسياسات المحددة في الوثيقة الخاصة بالسياسة المائية الفلسطينية، من خلال تحليل الوضع الحالي باتباع اسلوب التحليل الرباعي عبر اجتماعات تشاورية للفريق الوطني والفرق الفنية المختصة في مجالات تزويد المياه ومصادر المياه والصرف الصحي، والترتيبات المؤسسية والمالية.

مخرجات الوثيقة المرتبطة بالقضايا ذات الأولوية والخطة الاستراتيجية

حددت الوثيقة ابتداء عددا من الفرضيات التي تقوم عليها الاستراتيجية القطاعية لقطاع المياه، بما في ذلك تلك المتصلة بما يمكن تنفيذه من استثمارات ونشاطات في الظرف السياسي الحالي، وباستمرار مساهمات الممولين فيما التزموا بتمويله، وإقرار سياسة واضحة ومعلنة على المستوى الوطني لتوجيه المساعدات الدولية وفق الأولويات الفلسطينية، والتوافق على الصلاحيات بين مؤسسات الدولة، وثبات استراتيجيات الحكومة وتوجهاتها خلال السنوات الثلاث القادمة، والمصادقة على قانون المياه الجديد والانظمة ذات العلاقة، وعدم وجود تغيير على المعاهدات والاتفاقيات التي تنظم الحقوق والواجبات والالتزامات مع الجانب الإسرائيلي.

وشملت الخطة على تحليل للواقع الحالي للقطاع من اجل إعداد استراتيجية قطاعية تشاركية تمتاز بالواقعية والقابلية للتطبيق وبما يشمل كل العناصر الأساسية المكونة للقطاع والمؤثرة فيه. وقد حلت الموارد المائية من تقليدية وغير تقليدية، ومستوى خدمات المياه والصرف الصحي والتغطية والجودة، والإطار المؤسسي وحوكمة القطاع. وشملت عملية التحليل مراجعة استراتيجية القطاع الموجودة في الخطة ٢٠١١-٢٠١٣، ومعرفة ما انبثق عن هذه الاستراتيجيات وما تم تمويله، وما

تحقق منها. وقد تم القيام بالتحليل الرباعي الاستراتيجي للفترة ٢٠١٦-٢٠١٤، من تحديد لنقاط القوة والضعف، والفرص والتحديات.

وخلصت الوثيقة إلى رؤية تنمية للقطاع: "قطاع المياه والمياه العادمة منظم يساهم في تعزيز السيادة الفلسطينية ويضمن استدامة المصادر المائية وفق أسس صحية وبيئية واجتماعية واقتصادية متينة تحقق متطلبات الشعب الفلسطيني الاساسية والتنمية".

ولتحقيق هذه الرؤية، فقد وضعت سلطة المياه استراتيجية عامة تشمل ضمان توفير المياه الآمنة كما ونوعا من خلال العمل على تنمية المصادر المائية بشكل مستدام وتوفير خدمة الصرف الصحي وفقا لأسس بيئة واقتصادية متينة من خلال الإدارة الناجعة مع الأخذ بعين الاعتبار معايير الإدارة المتكاملة وفق رؤية شاملة.

وقد وضعت الخطة خمسة أهداف استراتيجية قطاعية للسنوات ٢٠١٤-٢٠١٦، تشمل الإدارة متكاملة وتطوير مستدام للمصادر المائية من الناحية النوعية والكمية، والعدالة في تزويد خدمات المياه المقدمة ومصداقية الخدمة، وتحسين بنية وخدمة الصرف الصحي وذلك لحماية مصادر المياه من التلوث بالمياه العادمة، وضمان الاستدامة المالية لمقدمي خدمات المياه، وترسيخ أسس الحكم الرشيد وتوفير بيئة قانونية ومؤسسية تضمن التوزيع العادل للخدمة، وتكون قادرة على حسن إدارة قطاع المياه واستدامته.

واستنادا لهذه الأهداف الاستراتيجية، تم استنباط عدد من السياسات المقابلة للأهداف الاستراتيجية الخمسة. ومن السياسات المذكورة تم استنباط التدخلات الملائمة التي تحقق هذه السياسات. وشكلت هذه التدخلات العناوين الرئيسية للمشاريع التي من شأنها وان جرى تطبيقها في سنوات الاستراتيجية تحقيق هذه الأهداف الاستراتيجية. وقد شملت الخطة ملحقا يحتوي على هذه المشاريع والتدخلات.

٢.٦.٤ الخطة الاستراتيجية لسلطة المياه ٢٠١٦-٢٠١٨

هدف الوثيقة

وضع خارطة طريق على المستوى المؤسسي لسلطة المياه للأعوام ٢٠١٦-٢٠١٨ يساعدها على تفعيل دورها القيادي في تطوير قطاع المياه الفلسطيني وتحقيق الأهداف القطاعية لهذا القطاع التنموي والحيوي.

مخرجات الوثيقة المرتبطة بالقضايا ذات الأولوية والخطة الاستراتيجية

تم بناء الوثيقة بأسلوب تشاركي على كافة المستويات والوحدات الإدارية في سلطة المياه، وكان أهم مخرجات الخطة ما يلي:

- (١) رؤية سلطة المياه الفلسطينية: تم صياغة الخطة الاستراتيجية بناءً على رؤية سلطة المياه: مصادر مائية مستدامة ومتكاملة قادرة على تحقيق الاحتياجات الأساسية والتنمية لدولة فلسطين
- (٢) رسالة سلطة المياه: تم تطويرها وصياغتها من خلال إعداد الخطة الاستراتيجية

- ٣) القيم: تم صياغة تسعة قيم لمراعاة تطبيقها أثناء تنفيذ الخطة الاستراتيجية
- ٤) الغايات والأهداف الاستراتيجية: تم صياغة أربعة غايات استراتيجية كالتالي:
- تطوير وحماية مصادر المياه الفلسطينية وفق مبادئ الإدارة المتكاملة
 - تحقيق العدالة في توزيع خدمات المياه والصرف الصحي
 - تحقيق إدارة فاعلة وترسيخ مبادئ الحكم الرشيد في قطاع المياه
 - الاستثمار في البناء المؤسسي وتحقيق التميز التشغيلي لسلطة المياه

٢.٦.٥ إستراتيجية القطاع الزراعي "صمود وتنمية" ٢٠١٤ - ٢٠١٦

هدف الوثيقة

الوثيقة هي الأساس الذي سيتم الاعتماد عليه لإعداد ووضع خطة التنمية الزراعية ٢٠١٤-٢٠١٦ وهي أحد مكونات الخطة الوطنية لنفس الفترة

مخرجات الوثيقة المرتبطة بالقضايا ذات الأولوية والخطة الاستراتيجية

تتكون الاستراتيجية من تسعة فصول هي: المقدمة والمنهجية، نبذة حول القطاع الزراعي، رؤية القطاع الزراعي، تحليل الواقع، الرؤية والأهداف الاستراتيجية، السياسات القطاعية، برامج القطاع، توزيع الموارد، والمتابعة والتقييم. وفيما يلي تلخيص لأهم ما جاء في الوثيقة:

الفصل	عنوان الفصل	المخرجات
الأول	مقدمة ومنهجية	تم إعطاء مقدمة حول الوثيقة ومنهجية العمل التي تم إتباعها والتي ركزت على النهج التشاركي
الثاني	نبذة حول القطاع الزراعي	تم وضع ملخص حول القطاع الزراعي وأهم الجهات ذات العلاقة بالقطاع وطبيعة عملها
الثالث	رؤية القطاع الزراعي	زراعة مستدامة ذات جدوى وقادرة على المنافسة محليا وخارجيا والمساهمة بشكل فاعل في تعزيز الأمن الغذائي وارتباط الإنسان الفلسطيني بأرضه وسيادته على موارده وصولاً إلى بناء الدولة
الرابع	تحليل الواقع	جاء هذا الفصل في أربعة أجزاء: الجزء الأول: حالة القطاع: حيث تم استعراض خمسة مجالات هي الموارد الزراعية، الإنتاج الزراعي، الخدمات الزراعية، الإطار المؤسسي والإطار القانوني، وتم توضيح أهم المعوقات التحديات التي تواجه كل مجال الجزء الثاني: بين التقدم المحرز للسنوات ٢٠١١ - ٢٠١٣ الجزء الثالث: تم عمل تحليل للبيئة الداخلية والخارجية (نقاط قوة، نقاط ضعف،

		فرص، تحديات)
	الجزء الرابع: تم تحديد القضايا القطاعية ذات الأولوية للقطاع وهي أربعة قضايا	
الخامس	الأولويات والأهداف الاستراتيجية	تم وضع أربعة أهداف استراتيجية ولكل هدف استراتيجي تم صياغة مؤشرات وإستهدافات
السادس	السياسات القطاعية	تم صياغة سياسات قطاعية لكل هدف استراتيجي، حيث تم صياغة ١٥ سياسة
الفصل السابع	برامج القطاع	تم صياغة ثلاثة برامج قطاعية ولكل برنامج تم صياغة غايات وأهداف ومعايير قياس ومشاريع مع موازنة للمشاريع. حيث تم تحديد البرامج القطاعية التالية: برنامج التنمية الزراعية: تم تحديد ٢٣ مشروعاً لتنفيذ هذا البرنامج، منهم ثلاثة مشاريع لها علاقة بالمياه وهي: إنشاء السدود الصغيرة والمتوسطة وآبار الجمع، استخدام المياه غير التقليدية في الزراعة، تحسين أنظمة كفاءة الري والنقل والتوزيع، برنامج تحسين الخدمات الزراعية بواقع ١٤ مشروعاً، والبرنامج الإداري بواقع مشروعين
الثامن	توزيع الموارد بين البرامج	برنامج التنمية الزراعية: (376,100) (بالألف دولار)، برنامج تحسين الخدمات الزراعية: (156,000)، البرنامج الإداري: (10,500)
التاسع	المتابعة والتقييم	تم وضع برنامج ومؤشرات سنوية ٢٠١٦-٢٠١٤ بالإضافة إلى توضيح مصادر التحقق ومسؤوليات التنفيذ

٢.٦.٦ قانون المياه الفلسطيني

هدف الوثيقة

يهدف القانون وحسب المادة الثانية منه إلى إدارة وتطوير مصادر المياه في فلسطين وزيادة طاقتها وتحسين نوعيتها وحفظها وحمايتها من التلوث والاستنزاف وتحسين ورفع مستوى تقديم الخدمات المائية من خلال تطبيق مبادئ الإدارة المتكاملة والمستدامة لمصادر المياه.

مخرجات الوثيقة المرتبطة بالقضايا ذات الأولوية والخطة الاستراتيجية

يحتوي القانون على ٦٨ مادة تتعرض إلى المصادر المائية واستخدامات المياه وسلطة المياه الفلسطينية ومجلس تنظيم قطاع المياه وشركة المياه الوطنية ومرافق المياه الإقليمية إضافة على حماية البيئة المائية والأحكام والعقوبات ذات الصلة.

أما فيما يتعلق بإعداد السياسات والاستراتيجيات والخطط المائية فقد جاءت في القانون ضمن مهام سلطة المياه الفلسطينية والتي من مهامها المرتبطة بإعداد الخطط الاستراتيجية حسب القانون الأمور التالية:

١. إعداد السياسة والاستراتيجيات والخطط المائية العامة والعمل على إقرارها وتنفيذها بالتنسيق والتعاون مع

الجهات ذات العلاقة ورفع التقارير الدورية عن الوضع المائي لمجلس الوزراء.

٢. وضع السياسة العامة للتخطيط وتقييم مشاريع المياه والصرف الصحي من ناحية الجدوى الاقتصادية والاجتماعية ووضع معايير للتصميم وضبط الجودة ومواصفات الفنية والعمل على مراجعة تطبيقها.
٣. وضع مفاهيم ومبادئ إدارة الطلب على المياه لتحسين كفاءة استخدام وإمدادات المياه والحفاظ عليها وتدويرها وإعادة استخدامها.

أهم المخرجات الأخرى

١. قام القانون وبشكل واضح بتحديد أدوار الأجسام المختلفة في قطاع المياه وتحديد دور سلطة المياه الفلسطينية ومجلس تنظيم قطاع المياه وشركة المياه الوطنية ومصالح المياه الإقليمية.
٢. تضمن القانون مبادئ ومتطلبات التراخيص لمصادر المياه.
٣. حدد وضع القانون نظام التعرف الموحد ويشمل عدد من أنظمة التعرف منها نظام تعرفه المياه والصرف الصحي ونظام رسوم الخدمات ونظام تعرفه المياه الزراعية) وبين دور كل من سلطة المياه ومجلس تنظيم قطاع المياه ووزارة الزراعة.
٤. أفرد القانون فصلاً كاملاً لحماية البيئة المائية والمحافظة على مصادر المياه من التلوث ومبادئ إعلان مناطق المياه المحمية.
٥. احتوى القانون على مبادئ الرقابة والتفتيش والعقوبات الواجب تطبيقها.

٢.٦.٧ برنامج غزة الطارئ للمساعدة الفنية 2016 - ٢٠١١ (GETAP)

هدف الوثيقة

يتناول هذا التقرير قطاع المياه في غزة، فلسطين، مع التركيز بشكل أساسي على القضايا على المستوى الاستراتيجي المتعلقة بإمدادات المياه.

مخرجات الوثيقة المرتبطة بالقضايا ذات الأولوية والخطة الاستراتيجية

إحتوت الوثيقة على دراسة مقارنة لخيارات الإمدادات الإضافية من المياه لقطاع غزة، كما تم تحديد التدخلات المستقبلية اللازمة في هذا القطاع ومنها أولاً: الأمور المتعلقة بالوضع القائم فيما يتعلق إمدادات المياه في غزة، ثانياً وضع خيارات محتملة لتوريد المياه إلى غزة في المستقبل ومنها تحلية مياه البحر وإعادة استخدام المياه المعالجة. ثالثاً: المعايير المعتمدة في تقييم الخيارات تحتوي على معايير سياسية وتقنية وإجتماعية وإقتصادية.

وتناولت الوثيقة كذلك مجموعة من التدخلات التي يمكن إدخالها في السيناريو الحالي في غزة، وهذا يشمل تسعة تدخلات مترابطة ومجمعة تشكل برنامج متماسك لمعالجة القضايا الحرجة في قطاع المياه. وتتخلص التدخلات التسعة على النحو التالي:

١. إنشاء وحدة تنسيق برنامج غزة

٢. إدخال مشروع مراقبة المياه
٣. الارتقاء و/ أو إعادة توزيع المياه للأغراض المنزلية وشبكة الإمدادات
٤. تحسين مستويات المياه الواردة من إسرائيل إلى غزة
٥. تحلية مياه البحر صغيرة الحجم والإنتاج (SLTV)
٦. مشاريع تحلية مياه بحر كبيرة الحجم
٧. خطط نموذجية لإعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة
٨. الإنتهاء من محطات معالجة مياه الصرف الرئيسية
٩. الإنتهاء من مراجعة مواصفات الجودة لاستخدام المياه في القطاع الزراعي في غزة

ويصف هذا التقرير كل من هذه التدخلات التسعة وكيفية ارتباطها بعضها البعض. وكيف أن كل مناسيسهم في انجاز برنامج شامل يسعى الى تحقيق الأهداف الرئيسية للإستراتيجية الوطنية للمياه والصرف الصحي في فلسطين

٣ تحليل قطاع المياه:

جدول ٢: الأهداف الاستراتيجية للاستراتيجية القطاعية أو عبر القطاعية ٢٠١٤-٢٠١٦

الرقم	الأهداف الاستراتيجية
١.	إدارة متكاملة وتطوير مستدام للمصادر المائية من الناحية النوعية والكمية
٢.	العدالة في تزويد خدمات المياه المقدمة ومصداقية الخدمة
٣.	تحسين بنية وخدمة الصرف الصحي وذلك لحماية مصادر المياه من التلوث بالمياه العادمة
٤.	ضمان الاستدامة المالية لمقدمي خدمات المياه والصرف الصحي
٥.	ترسيخ اسس الحكم الرشيد وتوفير بيئة قانونية ومؤسسية تضمن التوزيع العادل للخدمة، وبحيث تكون قادرة على حسن ادارة قطاع المياه واستدامته

جدول ٣ أولوية السياسات من الاستراتيجية القطاعية أو عبر القطاعية

رقم الهدف الاستراتيجي	أولوية السياسات	الوضع الحالي/ الانجازات	تقرير فجوة تحقيق السياسة
١	السياسة الأولى: زيادة المصادر وتطويرها وإعادة تأهيل بنيتها التحتية	<ul style="list-style-type: none"> ○ حفر ٣ وتجهيز ابار (الجفتلك وكفريت ونويمه) في الضفة الغربية و ٩ ابار في قطاع غزة وهي النعيم، وادي السلقا، الشفا، النزلة، المنتره، الفيروز، عتا وادي غزة وبيسان. ○ الشروع في انشاء محطة تحلية والانتهاى من ٩٠% من محطة تحلية مدينة غزة.(غير المركزية) ○ تم تأهيل وتجهيز الآبار الجوفية التالية: طمون، طوباس، السعادة، عرابه، صانور، قباطية، ميثلون، بيت دجن. ○ الانتهاء من تأهيل ٢٦ نبع في منطقة دورا بالتنسيق مع وزارة الزراعة ○ مراقبة المصادر المائية كما ونوعا: انجاز ١٠% من مشروع مراقبة المياه السطحية (مياه ومياه عادمه) في الاودية الرئيسية، تم تركيب اجهزة مراقبة عن بعد في وادي الزومر. ○ تم اعداد خطط ادارة وتطوير مصادر المياه للضفة وغزة 	<ul style="list-style-type: none"> ○ لم يتم المباشرة بإنشاء محطة تحية الفشخة بسبب المنع الإسرائيلي ○ لم يتم انشاء سدود لجمع مياه الامطار بكميات كبيره بسبب نقص التمويل ○ المعوقات الاسرائيليه لانشاء السدود في المناطق ج
١	السياسة الثانية: التعاون في المشاريع الإقليمية	<ul style="list-style-type: none"> ○ المشاركة في اعمال اللجنة الإقليمية لمشروع البحر الميت-البحر الأحمر وبصدد اعداد خطة تنفيذية لتنفيذ مذكرة التفاهم الخاصة بالمشروع ○ من خلال مشروع MEDRC تم ارسال دورات تدريبية وإعطاء منح دراسية لرسائل ماجستير. ○ الانتهاء من مشروع EXACT ○ الانتهاء من مشروع SMART ○ الانتهاء من مشروع SWIM 	<p>تسير بالاتجاه الصحيح</p>
١	السياسة الثالثة: الاستمرار بالمشاركة في المفاوضات	<ul style="list-style-type: none"> ○ استكمال الملفات والسيناريوهات التفاوضية: تم اعداد بروتوكول تعاون فيما يخص الصرف الصحي العابرة للحدود، وتم رفضها إسرائيليا. ○ تطوير رؤية فلسطينية حول المياه العابرة للحدود من خلال اعداد استراتيجيه مياه عابرة للحدود 	<ul style="list-style-type: none"> ○ المشاركة في المفاوضات لم تتم بسبب تعطل اعمال اللجنة المشتركة للمياه والابتزاز الإسرائيلي.
٢	السياسة الأولى: تزويد التجمعات السكانية بالمياه الملائمة كما ونوعا	<ul style="list-style-type: none"> ○ انشاء وتجهيز أنظمة تزويد مياه بمصادر مؤمنة للمناطق غير المخدومة (شبكات، خزانات مضخات.....) ○ وربط الانظمة بما يكفل توفير خدمة مستدامة مناطقيا من خلال دائرة مياه الضفة الغربية وبعض المؤسسات الاهلية. ○ تم تزويد بعض التجمعات في بيت لحم والاغوار ببعض 	<ul style="list-style-type: none"> ○ لم يتم إعادة تخصيص المياه لضمان العدالة في التزويد بسبب الأوضاع السياسية وأيضاً عدم توفر التمويل الكافي على الرغم من توفر الدراسات

<p>الداعمة للتخصيص</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ لم تنفذ كما في الخطة وذلك ان هناك بعض المشاريع الخاصة بإعادة تأهيل أنظمة المياه لعدم توفر التمويل اللازم 	<p>الصهاريج، وتم حفر بعض ابار جمع مياه الأمطار من خلال المؤسسات الأهلية</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ اعادة تأهيل أنظمة مياه: تم الانتهاء من تأهيل مجموعه من أنظمة التزود على مستوى الضفة الغربية وغزة ○ تفعيل نظام مراقبة لجودة المياه من خلال إعادة تطوير اقعدة بيانات الخاصة بمراقبة نظام نوعية المياه وسيتم دمجها بنظام المعلومات الوطني، وتم تدريب بعض الكوادر. وتم ربط ٤٨ نقطة للأبار التابعة لدائرة المياه ونقاط التزود بنظام المراقبة عن بعد. 		
<p>تسير بالاتجاه الصحيح</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ المشاركة المتبادلة بين مؤسسات قطاع المياه ومؤسسات المجتمع المدني والقطاع الخاص والقطاعات النسوية والمهمنة في صناعة القرار. ○ ان سلطة المياه باشرت بإعداد رؤية توضح دور ومهام ومسؤوليات والضوابط والمعايير لمشاركة القطاع الخاص في إدارة خدمات التزويد. ○ ادراج مبدأ المشاركة في التخطيط واتخاذ القرارات ضمن تشريعات المؤسسات العاملة في قطاع المياه، بحث تم اعداد بعض الأنظمة وتعمل وفق مقترحات خطة الاصلاح ○ تعزيز مبدأ الملكية لدى المجتمع: من خلال ورش عمل ومنتشورات وتوعية لتوضيح المسؤولية المجتمعية 	<p>السياسة الثانية: المشاركة المجتمعية في التخطيط والتشغيل والادارة والرقابة</p>	<p>٢</p>
<p>عم توفر التمويل الكافي لتنفيذ بعض المشاريع المقترحة لمعالجة المياه عمل على عدم تنفيذ كافة مشاريع خطة ٢٠١٦-٢٠١٤ عدم التزام المواطنين بدفع رسوم ربط الشبكات هناك بعض الاعتراضات من قبل بعض المجالس (سالم، دير الحطب، عزموط) على موقع محطة معالجة في نابلس الشرقية</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ المباشرة في الصرف الصحي لتنفيذ مشروع باقة الشرقية ○ اعداد المخططات الهندسية ○ المباشرة بتنفيذ مشروع صرف صحي الخليل ○ المباشرة بتنفيذ مشروع صرف صحي خانينونس ○ المباشرة في تنفيذ مشروع محطة تياسير 	<p>السياسة الأولى: ربط التجمعات السكنية بشبكات الصرف الصحي</p>	<p>٣</p>
<p>تسير بالاتجاه الصحيح</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ تم اعداد أنظمة مناطقية ومحلية لإعادة استخدام المياه المعالجة بالتنسيق مع وزارة الزراعة ○ جاري العمل على برامج تشجيع وتحفيز المزارعين على الاستخدام والاستفادة من المياه المعالجة بالتعاون مع وزارة الزراعة (مشروع محطة معالجة جنين) ○ تم تطوير نظام حماية المصادر المائية من التلوث و بانتظار اعتماده من مجلس الوزراء ○ توقيع اتفاقية مع القطاع الخاص لاستخدام المياه المعالجة في الري 	<p>السياسة الثانية: انشاء محطات تجميع ومعالجة للمياه العادمة</p>	<p>٣</p>

<p>تسير بالاتجاه الصحيح</p>	<p>اصدار دليل الاجراءات اللازم لتطبيق نظام التعرفه الذي اقره مجلس الوزراء في بداية عام ٢٠١٣ والذي يشمل اعداد برامج حساب الكلفة والتعرفه واجراءات تقديم طلبات تعديل التعرفه: يسير وفق الخطة بالتنسيق مع مجلس تنظيم المياه</p> <p>تحقيق مبدأ استرداد التكاليف للمياه والمياه العادمة (استرداد تكاليف التشغيل والصيانة خلال فترة الخطة القطاعية</p> <p>اقرار الاستراتيجية المالية المستدامة لقطاع المياه</p> <p>توعية و تثقيف مجالس ادارة مزودي الخدمة بموضوع استرداد التكاليف</p>	<p>السياسة الأولى: تطبيق مبدأ المستهلك والملوث يتحملان الكلفة الكاملة لخدمات المياه والصرف الصحي بما يتوافق مع الاستراتيجية المالية المستدامة للقطاع</p>	<p>٤</p>
<p>تسير بالاتجاه الصحيح</p>	<p>تجميع وتوحيد مزودي خدمة صغار تعمل وفق مبادئ الاستقلالية المالية والإدارية</p>	<p>السياسة الثانية: التعاون مع وزارة الحكم المحلي للاستفادة من الحجم الاقتصادي لمزودي خدمات المياه</p>	<p>٤</p>
<p>تسير بالاتجاه الصحيح</p>	<p>استحداث نظام مصالح المياه الاقليمية الموحد</p> <p>تعزيز قدرة المؤسسات ذات العلاقة على تصويب اوضاعها بما يتفق مع النظام المنشود</p>	<p>السياسة الثالثة: انشاء مصالح مياه اقليمية تعمل وفق الاسس التجارية غير الربحية بما يحقق مبدأ استرداد التكاليف</p>	<p>٤</p>
<p>تسير بالاتجاه الصحيح</p>	<p>اعادة هيكلة مؤسسات القطاع (انشاء مجلس تنظيم الخدمة، انشاء مصلحة المياه الوطنية وتحديد واجبات واجراءات سلطة المياه كجسم وزاري يعنى بالتخطيط وادارة المصادر)</p> <p>إنشاء مجلس تنظيم قطاع المياه، وتعيين مجلس الإدارة.</p> <p>تم طرح العطاء الخاص بإعداد شروط مرجعية لخارطة طريق لإنشاء مرافق المياه الإقليمية (سيتم البدء بالدراسة في ٢٠١٦)</p> <p>تم طرح العطاء الخاص بإعداد استراتيجية الخطة الاستراتيجية والتنفيذية لقطاع المياه لعام (٢٠١٧-٢٠٢٢)</p> <p>انطلاق المرحلة الثانية من برنامج بناء القدرات في عام ٢٠١٥. وذلك بتمويل من البنك الدولي.</p> <p>تم إحالة عطاء رسم خارطة طريق لتطوير وتأهيل دائرة مياه الضفة الغربية وإنشاء شركة المياه الوطنية (تم البدء بالدراسة في ٢٠١٥).</p> <p>اعداد الخطة الاستراتيجية لمدة ٣ سنوات والخطة التنفيذية ل ٢٠١٥ لسلطة المياه</p>	<p>السياسة الأولى: استكمال تصويب الإطار العام لقطاع المياه في ضوء التنسيق القطاعي الشامل</p>	<p>٥</p>

	○ التطوير التنظيمي: (OD) تم رفع الهيكلية الجديدة الى مجلس الوزراء		
٥	○ أصدر قرار المصادقة على قانون المياه الجديد وذلك بتاريخ ١٤ حزيران ٢٠١٤. ○ اعداد مسودة عدد من الأنظمة الخاصة بسلطة المياه والمنبثقة عن قرار قانون المياه (١٤) ٢٠١٤	السياسة الثانية: انفاذ قانون المياه الجديد واعداد الأنظمة ذات العلاقة وتصويب الاوضاع القانونية التي تحكم قطاع المياه بما في ذلك ملكية مصادر المياه	
٥	○ انشاء نظام المعلومات المائي الوطني. ○ متابعة تحصيل الديون من الهيئات المحلية ○ العمل مع وزارة الحكم المحلي على نظام استخدام عداد مسبق الدفع ○ التنسيق مع وزارة المالية بربط المشاريع مع جدولة الديون وتشكيل لجنة فنية لمتابعة تحصيل الديون.	السياسة الثالثة: تطوير قدرات المؤسسات العاملة في القطاع وتعزيز تبادل المعرفة مستفيدين من التطور الحاصل في تكنولوجيا المعلومات	

جدول ٤ مؤشرات الأداء للاستراتيجية القطاعية أو عبر القطاعية ٢٠١٦-٢٠١٤

رقم الهدف الاستراتيجي	مؤشرات الأداء	٢٠١٣	٢٠١٤		٢٠١٥	
			القيمة المحققة	القيمة المستهدفة	القيمة المحققة	القيمة المستهدفة
١	كمية المياه المتوفرة (للأغراض المنزلية) لكل شخص بالتر (LCD)	٩١	٩٤	٩١.٣	٩٧	٧٩.٧
		الضفة	٧٨.٨	٧٦.٤	٧٨.٣	٧٩.١
١	النسبة المئوية للمياه المتوفرة للأغراض المنزلية	%٣	%٣.٥	%٣	%٤	%٤
		الضفة	%٣	%٤	%٤	%٥
١	النسبة المئوية للفاقد من (UFW) المياه	%٤٧	%٤٠	%٤٧	%٣٩	%٣٥
		الضفة	%٢٩	%٢٧	%٢٩	%٢٨
١	المياه الجوفية المتاحة (بملايين الأمتار المكعبة في السنة)	١٠.٣	٨٣	١٩٨.٦	٧.٠	٧.٠
		الضفة	٣٥.٨	٥٨	٦٤.٣	٦٤.٣
١	المياه المحلاة المتاحة (ملايين الأمتار المكعبة في السنة)	٤	٥	٣	٦	٤.٧
		الضفة	.	٠	٠	٠
١	الكميات المستوردة (ملايين)	٤	١.٠	٣.٥	١.٠	٦.٤

الخطة الاستراتيجية لقطاع المياه (٢٠١٧-٢٠٢٢)

٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٣	مؤشرات الأداء	رقم الهدف
٦٥.٠	٦٥.٠	٥٩.٣	٦٣.٥	الضفة	الأمتار المكعبة في السنة) + الكمية المشتراة
%٩٧.٥	%٩٣	%٩٧	%٩٦	غزة الضفة	النسبة المئوية للسكان المستفيدين من خدمة المياه المتوصلة على مدى ٢٤ ساعة
٠	٠	٠	٠	غزة	عدد التجمعات التي لا تصلها خدمة المياه
٢.٠	٢٢	٢٧	٢٩	الضفة	
%٧٥	%٧٢	%٧٤	%٧٢	غزة	النسبة المئوية للمنازل المتصلة بشبكة صرف صحي او المتصلة بوسيلة تصريف مقبولة في الموقع (خزان مياه عادمة طبقة ترشيح)
%٤.٠	%٣٥	%٣٦	%٣٤	الضفة	
%٥٥	%٢٥	%٤.٠	%٤٦	غزة	النسبة المئوية لمياه المجاري التي يتم معالجتها في محطة معالجة مياه عادمة
%٢.٠	%١٣	%٨	%٣.٠	الضفة	
%١.٢	%١.٠	%٣.٥	%٣	غزة والضفة	النسبة المئوية لمياه الصرف الصحي المعالجة والتي يتم إعادة استخدامها في الري
1,122,776,473	1,119,621,968 بمعدل زيادة ١٥١%	740180971.2	1,021,560,438 بمعدل زيادة ١٣٨%	الضفة	انخفاض مديونية مؤسسات تزويد الخدمة لدى دائرة مياه الضفة الغربية ٢٠%
٤٥-٣٥	٤٥-٣٠	٤٥-٣٠	٥٠-٣٠	غزة	فاعلية التحصيل
٨٠-٧٠	٧٤-٦٦	٧٥-٦٥	٧٣-٦٦	الضفة	
%٨٥	%٨٠	%٨٠	%٧٠	غزة والضفة	استكمال تصويب الإطار العام لقطاع المياه
%٩٥	%٩٣	%٩٥	%٩٢	غزة والضفة	استكمال تصويب الاوضاع القانونية التي تحكم قطاع المياه بما في ذلك ملكية مصادر المياه

رقم الهدف	مؤشرات الأداء	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦
٥	تطوير قدرات المؤسسات العاملة في القطاع وتعزيز تبادل المعرفة مستفيدين من التطور الحاصل في تكنولوجيا المعلومات	%٨٠	%٨٢	%٨٥	%٨٨
	غزة والضفة				%٩٠

جدول ٥ أهداف سياسة البرنامج من موازنة البرامج متوسطة الامد

البرنامج	أهداف سياسة البرنامج	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	تقرير فجوة تحقيق أهداف سياسة البرنامج
التخطيط واعداد الاستراتيجيات العامة لقطاع المياه	زيادة كميات المياه المنتجة من مصادرها المائية من خلال حفر وتأهيل ابار جديدة وتأهيل المصادر المتاحة او من خلال شراء المياه من الجانب الاسرائيلي عن طريق حفر ابار وينابيع لرفع كمية التزود واستخدام مياه الشرب ٧٧ لتر للفرد في اليوم في الضفة الغربية و ١٠٠ لتر في اليوم للفرد في غزة	معدل استخدام الفرد لتر للفرد باليوم الضفة ٧٨.٣ غزة ٩١.٣	معدل استخدام الفرد لتر للفرد باليوم الضفة ٧٩.١ غزة ٩٧	معدل استخدام الفرد لتر للفرد باليوم الضفة ٧٩.٧ غزة ٨٩.٥	تسير بالطريق الصحيح
التخطيط واعداد الاستراتيجيات العامة لقطاع المياه	تقليل الفاقد من المياه في الخطوط الرئيسية وشبكات التوزيع من خلالها تأهيلها ووقف التعديات عليها من خلال تأهيل الشبكات والخطوط المائية لتقليل الفاقد بنسبة ٣٠% للضفة و ٣٧% في غزة	النسب المئوية للفاقد الضفة ٢٩% غزة ٤٧%	النسب المئوية للفاقد الضفة ٢٧% غزة ٤١%	النسب المئوية للفاقد الضفة ٢٥% غزة ٣٥%	تسير بالطريق الصحيح
التخطيط واعداد الاستراتيجيات العامة لقطاع المياه	زيادة كميات المياه من المصادر غير التقليدية عن طريق انشاء محطات تحلية المياه ومعالجة المياه المالحة حيث تصل بغزة ٥٥ مليون ٣م بينما بالضفة الغربية تعتبر محطات التحلية شبه معدومة وهي تقتصر على ينابيع الفشخة وبعض مياه الأبار شبة المالحة في الأغوار	المياه المتاحة (ملايين الأمتار المكعبة سنويا) الضفة . غزة ٣.٥	المياه المتاحة (ملايين الأمتار المكعبة سنويا) الضفة . غزة ٤.٧	المياه المتاحة (ملايين الأمتار المكعبة سنويا) الضفة . غزة ١٠	تسير بالطريق الصحيح
التخطيط واعداد الاستراتيجيات العامة	تحسين خدمة تجميع المياه والصرف الصحي لحماية البيئة وإعادة استخدام المياه	النسبة المئوية لمياه المجاري ضمن شبكات صرف صحي	النسبة المئوية لمياه المجاري ضمن شبكات صرف صحي	النسبة المئوية لمياه المجاري الضفة ٢٠%	تسير بالطريق الصحيح

	غزة ٥٥%	الضفة ١٣% غزة ٢٥%	الضفة ٣٠% غزة ٤٦%	المعالجة عن طريق انشاء محطات معالجة بنسبة للمياه المجاري التي تتم معالجتها في الضفة ٥٠% وغزة ٥٠% لزيادة معدل فعالية محطات معالجة المياه وتطبيق نظام الدفع المسبق ومعدات توفير المياه	لقطاع المياه
تسيير بالطريق الصحيح	تم الغاء البرنامج في ٢٠١٦ وتحويله لمجلس تنظيم قطاع المياه	اعداد ٤٠% مسودات الأنظمة المنبثقة عن القانون الجديد	اعتماد مجلس الوزراء لقانون المياه الجديد اعداد ٢٠% مسودات الأنظمة المنبثقة عن القانون الجديد	اعداد وتطبيق القوانين والانظمة اللازمة لتنظيم قطاع المياه والصرف الصحي	تنظيم الرقابة على قطاع المياه والصرف الصحي
تسيير بالطريق الصحيح	تم الغاء البرنامج في ٢٠١٦ وتحويله لمجلس تنظيم قطاع المياه	جاري العمل على اصدار تقرير مؤشرات أداء لمزودي الخدمة	صدور تقرير مؤشرات أداء لمزودي الخدمة	اعداد مؤشرات اداء لمزودي خدمة المياه والصرف الصحي وتقييم اداء مزودي الخدمة واصدار التوجهات والتوصيات اللازمة لتحسين الاداء	تنظيم الرقابة على قطاع المياه والصرف الصحي
تسيير بالطريق الصحيح	تم الغاء البرنامج في ٢٠١٦ وتحويله لمجلس تنظيم قطاع المياه	تم طرح العطاء الخاص باعداد شروط مرجعية لخارطة طريق لإنشاء مرافق المياه الإقليمية (سيتم البدء بالدراسة في ٢٠١٦)	تنفيذ عدد من الدورات التدريبية بالتعاون مع اتحاد مرافق المياه العربية	اعداد خطط العمل اللازمة لتحسين اداء مقدمي خدمة المياه والصرف الصحي ومراقبة الالتزام بتطبيقها	تنظيم الرقابة على قطاع المياه والصرف الصحي
تسيير بالطريق الصحيح	تم الغاء البرنامج في ٢٠١٦ وتحويله لمجلس تنظيم قطاع المياه	عداد التجمعات التي لا تصلها خدمة في الضفة ٢٢ النسبة المئوية للسكان المستفيدين من خدمة المياه المتواصلة على مدى ٢٤ ساعة الضفة وغزة ٩٣%	عداد التجمعات التي لا تصلها خدمة في الضفة ٢٩ النسبة المئوية للسكان المستفيدين من خدمة المياه المتواصلة على مدى ٢٤ ساعة (مع وجود خزانات تخزين مياه على اسطح المنازل) الضفة وغزة ٩٦%	ضمان نوعية وجودة واستمرارية الخدمة المقدمة للمواطنين وضمان توزيع المياه بعدالة بين التجمعات الفلسطينية	تنظيم الرقابة على قطاع المياه والصرف الصحي
تسيير بالطريق الصحيح	تم الغاء البرنامج في ٢٠١٦ وتحويله لمجلس تنظيم قطاع المياه	إنشاء مجلس تنظيم قطاع المياه، وتعيين مجلس الإدارة. انشاء مجلس خدمات عقربا	انشاء مجلس خدمات ممثلون- طوباس	انشاء مصالح ومجالس خدمات وتوسيع منطقة خدمة المصالح الإقليمية ومجالس خدمات المياه والصرف الصحي وتوسيع منطقة خدمة المصالح	تنظيم الرقابة على قطاع المياه والصرف الصحي

				القائمة على مستوى المحافظات لتحسين ادارة خدمة تقديم المياه على المستوى المحافظة	
تسير بالطريق الصحيح	معدل استخدام الفرد لتر للفرد باليوم الضفة ٧٩.٧ غزة ٨٩.٥	معدل استخدام الفرد لتر للفرد باليوم الضفة ٧٩.١ غزة ٩٧	معدل استخدام الفرد لتر للفرد باليوم الضفة ٧٨.٣ غزة ٩١.٣	تخفيض نسبة التباين في معدلات التزود اليومي بين الأفراد في مناطق الضفة الغربية إلى أقل من ٢٠%. وزيادة حصة الفرد لتصل إلى ٧٧ لتر يومياً.	إدارة توزيع المياه
تسير بالطريق الصحيح	اعداد خارطة لتحديد المناطق الأكثر هشاشة على الاستنزاف والتلوث	قاعدة المعلومات والبرامج الخاصة بها جاهزة ٢٠١٥ البرنامج الخاص بالدورات التدريبية لإدارة المصادر وحمايتها للطواقم المتخصصة بسلطة المياه معد وقابل للتطبيق خلال ٢٠١٥	اعداد خطة وطنية لمراقبة مصادر المياه كماً ونوعاً وبحيث تشمل الآبار المستهدفة بالإضافة الى الينابيع الأكثر أهمية والأودية التي تنساب اليها مياه الصرف الصحي اعداد خطة لتدريب وتأهيل الكادر المختص بعملية مراقبة المصادر	توسيع نطاق خطة المراقبة على جودة المياه لتتطابق مع مواصفات منظمة الصحة العالمية	إدارة توزيع المياه
تسير بالطريق الصحيح	تفعيل نظام النمذجة استنادا الى المعلومات المكلف بمراقبة المصادر تحديد الآبار الأكثر قدرة وقابلية للتطوير لرفع كفاءتها وزيادة إنتاجيتها	اجهزة قياس مستوى المياه في الآبار المقترحة جاهزة للتركيب نهاية ٢٠١٥	وضع خطة لتطوير نظام معلومات المراقبة وادخال نظام ال GIS علي وجعله سهل الوصول من قبل المستخدمين	تحديث أنظمة التحكم والمراقبة	إدارة توزيع المياه
تسير بالطريق الصحيح	نسبة التحصيل على فواتير المياه غزة ٤٤ % الضفة ٧٥ %	نسبة التحصيل على فواتير المياه غزة ٤٠ % الضفة ٧٣ %	نسبة التحصيل على فواتير المياه غزة ٣٨ % الضفة ٦٨ %	زيادة كفاءة وفعالية البناء المؤسسي	إدارة توزيع المياه
تسير بالطريق الصحيح	تشكيل فرق برامج الموازنة	تشكيل فرق برامج الموازنة	تشكيل فرق برامج الموازنة	تعزيز الشفافية والنزاهة في توزيع التكاليف على كافة الادارات وضمان التوزيع المناسب للموارد المالية	البرنامج الإداري

البرنامج الإداري	تأمين التوزيع المناسب للموارد البشرية والتأكد من تحقيقها بكفاءة وفاعلية	اعداد الموازنة ٢٠١٤-٢٠١٦ وتجهيز قوائم التلكيلات الوظيفية (الموازنة) موظفين جدد ٣	شراء مقر لسلطة المياه موظفين جدد ١٠	اعداد الموازنة ٢٠١٦-٢٠١٨ وتجهيز قوائم التلكيلات الوظيفية (الموازنة) موظفين جدد ٣	تسير بالطريق الصحيح
البرنامج الإداري	بناء القدرات المؤسسية	عدد الدورات الداخلية ١٦ عدد الدورات الخارجية ٧	عدد الدورات الداخلية ٢٠ عدد الدورات الخارجية ٩	عدد الدورات الداخلية ١٦ عدد الدورات الخارجية ٤	تسير بالطريق الصحيح
البرنامج الإداري	الالتزام بمعايير طرح العطاءات وقوانين الشراء	عدد العطاءات التي تم طرحها باعتماد معايير لجنة العطاءات المركزية ١٩	عدد العطاءات التي تم طرحها باعتماد معايير لجنة العطاءات المركزية ٢٠	عدد العطاءات التي تم طرحها باعتماد معايير لجنة العطاءات المركزية ٩	تسير بالطريق الصحيح

٣.١ تحليل الوضع القائم وتحديد القضايا ذات الأولوية

الهدف الرئيس لهذا الجزء هو تشخيص الوضع الراهن والقيام بعرض نتائج التحليل الاستراتيجي في قطاع المياه. وبشكل تفصيلي يتناول التحليل خمسة مجالات تعتبر العمود الفقري لقطاع المياه، وهي:

- مصادر المياه

- التزويد بالمياه

التوصيات	التحديات
<ul style="list-style-type: none"> ▪ توفير التمويل اللازم والكافي من خلال المانحين ووزارة المالية لإنجاز الدراسات الفنية وتوفير المعدات اللازمة للقيام بها، وذلك لأهميتها المتمثلة بتوفير البيانات الضرورية التي تساهم في تحقيق الاستخدام الأمثل لمصادر المياه المتاحة. ▪ التنسيق مع المانحين والمؤسسات الدولية العاملة في قطاع المياه ومؤسسات حقوق الإنسان من أجل حشد الجهود بغية الضغط على الجانب الاسرائيلي من أجل الحصول على التراخيص اللازمة لإقامة المشاريع المائية ومشاريع الصرف الصحي، خصوصاً في المناطق المصنفة "ج" والمناطق المهمشة. ▪ ضرورة الإسراع في حل الإشكالية بين مزودي الخدمات ومجلس تنظيم قطاع المياه بخصوص الرسوم المحصلة من مزودي الخدمات لصالح المجلس، والتوافق على قيمة الرسوم باتفاق الطرفين من أجل المضي قدماً حتى يتم إقرار نظام تراخيص مرافق المياه والصرف الصحي والمشغلين، وذلك لأهميته في توفير البيئة القانونية والمؤسسية التي تضمن حسن إدارة قطاع المياه واستدامته. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ عدم توفر الدعم الفني والتمويل اللازم لإنجاز العديد من الدراسات الفنية والمشاريع المائية، والتي تحتاج لميزانيات كبيرة لإنجازها. ▪ عدم توفر بعض المعدات اللازمة لإنجاز الدراسات الفنية. ▪ المعوقات من قبل الاحتلال الاسرائيلي والتي تتمثل في منع الطواقم من الوصول للعديد من المناطق وفي أغلب الأحيان تقوم بإعاقة عملهم، الأمر الذي يؤدي إلى تأخير صدور الدراسات في الموعد المحدد وبالشكل المطلوب. ▪ عدم توفر التمويل اللازم لتطوير مصادر المياه التقليدية وغير التقليدية. ▪ عدم الحصول على موافقة اللجنة المشتركة، لتنفيذ العديد من مشاريع البنية التحتية المائية وتحديداً في مناطق "ج". ▪ عدم الحصول على التراخيص اللازمة لاستملاك الأراضي من الإدارة المدنية بغية إقامة محطات معالجة المياه العادمة، كما هو حاصل في محطة رام الله- بيتونيا، الأمر الذي من شأنه أن يؤثر سلباً على مستوى خدمات الصرف الصحي في فلسطين. ▪ عدم التوافق على مسودة نظام تراخيص مرافق المياه والصرف الصحي والمشغلين، حيث تم الاعتراض عليها من قبل مقدمي الخدمات وتحديداً فيما يتعلق بجزئية الرسوم المحصلة من قبل المجلس.

- الصرف الصحي

- الترتيبات المؤسسية

- الترتيبات المالية

وسيتم وفق نموذج التحليل الاستراتيجي الرباعي تحديد المؤثرات الداخلية، سواء كانت إيجابية أي نقاط قوة، أو سلبية أي نقاط ضعف، كما سيتم تحديد المؤثرات الخارجية، سواء كانت إيجابية أي فرص، أو سلبية أي تهديدات. واستنادا لنتائج التحليل الاستراتيجي للقطاع، سيتم بلورة العوامل المؤثرة والقضايا ذات الأولوية، كما ستمهد نتائج التحليل للنظر في الرؤية التي تم بلورتها للقطاع، ومعرفة مدى ملاءمتها، وفي الوقت نفسه تحديد الأهداف الاستراتيجية التي سيتم السعي لتحقيقها على مدى سنوات الخطة.

وتبين الجداول (من ١٦ الى ٦هـ) نتائج التحليل الاستراتيجي في قطاع المياه ومكونات المياه الخمسة:

الجدول (6 أ): التحليل الاستراتيجي الرباعي لمكونات قطاع المياه (مكون مصادر المياه)

نقاط القوة	نقاط الضعف	الفرص	التحديات
<ul style="list-style-type: none"> ● ملكية والتحكم في إدارة بعض المصادر ● تشكل المياه المعالجة والمحلاة مصدرا استراتيجيا إضافيا للمياه ● وجود دراسات جيولوجية وهيدروجيولوجية تشمل نمذجة الأحواض المائية الجوفية ● وجود دراسات جدوى وتصاميم حول مشاريع تحلية مياه البحر في المحافظات الجنوبية ● اعتماد الحصاد المائي كمصدر استراتيجي ووجود دراسات وبرامج ومشاريع حصاد مائي (منشآت حجز وتخزين لغايات تغذية المياه الجوفية والاستعمالات الزراعية) ● استمرار ممارسات الحصاد المائي المنزلي والزراعي ● وجود برامج مراقبة جودة وكميات المياه وتوفير مختبرات معتمدة لدى المؤسسات ذات العلاقة ● جودة المياه في المحافظات الشمالية (حسب المواصفات المعتمدة) 	<ul style="list-style-type: none"> ● عدم السيطرة على مصادر المياه من قبل الفلسطينيين ● غياب التشريعات التنفيذية الملائمة لتنظيم ملكية وإدارة المصادر المائية ● تفاوت كميات المياه المتاحة في المناطق المختلفة ● الملكيات الخاصة لبعض المصادر المائية ● التعدادات على بعض المصادر ● حساسية بعض المصادر لخطر التلوث والاستنزاف ● ارتفاع تكلفة المعالجة والتحلية. 	<ul style="list-style-type: none"> ● دعم المجتمع الدولي لحقوق المائية الفلسطينية ● توفر الدعم الدولي المالي لتطوير المصادر المائية ● وجود إمكانية تطوير مصادر مياه جديدة و/أو بديلة، بما ذلك تحلية مياه البحر واستخدام المياه المعالجة ● الحق الفلسطيني في مياه حوض نهر الأردن ومصادر المياه المشتركة الأخرى ● وفرة مصادر المياه في بعض المحافظات وإمكانية إعادة التوزيع ● التوجه لدى بعض المانحين للعمل في مناطق ج بفض النظر عن الموافقة الإسرائيلية 	<ul style="list-style-type: none"> ● سيطرة الاحتلال على المصادر المائية واستمرار العمل ضمن البند ٤٠ من اتفاقية أوسلو وكافة ملحقاتها بما في ذلك لجنة المياه المشتركة وإعاقات ما يسمى بالإدارة المدنية ● التغير المناخي وأثره على المصادر المائية المختلفة ● وقوع فلسطين ضمن المناطق شبه الجافة ● التوسع الاستيطاني من قبل الاحتلال الاسرائيلي ● قلة المصادر المائية الطبيعية المتاحة ● وجود ملوثات تشكل خطرا على الأحواض الجوفية ومصادر المياه بما فيها المستوطنات الاسرائيلية ● ربط بعض الممولين تمويل مشاريع بموافقة لجنة المياه المشتركة

الجدول (٦ب): التحليل الاستراتيجي الرباعي لمكونات قطاع المياه (مكون التزويد بالمياه)

نقاط القوة	نقاط الضعف	الفرص	التحديات
<ul style="list-style-type: none"> وجود شبكات مياه تزويد في أكثر من ٩٥% من السكان توفر خطوط ناقلة بين نقاط التزويد ومناطق الطلب في معظم المناطق وجود خزانات مياه إقليمية في بعض المحافظات الفلسطينية جودة مياه الشرب في أنظمة التزويد في معظم المحافظات الشمالية تم المباشرة في إعداد خطط شاملة للعديد من مزودي الخدمة وبعضها تم الإنتهاء منه وجود برامج خفض الفاقد لبعض مزودي الخدمة العديد من التجمعات السكانية الريفية لديها شبكات مياه شرب حديثة وجود بعض المختبرات المتخصصة وبرامج مراقبة جودة المياه 	<ul style="list-style-type: none"> تدهور جودة مياه الشرب بشدة في المحافظات الجنوبية عدم كفاية المعلومات المتوفرة عن مزودي الخدمة في بعض المناطق التفاوت في معدلات التزويد بين المناطق المختلفة ارت=فان نسبة الفاقد الكلي اهتراء وقدم العديد من شبكات المياه العديد من الشبكات الموجودة في التجمعات السكانية لا تخدم جميع السكان ضعف البنية التحتية لنظام التزويد في بعض المحافظات ومحدودية التكاملية بين المصادر وأنظمة التزويد ضعف الطاقة التخزينية الإقليمية ومحدودية عدد الخزانات الإقليمية ضعف شمولية الخطوط الناقلة بين المراكز الإقليمية الإعتماد على تزويد بعض التجمعات السكانية من الشبكة القطرية الإسرائيلية 	<ul style="list-style-type: none"> تطوير أنظمة التزويد بالمياه من أولويات العديد من الدول المانحة نشاط وفاعلية مجموعة عمل قطاع المياه، وخاصة في مجال التزويد بالمياه التوجه لدى بعض المانحين للعمل في مناطق ج بغض النظر عن الموافقة الإسرائيلية 	<ul style="list-style-type: none"> التوسع الاستيطاني من قبل الاحتلال الاسرائيلي زيادة الطلب على المياه ضعف آلية التحكم في الفاقد القيود الإسرائيلية من قبل لجنة المياه المشتركة والإدارة المدنية الإسرائيلية التي تعيق تنفيذ مشاريع مياه تشكل اساسا لتطوير قطاع المياه ربط بعض الممولين تمويل مشاريع بموافقة لجنة المياه المشتركة

الجدول (٦ج): التحليل الاستراتيجي الرباعي لمكونات قطاع المياه (مكون الصرف الصحي)

التحديات	الفرص	نقاط الضعف	نقاط القوة
<ul style="list-style-type: none"> التوسع الاستيطاني من قبل الاحتلال الاسرائيلي مما يشكل عائقا يعرقل إنشاء أنظمة معالجة الصرف الصحي جريان المياه العادمة باتجاه مناطق مسيطر عليها إسرائيليا دون إمكانية معالجتها وإعادة استخدامها القيود السياسية التي تعيق تنفيذ مشاريع صرف صحي كبيرة تشكل اساساً لتطور القطاع التكلفة العالية لتشغيل أنظمة الصرف الصحي إرتباط مشاريع الصرف الصحي بتوفر مصادر طاقة خاصة في قطاع غزة 	<ul style="list-style-type: none"> تفهم المجتمع الدولي للاحتياجات المتصلة بأنظمة الصرف الصحي والمعالجة وتوفير الدعم المالي نشاط وفاعلية مجموعة عمل قطاع المياه، وخاصة في مجال الصرف الصحي قطاع حيوي لتنفيذ مشاريع شراكة مع القطاع الخاص إحتياجات تطوير مكون الصرف الصحي ضرورة ملحة على المستوى الإقليمي وجود إستراتيجية حكومية لإستخدام الطاقة المتجددة والتي يمكن إستخدامها في القطاع 	<ul style="list-style-type: none"> قلة نسبة التغطية بخدمات الصرف الصحي (الجمع والمعالجة) عدم وجود وعي بيئي كافي بما يتعلق بالصرف الصحي وإعادة الاستخدام محدودية الإنجاز في مشاريع الصرف الصحي وذلك بسبب التعقيدات المفروضة من قبل الأحتلال الإسرائيلي (المواصفات العالية للمعالجة) التكلفة العالية لإنشاء أنظمة الصرف الصحي محدودية نسبة المياه العادمة المعالجة والمعاد استخدامها تدني كفاءة بعض محطات المعالجة (القديمة) قلة الكادر الفني المؤهل في مجال إدارة تشغيل وصيانة الشبكات ومحطات المعالجة صعوبة تطبيق الأنظمة والقوانين في مجال الربط عدم وجود إدارة مركزية لمتابعة إدارة الصرف الصحي كما هو الحال في مجال تزويد المياه (شركة المياه الوطنية) 	<ul style="list-style-type: none"> وجود شبكات صرف صحي في المدن الرئيسية والمخيمات وجود محطات معالجة في عدد من المدن الرئيسية وعدد من القرى تعمل بكفاءة جهوزية الإطار القانوني لقطاع الصرف الصحي إنطلاق مشاريع لإستخدام المياه العادمة المعالجة في الري المباشرة في إعداد خطط شاملة لأنظمة الصرف الصحي في عدد من المناطق

الجدول (د٦): التحليل الاستراتيجي الرباعي لمكونات قطاع المياه (مكون الترتيبات المؤسساتية)

التحديات	الفرص	نقاط الضعف	نقاط القوة
<ul style="list-style-type: none"> استمرار العمل ضمن البند ٤٠ من اتفاقية أوسلو وكافة ملحقاتها بما في ذلك لجنة المياه المشتركة وإعاقات ما يسمى بالإدارة المدنية تسرب الكفاءات من قطاع المياه الى قطاعات أخرى تنفيذ قانون المياه الفلسطيني الجديد بشكل كامل قد يتطلب وقتا طويلا 	<ul style="list-style-type: none"> وجود رغبة في تطوير كادر قطاع المياه لدى معظم ذوي العلاقة. امكانية الاستفادة من مبادئ الإدارة المتكاملة للمصادر المائية وجود توجهات لدى المانحين للدعم المؤسسي لقطاع المياه وتوقيع مذكرة تفاهم بالخصوص 	<ul style="list-style-type: none"> وجود عدد كبير من مزودي الخدمات عدم استهداف الاحتياجات المحددة للقطاع في مجال بناء القدرات على الوجه الأمثل عدم وجود آليات واضحة لتنفيذ القوانين وتعزيز تطبيق الانظمة بالتعاون مع المؤسسات المختلفة عدم البناء بشكل مناسب على المشاريع الممولة دوليا نقص في بعض الخبرات والكفاءات في بعض المجالات خاصة التحلية عدم جهوزية متطلبات إنشاء شركة المياه الوطنية ومرافق المياه الإقليمية عدم إعطاء المستوى السياسي الأولوية الكافية لموضوع الصرف الصحي تشقت قطاع تزويد الخدمات (المياه والصرف الصحي) بين وزارات مختلفة ودوائر بلدية ومجالس الخدمات المشتركة ولجان المخيمات وجود عدد كبير من مزودي الخدمة (٢٥٠+) عدم إستكمال السياسات التفصيلية الخاصة بقطاع المياه الوطني 	<ul style="list-style-type: none"> وجود قانون محدث للمياه يوضح ويفصل المهام والمسئوليات والصلاحيات التنظيمية والوزارية والخدمائية والتأكيد على عدالة التوزيع والبدء بتطبيقه وجود قوانين وأنظمة متعددة تنظم عمل قطاع المياه والصرف الصحي مثل نظام ومواصفة إعادة استخدام المياه العادمة المعالجة ونظام ربط المنشآت بمنظومة الصرف الصحي، ونظام تعرفه المياه وغيرها وجود آلية تنسيق داخل القطاع بين المؤسسات الحكومية ذات الصلة وجود كادر مؤهل في قطاع المياه ومؤسسات مهتمة بالقطاع وجود قاعدة بيانات للمياه والصرف الصحي وجود السياسة والاستراتيجية الوطنية للمياه والصرف الصحي لفلسطيني طويلة المدى ٢٠١٢ - ٢٠٣٢ وجود خطة إستراتيجية لسلطة المياه الفلسطينية ٢٠١٦-٢٠١٨ وجود إطار ناظم ومؤسسي متفق عليه لبعض مزودي الخدمة

			<ul style="list-style-type: none"> ● وجود دائرة مياه الضفة الغربية التي تشكل الأساس لشركة المياه الوطنية ● وجود مصلحة مياه القدس ومصلحة المياه والمجاري (بيت لحم بيت جالا بيت ساحور) ومصلحة مياه الساحل في غزة والتي تشكل نواة لإنشاء مرافق المياه الإقليمية ● إنجاز عدد من مشاريع الخطط السابقة ● وجود خارطة طريق مقرة حول ترتيبات الحوكمة والإدارة على مستوى المصادر وإنتاج المياه والتوزيع ● البدء بإعداد خارطة طريق لتطوير دائرة مياه الضفة الغربية وإنشاء شركة المياه الوطنية ● البدء بإعداد خارطة طريق لإنشاء مرافق مياه إقليمية ● البدء بدمج بعض مرافق المياه/ هيئات الحكم المحلي ضمن مجالس خدمات مشتركة للمياه والصرف الصحي
--	--	--	--

الجدول (٥٦): التحليل الاستراتيجي الرباعي لمكونات قطاع المياه (مكون الترتيبات المالية)

نقاط القوة	نقاط الضعف	الفرص	التحديات
<ul style="list-style-type: none"> وجود مسودة الاستراتيجية المالية لقطاع المياه وجود نظام تعرفه لخدمات المياه وجود مسودة نظام تعرفه زراعية الاستقلالية المالية لبعض مزودي الخدمة رفع مستوى الاستدامة المالية ورفع نسبة التحصيل باستخدام العدادات المسبقة الدفع ووضع آليات للتحصيل وجود البرامج والمشاريع لخفض التكاليف التشغيلية منها خفض الفاقد البدء بتركيب عدادات مسبقة الدفع في عدد من التجمعات السكنية 	<ul style="list-style-type: none"> غياب آليات متفق عليها لتوجيه التمويل في قطاع المياه مشروعية التمويل في بعض الحالات صعوبة تحقيق أنظمة الصرف الصحي للاسترداد المباشر للتكاليف عدم وفاء مزودي الخدمة بالتزاماتهم المالية ضعف التحصيل زيادة الاعتماد على المساعدات الخارجية عدم كفاية الموازنات المالية المخصصة للقطاع تكاليف الصيانة والتشغيل العالية ارتفاع تكاليف المعالجة والتحلية 	<ul style="list-style-type: none"> وجود رغبة لدى الممولين في دعم قطاع المياه امكانية توفير دخل ذاتي من القطاع نتيجة الخدمات المقدمة 	<ul style="list-style-type: none"> ارتفاع مديونية سلطة المياه لخزينة الدولة نتيجة عدم دفع البلديات لمستحقاتها من أثمان المياه شروط الممولي نبيلغاء تمويل مشاريع مياه وصرف صحي بسبب ضعف مستوى التحصيل والكفاءة الرسوم المفروضة من قبل الاحتلال الإسرائيلي على معالجة المياه العادمة الفلسطينية

٣.٢ العوامل المؤثرة والقضايا ذات الأولوية (٢٠١٧-٢٠٢٢)

استنادا إلى نتائج التحليل الاستراتيجي الرباعي، فقد قام الفريق الفني بتحديد وبلورة العوامل المؤثرة والقضايا ذات الأولوية. وستشكل هذه القضايا المحور الذي سيتم من خلاله الانطلاق تحديد الإطار الإستراتيجي التنموي لقطاع المياه. ويبين الجدول (٧) أهم العوامل المؤثرة والقضايا ذات الأولوية في قطاع المياه.

جدول ٦ القضايا ذات الأولوية في قطاع المياه

الترتيبات المالية	الترتيبات المؤسسية	الصرف الصحي	التزويد بالمياه	مصادر المياه
<ul style="list-style-type: none"> • توفر دعم دولي لمشاريع قطاع المياه • ضعف القدرات المالية في تنفيذ البرامج الاستثمارية والتشغيلية • تعزيز الاستقلالية المالية لمقدمي الخدمة. • محدودية كفاءة نظم الجباية وارتفاع المديونية • عدم وجود مصادر ذاتية مالية كافية لتمويل المشاريع الكبيرة • عدم تناغم وتلبية برامج التمويل للأولويات الفلسطينية في قطاع المياه 	<ul style="list-style-type: none"> • عدم استكمال الإجراءات القانونية والتنظيمية والعملية لإعادة هيكلة قطاع المياه بما يتلاءم وقانون المياه الجديد • ضعف الأنظمة الموجودة لتحفيز وبناء القدرات داخل مؤسسات قطاع المياه. • تدني مستوى الرقابة وهيبة المؤسسات الرقابية بشكل عام • البحث العلمي واستجابته لأولويات قطاع المياه الأساسية • استمرار تطبيق البند ٤٠ من اتفاقية اوسلو وملحقاته ذات العلاقة بلجنة المياه المشتركة 	<ul style="list-style-type: none"> • عدم توفر شبكات صرف صحي في كثير من التجمعات السكانية • ضعف البنى التحتية في مجال معالجة المياه العادمة (المنزلية والصناعية) • ضعف استخدام المياه المعالجة 	<ul style="list-style-type: none"> • ضعف جودة وموثوقية المياه وخدمة التزويد بالمياه • نقص في عدالة التوزيع • عدم توفر شبكات مياه في بعض التجمعات السكانية • ضعف الربط الإقليمي بين المراكز الحضرية • ضعف الطاقة التخزينية الإقليمية 	<ul style="list-style-type: none"> • ضعف الإدارة المتكاملة للمصادر المائية • قلة المصادر المائية المتاحة • حساسية بعض مصادر المياه الجوفية للتلوث والإستنزاف • استمرار سيطرة الجانب الإسرائيلي على المصادر المائية • تفهم للمجتمع الدولي للحقوق المائية الفلسطينية • استمرار المستوطنات في تلويث مصادر المياه الفلسطينية

٤ الرؤية والأهداف الاستراتيجية

٤.١ الرؤية

لقد وضعت الاستراتيجية القطاعية لقطاع المياه والصرف الصحي ٢٠١٦-٢٠١٤ رؤية استراتيجية للقطاع ضمن إطار استراتيجي لتطوير قطاع المياه والصرف الصحي خلال السنوات الثلاث (٢٠١٦-٢٠١٤). واستنادا إلى تحليل واقع القطاع الذي تم القيام به لغرض إعداد استراتيجية قطاعية تشاركية واقعية وقابلة للتطبيق، بما يشمل العناصر الأساسية المكونة للقطاع والمؤثرة فيه، فقد خلصت وثيقة الاستراتيجية إلى رؤية تنمية للقطاع تنص على:

“قطاع المياه والمياه العادمة منظم يساهم في تعزيز السيادة الفلسطينية ويضمن استدامة المصادر المائية وفق أسس صحية وبيئية واجتماعية واقتصادية متينة تحقق متطلبات الشعب الفلسطيني الاساسية والتنموية”

ومع الأخذ بالاعتبار نتائج التحليل الاستراتيجي وفق ما تم عرضه في الفصل السابق، فقد تم تحليل هذه الرؤية التي تم بلورتها للقطاع حسب الاستراتيجية القطاعية لقطاع المياه والصرف الصحي ٢٠١٦-٢٠١٤، وذلك لمعرفة مدى ملاءمتها للفترة التي تغطيها الاستراتيجية التي يجري العمل على إعدادها للفترة ٢٠١٧-٢٠٢٢. ومن الجدير بالذكر أن الرؤية عادة ما تكون طويلة المدى، ولا تعبر عن إطار زمني قصير أو متوسط المدى.

وتبين نتائج تحليل الرؤية وارتباطها بالأهداف الاستراتيجية بأنها مترابطة ومتسقة كما يوضح الجدول التالي:

"قطاع المياه والمياه العادمة منظم يساهم في تعزيز السيادة الفلسطينية ويضمن استدامة المصادر المائية وفق أسس صحية وبيئية واجتماعية واقتصادية متينة تحقق متطلبات الشعب الفلسطيني الاساسية والتنموية.					
قطاع المياه والمياه العادمة منظم	تعزيز السيادة الفلسطينية	متطلبات الشعب الفلسطيني الاساسية والتنموية	أسس واجتماعية واقتصادية متينة	أسس صحية وبيئية متينة	استدامة المصادر المائية
<ul style="list-style-type: none"> تأسيس وإعادة هيكلة مؤسسات قطاع المياه المختلفة بما يتناغم وقانون المياه الفلسطيني الجديد رفع قدرات مؤسسات قطاع المياه وتطوير وظائفها تطوير أنظمة قطاع المياه ذات الصلة 	<ul style="list-style-type: none"> دعم الجهود الوطنية للوصول إلى إحقاق الحقوق المائية الفلسطينية 	<ul style="list-style-type: none"> زيادة كمية المياه المزودة للمستفيدين تزويد جيد لجميع المواطنين من المصادر الموثوقة للمياه زيادة مساحة الأراضي القابلة للري في المياه المعالجة من مصادر المياه غير التقليدية 	<ul style="list-style-type: none"> تعزيز الإستقلالية المالية لمرافق المياه رفع كفاءة التحصيل وتقليل نسبة الدين العام تطوير وتطبيق الأنظمة والتعليمات والرسوم ونظم التعرفة لضمان الإستدامة المالية تطوير الوعي المجتمعي العام وتعزيز مبدأ الحقوق والواجبات (الدفع مقابل الخدمة) 	<ul style="list-style-type: none"> المحافظة على البيئة الفلسطينية من التلوث رفع كفاءة أنظمة مياه الصرف الصحي من جمع ونقل ومعالجة 	<ul style="list-style-type: none"> رفع قدرة سلطة المياه على التخطيط المائي زيادة كمية المياه المتاحة (تقليدية وغير تقليدية) تحسين كفاءة أنظمة توزيع المياه

٤.٢ الاهداف الاستراتيجية (٢٠١٧-٢٠٢٢)

تشكل الاهداف الاستراتيجية أحد أهم أسس تحديد الإطار الاستراتيجي التنموي لقطاع المياه. وبناء على هذه الغايات الاستراتيجية، تم تحديد الأهداف الاستراتيجية التي سيتم السعي لتحقيقها على مدى سنوات الخطة، والتي بدورها إن تحققت، فإن ذلك يعني أن الغايات الاستراتيجية قد تحققت.

وأخذ بعين الاعتبار العوامل المؤثرة والقضايا ذات الاولوية، واستنادا إلى نتائج التحليل الاستراتيجي الرباعي، فقد **تم** العمل على تحديد الغايات الاستراتيجية، ومن ثم بلورة الأهداف الاستراتيجية ذات الصلة. يبين الجدول (٥) الغايات الاستراتيجية لقطاع المياه:

كما قامت سلطة المياه بإجراء مقارنة بين الغايات الاستراتيجية هذه، وبين تلك التي كانت قد تمت بلورتها في كل من السياسة والاستراتيجية الوطنية ٢٠١٢-٢٠٣٢ والخطة الاستراتيجية ٢٠١٤-٢٠١٦، والتي تم تسميتها في حينه الأهداف الاستراتيجية. ويبين الجدول (٦) نتائج هذه المقارنة.

جدول ٧ الغايات الاستراتيجية لقطاع المياه ٢٠١٧ - ٢٠٢٢

البند	مصادر المياه	التزويد بالمياه	الصرف الصحي	الترتيبات المؤسسية	الترتيبات المالية
الاهداف الاستراتيجية	● إدارة متكاملة وتطوير مستدام للمصادر المائية من ناحية النوعية والكمية	● تحسين جودة وموثوقية خدمة تزويد المياه وضمان العدالة في تزويدها	● تحسين بنية وخدمات الصرف الصحي من جمع ومعالجة وإعادة استخدام	● تطوير وبناء مؤسسات قطاع المياه لترسيخ أسس الحكم الرشيد بيئة قانونية ومؤسسية متكاملة	● ضمان الاستدامة المالية لمرافق ومقدمي خدمات المياه

جدول ٨ مواءمة بين غايات الخطة الاستراتيجية المقترحة ٢٠١٧-٢٠٢٢ مع الأهداف الاستراتيجية حسب السياسة والاستراتيجية الوطنية ٢٠١٢-٢٠٣٢ والخطة الاستراتيجية ٢٠١٤-٢٠١٦

السياسة والاستراتيجية الوطنية للمياه والصرف الصحي ٢٠١٢-٢٠٣٢	الخطة الاستراتيجية ٢٠١٤-٢٠١٦	الخطة الاستراتيجية ٢٠١٧-٢٠٢٢
١. زيادة كمية المياه المزودة للمستفيدين ٢. مضاعفة كمية المياه المتاحة ٣. توفير إمكانية تزويد جيد لجميع المواطنين من أحد المصادر الموثوقة للمياه	١. إدارة متكاملة وتطوير مستدام للمصادر المائية من الناحية النوعية والكمية	١. إدارة متكاملة وتطوير مستدام للمصادر المائية من الناحية النوعية والكمية
٤. الحد من التفاوت بين المناطق وبين الهيئات المحلية ٥. تحسين جودة المياه المزودة للمستفيدين ٦. تحسين مستوى موثوقية الخدمة	٢. العدالة في تزويد خدمات المياه المقدمة ومصداقية الخدمة	٢. تحسين جودة وموثوقية خدمة تزويد المياه وضمان العدالة في تزويدها
٧. تحسين جودة مياه الصرف الصحي لحماية مصادر المياه الطبيعية من التلوث بمياه الصرف الصحي	٣. تحسين بنية وخدمات الصرف الصحي وحماية مصادر المياه من التلوث بالمياه العادمة	٣. تحسين بنية وخدمات الصرف الصحي من جمع ومعالجة وإعادة استخدام
٨. دعم المؤسسات ذات الحوكمة الجيدة والإطار القانوني والمؤسسي الجيد	٤. ترسيخ أسس الحكم الرشيد وتوفير بيئة قانونية ومؤسسية تضمن التوزيع العادل للخدمة وتكون قادرة على حسن إدارة قطاع المياه واستدامته.	٤. تطوير وبناء مؤسسات قطاع المياه لترسيخ أسس الحكم الرشيد بيئة قانونية ومؤسسية متكاملة

٩. ضمان الاستدامة المالية لمرافق المياه	٥. ضمان الاستدامة المالية لمقدمي خدمات المياه	٥. ضمان الاستدامة المالية لمرافق ومقدمي خدمات المياه
---	---	--

٤.٣ الأهداف والأولويات الاستراتيجية (٢٠١٧-٢٠٢١)

الجدول رقم (١٠) التالي يوضح مصفوفة القضايا ذات الأولوية، والغايات، والأهداف الاستراتيجية في قطاع المياه

جدول ٩ مصفوفة القضايا ذات الأولوية، والغايات، والأهداف الاستراتيجية في قطاع المياه

مكونات قطاع المياه	القضايا ذات الأولوية	الأهداف الاستراتيجية	الأولويات السياسية
مصادر المياه	<ul style="list-style-type: none"> غياب الإدارة المتكاملة للمصادر المائية قلة المصادر المائية المتاحة حساسية بعض مصادر المياه الجوفية للتلوث والإستنزاف استمرار سيطرة الجانب الإسرائيلي على المصادر المائية تفهم للمجتمع الدولي للحقوق المائية الفلسطينية استمرار المستوطنات في تلوين مصادر المياه الفلسطينية 	<ul style="list-style-type: none"> إدارة متكاملة وتطوير مستدام للمصادر المائية من الناحية النوعية والكمية 	<ul style="list-style-type: none"> دعم الجهود الوطنية للوصول إلى إحقاق الحقوق المائية الفلسطينية زيادة كمية المياه المتاحة كما ونوعا (تقليدية وغير تقليدية) حماية مصادر المياه من التلوث والإستنزاف
التزويد بالمياه	<ul style="list-style-type: none"> ضعف جودة وموثوقية المياه وخدمة التزويد بالمياه نقص في عدالة التوزيع عدم توفر شبكات مياه في بعض التجمعات السكانية ضعف الربط الإقليمي بين المراكز الحضرية ضعف الطاقة التخزينية الإقليمية 	<ul style="list-style-type: none"> تحسين جودة وموثوقية خدمة تزويد المياه وضمان العدالة في تزويدها 	<ul style="list-style-type: none"> زيادة كمية المياه المزودة للمستفيدين تزويد جيد ومستدام لجميع المواطنين من المصادر الموثوقة للمياه تحسين وتطوير كفاءة أنظمة توزيع المياه
الصرف الصحي	<ul style="list-style-type: none"> ضعف البنى التحتية في مجال جمع ومعالجة وإعادة استخدام المياه العادمة عدم توفر شبكات صرف صحي في مختلف التجمعات السكانية 	<ul style="list-style-type: none"> تحسين بنية وخدمات الصرف الصحي من جمع ومعالجة وإعادة استخدام 	<ul style="list-style-type: none"> المحافظة على الصحة العامة والبيئة الفلسطينية من التلوث رفع كفاءة أنظمة مياه الصرف الصحي من جمع ونقل ومعالجة وإعادة الإستخدام زيادة كميات مياه الصرف الصحي المعالجة المستخدمة لزيادة مساحة الأراضي الزراعية المروية خلق بيئة إستثمارية لمشاركة القطاع الخاص في

مكونات قطاع المياه	القضايا ذات الأولوية	الاهداف الاستراتيجية	الاولويات السياسية
			المكون • تشجيع استخدام مصادر الطاقة النظيفة في المكون
الترتيبات المؤسسية	<ul style="list-style-type: none"> عدم استكمال الإجراءات القانونية والتنظيمية والعملية لإعادة هيكلة قطاع المياه بما يتلاءم وقانون المياه الجديد غياب نظام فاعل لتحفيز وبناء القدرات داخل مؤسسات قطاع المياه تدني مستوى الرقابة وهيبة المؤسسات الرقابية بشكل عام البحث العلمي واستجابته لأولويات قطاع المياه الأساسية استمرار تطبيق البند ٤٠ من اتفاقية اوسلو وملحقاته ذات العلاقة بلجنة المياه المشتركة 	<ul style="list-style-type: none"> تطوير وبناء مؤسسات قطاع المياه لترسيخ أسس الحكم الرشيد بيئة قانونية ومؤسسية متكاملة 	<ul style="list-style-type: none"> تأسيس وإعادة هيكلة مؤسسات قطاع المياه المختلفة بما يتناغم وقانون المياه الفلسطيني الجديد رفع قدرات مؤسسات قطاع المياه وتطوير وظائفها في كافة المجالات تطوير أنظمة قطاع المياه ذات الصلة
الترتيبات المالية	<ul style="list-style-type: none"> توفر دعم دولي لمشاريع القطاع ضعف القدرات المالية في تنفيذ البرامج الاستثمارية والتشغيلية وتعزيز الاستقلالية المالية لمقدمي الخدمة محدودية كفاءة نظم الجباية وارتفاع المديونية عدم وجود مصادر ذاتية مالية كافية لتمويل المشاريع الكبيرة عدم تناغم وتلبية برامج التمويل للأولويات الفلسطينية في قطاع المياه 	<ul style="list-style-type: none"> ضمان الاستدامة المالية لمرافق ومقدمي خدمات المياه 	<ul style="list-style-type: none"> تعزيز الإستقلالية المالية لمرافق المياه ومزودي خدمات المياه والصرف الصحي رفع كفاءة التحصيل وتقليل نسبة الدين العام تطوير وتطبيق الأنظمة والتعليمات الخاصة بالتعرف لضمنان الإستدامة المالية تطوير الوعي المجتمعي العام وتعزيز مبدأ الحقوق والواجبات (الدفع مقابل الخدمة)

٤.٤ الأهداف والنتائج في قطاع المياه

تساعد المؤشرات على قياس مدى تحقق الأهداف التنموية الاستراتيجية. لذا يتوجب اختيار مؤشرات مناسبة تساعد على مراقبة الهدف وتسهيل عملية قياس التقدم نحو تحقيق الهدف. واستنادا للغايات والأهداف الاستراتيجية التي تم بلورتها وفق ما هو مبين وحسب ما سبق بيانه، فقد قامت سلطة المياه بتحديد المؤشرات المناسبة. أخذ بعين الاعتبار ما تم اعتماده من مؤشرات في حسب السياسة والاستراتيجية الوطنية ٢٠١٢-٢٠٣٢ والخطة الاستراتيجية ٢٠١٤-٢٠١٦.

يبين الجدول (١١) المؤشرات والنتائج المقترح اعتمادها في الخطة الاستراتيجية المقترحة لقطاع المياه للفترة ٢٠١٧-٢٠٢٢.

كما يبين الجدول (١٣) الربط ما بين النتائج المتوقعة، والمؤشرات، وقيم المؤشرات ما بين سنة الأساس (٢٠١٤) والإستهداف العام (٢٠٢٢).

جدول ١٠ الاهداف والنتائج في قطاع المياه

مكونات قطاع المياه	الاهداف الاستراتيجية	الاولويات السياسية	النتائج المتوقعة من التدخل
مصادر المياه	إدارة متكاملة وتطوير مستدام للمصادر المائية من الناحية النوعية والكمية	<ul style="list-style-type: none"> زيادة كمية المياه المتاحة كما ونوعاً (تقليدية وغير تقليدية) رفع قدرة سلطة المياه على إدارة وتخطيط مصادر المياه دعم الجهود الوطنية للوصول إلى إحقاق الحقوق المائية الفلسطينية حماية مصادر المياه من التلوث والإستنزاف 	<ul style="list-style-type: none"> كمية المياه المنتجة من المصادر التقليدية زادت كمية المياه المنتجة من المصادر غير التقليدية زادت كمية المياه المشتراه زادت كميات المياه المتاحة للإستخدامات المختلفة زادت وجود منظومة رصد مطبقة لمختلف مصادر المياه كما ونوعاً والتعديلات عليها (عدد المصادر المراقبة) عدد التعديلات على مصادر المياه انخفضت النسبة المئوية لتغطية الفحوصات للمصادر المائية زادت عدد حالات التلوث التي تم منعها في المصادر زادت
التزويد بالمياه	تحسين جودة وموثوقية خدمة تزويد المياه وضمان العدالة في تزويدها	<ul style="list-style-type: none"> زيادة كمية المياه المزودة للمستفيدين تزويد جيد ومستدام لجميع المواطنين من المصادر الموثوقة للمياه تحسين وتطوير كفاءة أنظمة توزيع المياه 	<ul style="list-style-type: none"> النسبة المئوية لكمية المياه غير المحاسب عليها زادت كميات المياه المنزلية المتاحة في الصنابير (ويعبر عنها بالترات اليومية للفرد) زادت عدد التجمعات التي لا تصلها الخدمة انخفضت نسبة الأسر المربوطة بالشبكة العامة زادت فترة الإنقطاع في عملية التزويد انخفضت النسبة المئوية للعينات التي تحقق المواصفة الفلسطينية زادت
الصرف الصحي	تحسين بنية وخدمات الصرف الصحي من جمع ومعالجة وإعادة استخدام	<ul style="list-style-type: none"> المحافظة على الصحة العامة والبيئة الفلسطينية من التلوث رفع كفاءة أنظمة مياه الصرف الصحي من جمع ونقل ومعالجة زيادة مساحة الأراضي القابلة للري في المياه المعالجة من مصادر المياه غير التقليدية 	<ul style="list-style-type: none"> النسبة المئوية للأسر المخدومة بنظام صرف صحي، أو التي تمتلك نظاماً صحياً مناسباً في الموقع (خزان ترشيح + طبقة ترشيح) زادت النسبة المئوية من مياه الصرف التي تتم معالجتها في محطات معالجة مياه الصرف الصحي زادت النسبة المئوية لمياه الصرف الصحي المعالجة التي تطابق المواصفة الفلسطينية زادت

النتائج المتوقعة من التدخل	الاولويات السياسية	الاهداف الاستراتيجية	مكونات قطاع المياه
<ul style="list-style-type: none"> • عدد محطات المعالجة التي تتوافق مخرجاتها مع المواصفة الفلسطينية زادت • النسبة المئوية لمياه الصرف المعالجة التي يتم استخدامها في الري زادت • مساحة الأراضي الزراعية المروية من المياه العادمة المعالجة زادت • عدد المشاريع التي يشارك القطاع الخاص فيها ضمن المكون زادت 	<ul style="list-style-type: none"> • خلق بيئة استثمارية لمشاركة القطاع الخاص في المكون • تشجيع استخدام مصادر الطاقة النظيفة في المكون 		
<ul style="list-style-type: none"> • سلطة مياه مأموسة • مجلس تنظيم قطاع مياه فعال • توفير الظروف المناسبة لتأسيس شركة مياه وطنية • مجالس خدمات مياه ومرافق إقليمية فعالة • أنظمة مياه (قانونية) متكاملة 	<ul style="list-style-type: none"> • تأسيس وإعادة هيكلة مؤسسات قطاع المياه المختلفة بما يتناغم وقانون المياه الفلسطيني الجديد • رفع قدرات مؤسسات قطاع المياه وتطوير وظائفها • تطوير أنظمة قطاع المياه ذات الصلة 	<ul style="list-style-type: none"> • تطوير وبناء مؤسسات قطاع المياه لترسيخ أسس الحكم الرشيد ببيئة قانونية ومؤسساتية متكاملة 	<ul style="list-style-type: none"> • الترتيبات المؤسساتية
<ul style="list-style-type: none"> • النسبة المئوية لمرافق ومزودي المياه التي تعمل بصورة مستقلة زادت • النسبة المئوية للوصلات المربوطة بعدادات زادت • نسبة العمل = تكاليف التشغيل والصيانة والتكاليف الإدارية (باستثناء الإهلاك) // إيرادات التشغيل زادت • كفاءة التحصيل زادت • حالات التفاوت في تعرفه المياه قلت 	<ul style="list-style-type: none"> • تعزيز الإستقلالية المالية لمرافق المياه ومزودي المياه • رفع كفاءة التحصيل وتقليل نسبة الدين العام • تطوير وتطبيق الأنظمة والتعليمات والرسوم ونظم التعرفه لضمان الإستدامة المالية • تطوير الوعي المجتمعي العام وتعزيز مبدأ الحقوق والواجبات (الدفع مقابل الخدمة) 	<ul style="list-style-type: none"> • ضمان الاستدامة المالية لمرافق ومقدمي خدمات المياه 	<ul style="list-style-type: none"> • الترتيبات المالية

٥ خطة الإدارة:

٥.١ إدارة تنفيذ الخطة والمتابعة

٥.١.١ المسؤولية العامة

سلطة المياه الفلسطينية وبصفتها القانونية كمنظم لقطاع المياه في دولة فلسطين هي المسؤولة بشكل عام عن إدارة ومتابعة تنفيذ الخطة. وفي هذا السياق يوصى أن تقوم سلطة المياه الفلسطينية بتشكيل فريق وطني لتنسيق إدارة الخطة ومراقبة ومتابعة تنفيذها.

٥.١.٢ مصادر التمويل المقترحة

بناءً على الممارسات السابقة في تنفيذ مشاريع في مجال قطاع المياه الوطني فإن مصادر تمويل الخطة يمكن أن تكون كالتالي:

- ميزانية السلطة الوطنية الفلسطينية
- المانحين الدوليين (المشاريع الكبيرة) تمويل مباشر من خلال سلطة المياه
- المانحين الدوليين - تمويل غير مباشر من خلال مؤسسات أخرى كصندوق تطوير وإقراض البلديات أو غيره من المؤسسات
- الهيئات المحلية: من ميزانياتها مباشرة أو من خلال توفير أراضي - أيدي عاملة - أليات،،، إلخ.
- المساهمات من المواطنين

٥.١.٣ مراقبة تنفيذ الخطة ومراجعتها وتحديثها

مدراء الدوائر الرئيسية في سلطة المياه (حسب المكونات الرئيسية للخطة) مسؤولين عن تنفيذ مراقبة وتقييم سنوي لتنفيذ الخطة كل حسب المكون المسؤول عنه، والعمل على تحديثها وتسليم تقرير إلى لجنة التخطيط العليا التي يشكلها معالي وزير المياه أو أية جسم آخر حسب ما يقرره معالي الوزير.

جدول ١١ الأدوار المقترحة لمختلف أصحاب العلاقة

الرقم	الجهة	الأدوار المقترحة
1	السلطة الوطنية الفلسطينية / مجلس الوزراء	<ul style="list-style-type: none"> - المصادقة على الخطة الإستراتيجية والتنفيذية لقطاع المياه - متابعة ومراقبة تنفيذ الخطة - تخصيص تمويل لبعض المشاريع في الموازنة السنوية - ممارسة جهود دعم وحشد ومناصرة لدى المجتمع الدولي لتنفيذ مشاريع الخطة
2	سلطة المياه الفلسطينية	<ul style="list-style-type: none"> - إدارة وحماية مصادر المياه - إعداد السياسات والإستراتيجيات الداعمة لتنفيذ الخطة - متابعة تنفيذ الخطة مع كافة الجهات - تنفيذ بعض المشاريع من خلال وحدة المشاريع - تجنيد التمويل اللازم من خلال الإتصال مع المانحين
3	مجلس تنظيم قطاع المياه	<ul style="list-style-type: none"> - ترخيص مزودي المياه - تنسيق تنفيذ بعض المشاريع بالتنسيق مع سلطة المياه الفلسطينية - تنفيذ المشاريع الخاصة بالمجلس - مراقبة ومتابعة عمليات التشغيل الخاصة بالإنتاج، النقل، التوزيع الخاصة بالمياه - مراقبة ومتابعة عمليات التشغيل الخاصة بالصرف الصحي - تجنيد التمويل من خلال التنسيق مع المؤسسات المانحة - مراقبة ومتابعة إتفاقيات تزويد المياه
4	الهيئات المحلية	<ul style="list-style-type: none"> - تمويل (جزئي أو كلي) وتنفيذ بعض المشاريع الخاصة بهم - العمل على تجنيد الأموال - تحضير المخططات والدراسات ذات العلاقة - الإشراف على تنفيذ بعض المشاريع والمشاركة بإستلامها - التنسيق مع سلطة المياه الفلسطينية ومجلس تنظيم قطاع المياه وتزويدهم بالتقارير الدورية

الرقم	الجهة	الأدوار المقترحة
5	وزارة الحكم المحلي	<ul style="list-style-type: none"> - التنسيق مع سلطة المياه الفلسطينية في تنفيذ بعض المشاريع ذات الإهتمام المشترك - المشاركة في برامج / خطط بناء القدرات وتنفيذها - المشاركة في تأسيس مصالح المياه الإقليمية وشركة المياه الوطنية -
6	مجالس الخدمات المشتركة لخدمات المياه والصرف الصحي	<ul style="list-style-type: none"> - تمويل (جزئي أو كلي) وتنفيذ بعض المشاريع الخاصة بهم - العمل على تجنيد الأموال - تحضير المخططات والدراسات ذات العلاقة - الإشراف على تنفيذ بعض المشاريع والمشاركة بإستلامها - التنسيق مع سلطة المياه الفلسطينية ومجلس تنظيم قطاع المياه وتزويدهم بالتقارير الدورية
7	المحافظات	<ul style="list-style-type: none"> - دور داعم ومنسق لجهود تنفيذ الخطة وحل الإشكاليات التي يمكن أن تظهر - المساهمة في جهود حشد الدعم وتجنيد الأموال - تمويل تنفيذ بعض المشاريع ما أمكن
8	وزارة الزراعة	<ul style="list-style-type: none"> - التنسيق مع سلطة المياه الفلسطينية في تنفيذ بعض المشاريع ذات الإهتمام المشترك - المشاركة في حملات التوعية المجتمعية - إدارة المصادر المائية وحمايتها ذات العلاقة بالمشاريع الزراعية - تطوير السياسات والإستراتيجيات ذات العلاقة بالمشاريع الزراعية
9	الممولين	<ul style="list-style-type: none"> - تمويل بعض المشاريع بالتنسيق مع سلطة المياه الفلسطينية والجهات الأخرى ذات العلاقة
10	سلطة جودة البيئة	<ul style="list-style-type: none"> - إصدار الموافقات البيئية على بعض المشاريع
11	سلطة الطاقة	<ul style="list-style-type: none"> - المساهمة في حل مشاكل الطاقة والكهرباء للمشاريع التي تتطلب قدرات عالية

ثانياً: المؤشرات

جدول ١٢ الربط ما بين النتائج المتوقعة، المؤشرات، قيم المؤشرات ما بين سنة الأساس (٢٠١٤) والإستهداف العام (٢٠٢٢)

١.٠ المكون الأول: مصادر المياه

مصدر المعلومة والمسؤوليات		قيم المؤشرات														المؤشرات	الأهداف
		٢٠٢٢		٢٠٢١		٢٠٢٠		٢٠١٩		٢٠١٨		٢٠١٧		٢٠١٦/٢٠١٤			
المسؤوليات	مصدر المعلومة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة		
- سلطة المياه الفلسطينية / الإدارة العامة للمصادر - دائرة مياه الضفة الغربية - هيئات الحكم المحلي	- ملفات سلطة المياه الفلسطينية - تقارير / ملفات الآبار	٢١٣	١٣٥	185	145	157	155	١٢٩	١٦٥	120	167	112	169	١٠٣.٨	١٧٠.٧	<ul style="list-style-type: none"> • كمية المياه المنتجة من المصادر التقليدية (مليون متر مكعب) 	<ul style="list-style-type: none"> • زيادة كمية المياه المتاحة كما ونوعاً (تقليدية وغير تقليدية)
- سلطة المياه الفلسطينية / الإدارة العامة للمصادر - مجلس تنظيم قطاع المياه - مصلحة مياه الساحل	- ملفات سلطة المياه الفلسطينية - ملفات مصالح المياه - ملفات محطات التحلية	٢٢	٧٠	15	50	8	30	.	١٠	0	8	0	6.5	.	٤.٧	<ul style="list-style-type: none"> • كمية المياه المحلاة المتاحة (مليون متر مكعب) 	<ul style="list-style-type: none"> • رفع قدرة سلطة المياه على إدارة وتخطيط مصادر المياه • دعم الجهود الوطنية للوصول إلى إحقاق الحقوق المائية الفلسطينية
- سلطة المياه الفلسطينية / دائرة الصرف الصحي - مجلس تنظيم قطاع المياه - مصالح المياه الإقليمية	- ملفات سلطة المياه الفلسطينية - ملفات محطات التنقية	%١٢	%٥٠	%١١	%٤٥	%٩.٥	%٤٠	%٨	%٣٥	%٦.٥	%٣١.٥	%٥	%28	%٤	%٢٥	<ul style="list-style-type: none"> • النسبة المئوية لكمية المياه المعالجة 	<ul style="list-style-type: none"> • حماية مصادر المياه من التلوث والاستنزاف
- سلطة المياه الفلسطينية / الإدارة العامة للمصادر - مجلس تنظيم قطاع المياه - مصالح المياه الإقليمية	- ملفات سلطة المياه الفلسطينية - دائرة مياه الضفة الغربية	٩٢	١٤	٨٧.٥	١٢	٨٢	١٠.٥	٧٦	٩	٧٠	٧	٦٥	٥	٦٠	٣.٥	<ul style="list-style-type: none"> • كمية المياه المشتراة (مليون متر مكعب) 	

مصدر المعلومة والمسؤوليات		قيم المؤشرات												المؤشرات	الأهداف		
المسؤوليات	مصدر المعلومة	٢٠٢٢		٢٠٢١		٢٠٢٠		٢٠١٩		٢٠١٨		٢٠١٧				٢٠١٦/٢٠١٤	
		ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة			ضفة	غزة
- سلطة المياه الفلسطينية / الإدارة العامة للمصادر - سلطة المياه الفلسطينية / وحدة الرقابة على جودة المياه	- ملفات سلطة المياه الفلسطينية - ملفات مزودي المياه ذوي العلاقة - ملفات المختبر المركزي	%٩٠		%٨٥		%٨٠		%٧٥		%٦٧		%٥٨		%٥٠		• وجود منظومة رصد مطبقة لمختلف مصادر المياه كما ونوعا والتحديات علميا (نسبة المصادر المراقبة)	

٢.٠ المكون الثاني: تزويد المياه

مصدر المعلومة والمسؤوليات		قيم المؤشرات														المؤشرات	الأهداف
		٢٠٢٢		٢٠٢١		٢٠٢٠		٢٠١٩		٢٠١٨		٢٠١٧		٢٠١٦			
		ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة		
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية - مجلس تنظيم قطاع المياه - دائرة مياه الضفة الغربية (شركة المياه الوطنية) - مصالح المياه الإقليمية - مزودي الخدمة وجمعيات مستخدمي المياه 	<ul style="list-style-type: none"> - ملفات مزودي الخدمة - تقارير الأداء السنوية لمزودي الخدمة 	%٢٦	%٣١	%٢٦.٣	%٣٢	%٢٦.٧	%٣٣	٢٧%	%٣٤	%٢٧.٥	%٣٤.٨	%٢٨	%٣٥.٦	%٢٨.٦	%٣٦.٤	<ul style="list-style-type: none"> • زيادة كمية المياه المزودة للمستفيدين • تزويد جيد ومستدام لجميع المواطنين من المصادر الموثوقة للمياه • تحسين وتطوير كفاءة أنظمة توزيع المياه 	
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية - مجلس تنظيم قطاع المياه - دائرة مياه الضفة الغربية (شركة المياه الوطنية) - مصالح المياه الإقليمية - مزودي الخدمة وجمعيات مستخدمي المياه 	<ul style="list-style-type: none"> - ملفات مزودي الخدمة 	٨٨	١٠.٤	٨٦.٥	٩٩.٥	٨٥	٩٥	٨٣.٥	٩٠	٨٢	٨٦.٥	٨٠.٥	٨٣	٧٩.١	٧٩.٧	<ul style="list-style-type: none"> • كميات المياه المتزلية المتاحة في الصنابير (وبعبر عنها باللترات اليومية للفرد) 	
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية - مجلس تنظيم قطاع المياه - دائرة مياه الضفة الغربية (شركة المياه الوطنية) - مصالح المياه الإقليمية 	<ul style="list-style-type: none"> - تقارير الأداء السنوية لمزودي الخدمة 	%٣	%٠	%٤	%٠	%٥	%٠	%٦	%٠	%٨.٥	%٠	%١١	%٠	%١٤	%٠	<ul style="list-style-type: none"> • نسبة التجمعات التي لا تصلها الخدمة 	

مصدر المعلومة والمسؤوليات		قيم المؤشرات												المؤشرات	الأهداف		
المسؤوليات	مصدر المعلومة	٢٠٢٢		٢٠٢١		٢٠٢٠		٢٠١٩		٢٠١٨		٢٠١٧				٢٠١٦	
		ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة			ضفة	غزة
- مزودي الخدمة وجمعيات مستخدمي المياه																	
- سلطة المياه الفلسطينية - مجلس تنظيم قطاع المياه - دائرة مياه الضفة الغربية (شركة المياه الوطنية) - مصالح المياه الإقليمية - مزودي الخدمة وجمعيات مستخدمي المياه	- ملفات مزودي الخدمة	%٩٦	%٩٦	%٩٥.٦	%٩٥.٥	%٩٥.٢	%٩٥.٠	%٩٤.٨	%٩٤.٥	%٩٤.٤	%٩٤.٠	%٩٤.٠	%٩٣.٥	%٩٣.٤	%٩٣.٠	● نسبة الأسر المربوطة بالشبكة العامة	
- سلطة المياه الفلسطينية - مجلس تنظيم قطاع المياه - دائرة مياه الضفة الغربية (شركة المياه الوطنية) - مصالح المياه الإقليمية - مزودي الخدمة وجمعيات مستخدمي المياه	- تقارير الأداء السنوية لمزودي الخدمة	%١٠٠	%١٠٠	%٩٩	%٩٧	%٩٨	%٩٤	%٩٨	%٩١	%٩٧	%٨٣	%٩٦	%٧٥	%٩٥	%٦٨	● النسبة المئوية للعينات التي تحقق المواصفة الفلسطينية	

٣.٠ المكون الثالث: الصرف الصحي

مصدر المعلومة والمسؤوليات		قيم المؤشرات														المؤشرات	الأهداف
		٢٠٢٢		٢٠٢١		٢٠٢٠		٢٠١٩		٢٠١٨		٢٠١٧		٢٠١٦ / ٢٠١٤			
المسؤوليات	مصدر المعلومة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة		
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية (الصرف الصحي) - مجلس تنظيم قطاع المياه - مصالح المياه الإقليمية - مزودي الخدمة و 	<ul style="list-style-type: none"> - ملفات سلطة المياه الفلسطينية - تقارير الأداء السنوية لمزودي الخدمة 	%٤٥	%٨٠	%٤٢.٥	%٧٨.٥	%٤٠	%٧٦.٥	%٣٧	%٧٥	%٣٥	%٧٤	%٣٣	%٧٣	%٣١	%٧٢	<ul style="list-style-type: none"> • المحافظة على الصحة العامة والبيئة الفلسطينية من التلوث • رفع كفاءة أنظمة مياه الصرف الصحي من جمع ونقل ومعالجة • زيادة مساحة القابلة للري في المياه المعالجة من مصادر المياه غير التقليدية • خلق بيئة استثمارية لمشاركة القطاع الخاص في المكون تشجيع استخدام مصادر الطاقة 	
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية (الصرف الصحي) - مجلس تنظيم قطاع المياه - مصالح المياه الإقليمية - مزودي الخدمة 	<ul style="list-style-type: none"> - ملفات سلطة المياه الفلسطينية - تقارير محطات المعالجة - تقارير الأداء السنوية لمزودي الخدمة 	%٢٤	%٥٠	%٢٢	%٤٥	%٢٠	%٤٠	%١٨	%٣٥	%١٦.٥	%٣١.٥	%١٤.٥	%٢٨	%١٣	%٢٥	<ul style="list-style-type: none"> • زيادة مساحة القابلة للري في المياه المعالجة من مصادر المياه غير التقليدية • خلق بيئة استثمارية لمشاركة القطاع الخاص في المكون تشجيع استخدام مصادر الطاقة 	
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية (الصرف الصحي) - مجلس تنظيم قطاع المياه 	<ul style="list-style-type: none"> - ملفات سلطة المياه الفلسطينية - تقارير الأداء السنوية لمزودي الخدمة 	%١٠٠	%١٠٠	%٩٠	%٩٠	%٨٠	%٨٠	%٧٠	%٧٠	%٥٠	%٥٠	%٣٠	%٣٠	%١٠	%١٠	<ul style="list-style-type: none"> • زيادة مساحة القابلة للري في المياه المعالجة من مصادر المياه غير التقليدية • خلق بيئة استثمارية لمشاركة القطاع الخاص في المكون تشجيع استخدام مصادر الطاقة 	

مصدر المعلومة والمسؤوليات		قيم المؤشرات														المؤشرات	الأهداف
		٢٠٢٢		٢٠٢١		٢٠٢٠		٢٠١٩		٢٠١٨		٢٠١٧		٢٠١٦ / ٢٠١٤			
		ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة		
<ul style="list-style-type: none"> - مصالح المياه الإقليمية - مزودي الخدمة - مؤسسة المواصفات والمقاييس - المختبر المركزي 	<ul style="list-style-type: none"> - ملفات مؤسسة المواصفات والمقاييس الفلسطينية - ملفات المختبرات المركزية 																النظيفة في المكون
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية (دائرة الصرف الصحي) - مجلس تنظيم قطاع المياه 	<ul style="list-style-type: none"> - ملفات سلطة المياه الفلسطينية - ملفات الهيئات المحلية / مزودي الخدمة 	٢	٢	٢	٢	١	١	١	١	١	١	١	٠	١	٠		عدد المشاريع التي يشارك القطاع الخاص فيها ضمن المكون
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية (دائرة الصرف الصحي) - مجلس تنظيم قطاع المياه - مؤسسة المواصفات والمقاييس - وزارة الزراعة 	<ul style="list-style-type: none"> - ملفات سلطة المياه الفلسطينية - تقارير الأداء السنوية لمزودي الخدمة - ملفات مؤسسة المواصفات والمقاييس الفلسطينية - ملفات المختبرات المركزية 	١١	٦	٩	٥	٦	٥	٦	٤	٤	٤	٢	٣	٢	٣		عدد محطات المعالجة التي تتوافق مخرجاتها مع المواصفة الفلسطينية

مصدر المعلومة والمسؤوليات		قيم المؤشرات														المؤشرات	الأهداف
المسؤوليات	مصدر المعلومة	٢٠٢٢		٢٠٢١		٢٠٢٠		٢٠١٩		٢٠١٨		٢٠١٧		٢٠١٦ / ٢٠١٤			
		ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة		
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية (دائرة الصرف الصحي) - مجلس تنظيم قطاع المياه - وزارة الزراعة 	<ul style="list-style-type: none"> - ملفات سلطة المياه الفلسطينية - ملفات وزارة الزراعة - ملفات محطات المعالجة 	٥٢٣٠٠	٢٤٧٠٠	٤٣٢٠٠	٢١٠٠٠	٣٤١٠٠	١٦٥٠٠	٢٥٠٠٠	١٢٠٠٠	١٦٠٠٠	٨٥٠٠	٨٠٠٠	٥٠٠٠	.	١٧٠٠	مساحة الأراضي الزراعية المروية من المياه العادمة المعالجة (بالدونم)	

٤.٠ المكون الرابع: البناء المؤسسي

مصدر المعلومة والمسؤوليات		قيم المؤشرات														المؤشرات	الأهداف	
		٢٠٢٢		٢٠٢١		2020		٢٠١٩		٢٠١٨		٢٠١٧		٢٠١٦				
		ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة			
سلطة المياه الفلسطينية	ملفات سلطة المياه الفلسطينية	%١٠٠		%٩٥		%٩٣		%٩٠		%٨٠		70%		%٦٠		• سلطة مياه مأمسة	<ul style="list-style-type: none"> • تأسيس وإعادة هيكلة مؤسسات قطاع المياه المختلفة بما يتناغم وقانون المياه الفلسطيني الجديد • رفع قدرات مؤسسات قطاع المياه وتطوير وظائفها • تطوير أنظمة قطاع المياه ذات الصلة 	
مجلس تنظيم قطاع المياه الفلسطينية	ملفات مجلس تنظيم قطاع المياه الفلسطينية	%١٠٠		%٩٥		%٩٠		%٨٥		%٧٥		%٧٠		%٣٠		• مجلس تنظيم قطاع مياه فعال ومأمس		
سلطة المياه الفلسطينية	ملفات سلطة المياه الفلسطينية	%١٠٠		%١٠٠		%٩٠		%٨٠		\$٤٠		%٢٠		%٠		• توفير الظروف المناسبة لتأسيس شركة مياه وطنية		
سلطة المياه الفلسطينية	ملفات سلطة المياه الفلسطينية	٣	١	٢	١	٢	١	١	١	١	١	١	٠	١	٠	١		• عدد مرافق ومزودي المياه الإقليمية
سلطة المياه الفلسطينية	ملفات سلطة المياه الفلسطينية	%١٠٠		%٩٥		%٩٠		%٨٠		%٧٠		%٥٠		%٣٠		• أنظمة وتعليمات مياه متكاملة		

مصدر المعلومة والمسؤوليات		قيم المؤشرات												المؤشرات	الأهداف		
المسؤوليات	مصدر المعلومة	٢٠٢٢		٢٠٢١		2020		٢٠١٩		٢٠١٨		٢٠١٧				٢٠١٦	
		ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة			ضفة	غزة
- سلطة المياه الفلسطينية - مجلس تنظيم قطاع المياه	- ملفات سلطة المياه الفلسطينية - ملفات مجلس تنظيم قطاع المياه	%٩٨		%٩٦		%٩٤		%٩٢		%٨٨		%٨٥		%٨٠		<ul style="list-style-type: none"> تطوير قدرات المؤسسات العاملة في القطاع وتعزيز تبادل المعرفة 	

٥.٠ المكون الخامس: المكون المالي

مصدر المعلومة والمسؤوليات		قيم المؤشرات												المؤشرات	الأهداف		
المسؤوليات	مصدر المعلومة	٢٠٢٢		٢٠٢١		٢٠٢٠		٢٠١٩		٢٠١٨		٢٠١٧				٢٠١٦	
		ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة			ضفة	غزة
سلطة المياه الفلسطينية مجلس تنظيم قطاع المياه دائرة مياه الضفة الغربية (شركة المياه الوطنية)	- ملفات سلطة المياه الفلسطينية تقارير الأداء السنوية لمزودي الخدمة	%٦٠	%٩٠	%٥٥	%٨٨	%٤٨	%٨٦	%٤٠	%٨٦	%٣٤	%٨٤	%٢٨	%٨٢	%٢٠	%٨٠	<ul style="list-style-type: none"> • تعزيز الإستقلالية المالية لمرافق المياه ومزودي المياه • رفع كفاءة التحصيل وتقليل نسبة الدين العام • تطوير وتطبيق الأنظمة والتعليمات والرسوم ونظم التعرفة لضمان الإستدامة المالية 	
سلطة المياه الفلسطينية مجلس تنظيم قطاع المياه دائرة مياه الضفة الغربية (شركة المياه الوطنية)	- ملفات سلطة المياه الفلسطينية تقارير الأداء السنوية لمزودي الخدمة	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٤	%١٠٦	%١٠٨	%١٠٨	%١١٠	%١١٠	%١١٤	%١١٥	%١٢٠	%١٢٠	%١٢٦	-	<ul style="list-style-type: none"> • نسبة العمل = تكاليف التشغيل والصيانة والتكاليف الإدارية (باستثناء الإهلاك)/إيرادات التشغيل • تطوير الوعي المجتمعي العام وتعزيز مبدأ الحقوق والواجبات (الدفع مقابل الخدمة) 	

مصدر المعلومة والمسؤوليات		قيم المؤشرات												المؤشرات	الأهداف		
المسؤوليات	مصدر المعلومة	٢٠٢٢		٢٠٢١		٢٠٢٠		٢٠١٩		٢٠١٨		٢٠١٧				٢٠١٦	
		ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة			ضفة	غزة
سلطة المياه الفلسطينية مجلس تنظيم قطاع المياه دائرة مياه الضفة الغربية (شركة المياه الوطنية) مزودي الخدمة مصالح المياه الإقليمية	- ملفات سلطة المياه الفلسطينية - تقارير الأداء السنوية لمزودي الخدمة	-٨٠%	-٧٥%	-٧٩%	-٦٥%	-٧٧%	-٦٠%	-٧٥%	-٥٠%	-٧٢%	-٤٠%	-٦٨%	-٣٠%	-٦٥%	-٢٥%	● كفاءة التحصيل	
		٩٠%	٨٠%	٨٨%	٧٨%	٨٤%	٧٧%	٨٠%	٧٥%	٧٨%	٧٠%	٧٧%	٦٠%	٧٥%	٥٠%		

٦ الربط مع أجندة السياسات الوطنية

تمثلت الأولويات السياسية لقطاع المياه بالسيطرة على الموارد المائية وإنشاء شبكة عامة لتزويد المواطنين بمياه الشرب النقية وتوفير ما يكفي من المياه للاستخدامات الزراعية والصناعية، ومضاعفة وتيرة العمل على إعادة تأهيل الآبار وشبكات تزويد المياه، إلى جانب حفر الآبار الجديدة على نحو منظم، وتوجيه الاستثمارات العامة لتشديد محطات تحليه المياه، وتعزيز نجاعة أنظمة الحصاد المائي وأنظمة الري وفعاليتها.

في حين تمثلت الأولويات السياسية لقطاع المياه العادمة بإقامة المزيد من شبكات ومحطات معالجة مياه الصرف الصحي في جميع أنحاء فلسطين وتوفير الخدمة لجميع المواطنين بهدف الارتقاء بمعايير الصحة العامة وتعزيزها وحمايتها، وتوجيه الاستثمارات العامة لتشديد محطات معالجة مياه الصرف الصحي، وتوفير المياه المعالجة التي تناسب الاستخدامات الزراعية والصناعية.

تمثل السياسات ذات الأولوية التي تسعى الحكومة الفلسطينية إلى تنفيذها في قطاع المياه خلال الأعوام (٢٠١٧-٢٠٢٢) للوصول إلى تحقيق أولويات السياسات بما يتعلق بنجاعة وفعالية ادارة المال العام، وبناء مقومات الاقتصاد الفلسطيني وتوفير الأمن والأمان وتعزيز سيادة القانون بضمان استدامة البيئة، وذلك من خلال مجموعة من التدخلات السياسية المتمثلة بإنشاء مؤسسات مزودي الخدمات العامة الأساسية لاسيما المياه والكهرباء، وتصميم وتنفيذ مشاريع البنية التحتية الوطنية اللازمة للاقتصاد (المشاريع الحيوية المتعلقة بشبكات المياه)، ربط التجمعات السكانية بشبكات المياه النظيفة وشبكات الصرف الصحي، والعمل على ضبط الملوثات والتوسيع في ادارة المياه العادمة وإعادة معالجتها، وادارة وحماية الموارد الطبيعية لا سيما الارض والمياه والطاقة وتعزيز الاستخدام المستدام لها.

الأولوية الوطنية	التدخلات السياسية ذات العلاقة حسب مصفوفة الأولويات والتدخلات السياسية	العلاقة مع استراتيجية قطاع المياه ٢٠١٧-٢٠٢٢
تجسيد الدولة المستقلة من خلال تصعيد الجهود وطنياً ودولياً لانهاء الاحتلال	١. بسط السيادة على كامل ارض دولة فلسطين على حدود ١٩٦٧، بما في ذلك القدس الشرقية، وعلى مواردها الطبيعية وحدودها البرية والجوية والبحرية، ووضع الركائز القانونية لتجسيد هذه السيادة.	حددت الاستراتيجية ثلاثة اهداف استراتيجية من اصل خمسة اهداف استراتيجية ذات علاقة في حماية الموارد الطبيعية، الهدف الأول المتعلق في ضمان السيطرة على مصادر المياه الفلسطينية والهدف الثاني يتمثل في إدارة متكاملة وتطوير مستدام للمصادر المائية من ناحية النوعية والكمية والهدف الاستراتيجي الثالث الخاص في تحسين جودة وموثوقية خدمة تزويد المياه وضمان العدالة في تزويدها، كما شملت الاستراتيجية على أكثر من مرتكز وسياسة وتدخل سيعمل على توفير مجموعة من المشاريع والبرامج لحماية المصادر المائية والتركيز على المناطق المسماة "ج"
الوحدة الوطنية	٢. تحديث وتوحيد المنظومة القانونية والتشريعية بما يتوافق مع الالتزامات الدولية لدولة فلسطين وتطوير انتخابات ديمقراطية ودورية في كافة المستويات	حددت الاستراتيجية في اطار الهدف الرابع تطوير وبناء مؤسسات قطاع المياه لترسيخ أسس الحكم الرشيد بيئة قانونية ومؤسسية متكاملة وهما ١. استكمال الاطار القانوني لعملية الاصلاح بكل حيثياته ٢. الانضمام للاتفاقيات والمنظمات الدولية ذات العلاقة بالمياه

العلاقة مع استراتيجية قطاع المياه ٢٠٢٢-٢٠١٧	التدخلات السياسية ذات العلاقة حسب مصفوفة الأولويات والتدخلات السياسية	الأولوية الوطنية
<p>من خلال الأولويات السياسية هناك هدف للوصول الى الانضمام للاتفاقيات والمعاهدات والمنظمات الدولية التي تخدم اجندة السياسات الوطنية وتحقيق الأهداف الوطنية" ومنها المعاهدة الدولية للإستخدامات غير الملاحية للمياه العابرة للحدود التي قامت السلطة بالموافقة عليها مما اعطى الإتفاقية قوة الزامية التنفيذ لكافة الدول هذا بالإضافة الى توقيع اتفاقيات تعاون لتبادل الخبرات ورفع القدرات مع العديد من الدول العربية (الاردن، البحرين، المغرب) والدول الأوروبية (قبرص ، هنغاريا ، روسيا الاتحادية)</p>	<p>٣. المشاركة الفاعلة في الأطر الدولية والانضمام التدريجي والمدروس لعدد إضافي من الاتفاقيات والمنظمات الدولية، وتطوير العلاقات الثنائية لدولة فلسطين.</p>	<p>تعزيز المكانة الدولية لدولة فلسطين</p>
<ul style="list-style-type: none"> • تسعى الاستراتيجية الى تركيز خدماتها وتحسينها في المناطق المسماة "ج" حيث حددت الاستراتيجية في اطار الهدف الاستراتيجي الأول والثاني وكذلك الهدف الاستراتيجي الثالث مجموعة من النتائج والتدخلات التي تسعى الى حسن إدارة الموارد المائية والحد من التلوث من الصرف الصحي وخصصت تدخلات ومشاريع محددة لتعمل على زيادة كمية المياه المتاحة كما ونوعا (تقليدية وغير تقليدية) من خلال تطوير وتأهيل انظمة التزود بالمياه وخدمات الصرف الصحي مع التركيز على المناطق المهمشة وذلك بهدف دعم صمود الشعب واستقراره فوق ارضه • تنفيذ وبالشراكة مع المنظمات الأهلية الدولية والوطنية لبرامج الطوارئ وذلك لضمان تزويد المواطنين وخاصة في المناطق المهدة وغير المخدومة او التي تصلها المياه بكميات قليلة جدا ، بكميات مياه اضافية عبر التنكات وبأسعار مدعومة • العمل على ضبط الملوثات والتوسيع في ادارة المياه العادمة وإعادة معالجتها، وادارة وحماية الموارد الطبيعية لا سيما الارض والمياه والطاقة وتعزيز الاستخدام المستدام لها. 	<p>٤. تطوير وتنفيذ استراتيجية تحسين الخدمات المقدمة للمواطن على المستويات المختلفة وتنفيذها بالتعاون مع الشركاء، وبالتركيز على المناطق المهمشة لا سيما المسماة(ج) والقدس الشرقية</p> <p>٥. تعزيز الشراكة والتكاملية في تقديم الخدمات مع المنظمات غير الحكومية والقطاع الخاص</p>	<p>الحكومة المستجيبة للمواطن</p>
<ul style="list-style-type: none"> • تعمل مجموعة من التدخلات في اطار الهدف الاستراتيجي الى بناء قدرات الموظفين في قطاع المياه والمؤسسات المنبثقة عنها "القدرات المادية والبشرية والبناء المؤسسي. • لم تغفل الاستراتيجية اخذ النوع الاجتماعي بكافة اهدافها الخمسة . وضمن برامج الموازنة الاربعة • ضمن الهدف الرابع والمتعلق بالترتيبات الاستراتيجية عملت الاستراتيجية على تأسيس وإعادة هيكلة مؤسسات قطاع المياه المختلفة بما يتناغم وقانون المياه الفلسطيني الجديد • والعمل على رفع قدرات مؤسسات قطاع المياه وتطوير وظائفها في كافة المجالات • تجهيز العديد من الأدلة الخاصة بإجراءات العمل ومراقبة الأداء 	<p>٦. تنمية الموارد البشرية في قطاع الخدمة المدنية وادارتها بفعالية.</p> <p>٧. ادماج النوع الاجتماعي في سياسات الحكومة وبرامجها وموازنتها.</p> <p>٨. إصلاح المؤسسات العامة وإعادة هيكلتها لتعزيز كفاءتها في تقديم الخدمات.</p>	<p>الحكومة الفعالة</p>

الأولوية الوطنية	التدخلات السياسية ذات العلاقة حسب مصفوفة الأولويات والتدخلات السياسية	العلاقة مع استراتيجية قطاع المياه ٢٠١٧-٢٠٢٢
		• واخيرا العمل على تطوير أنظمة حماية ومراقبة وتطوير قطاع المياه
مجتمع قادر على الصمود والتنمية	٩. إدارة الموارد الطبيعية وحمايتها لا سيما الأرض والمياه والطاقة وتعزيز الاستخدام المستدام لها. ١٠. توفير الاحتياجات الأساسية للتجمعات السكانية	حددت الاهداف الاستراتيجية الاول والثاني والثالث بكافة اولوياته السياساتية مجموعه من التدخلات بما يضمن التوزيع العادل والاستخدام الامثل لكافة المصادر المائية وتطوير مستوى الخدمة من خلال تطوير البيئة التحتية للمياه والصرف الصحي ورفع عدد المشتركين بخدمات المياه والصرف الصحي.

الربط مع اهداف الالفية:

اعدت الاستراتيجية المائية بحيث تضمن عملية الربط بين الاهداف الاستراتيجية وغايات التنمية المستدامة والالتزامات الدولية، فيما يتعلق بأجندة التنمية المستدامة ٢٠١٧-٢٠٢٢ واهداف الاستراتيجية لقطاع المياه ٢٠١٧-٢٠٢٢ فيمكن تلخيصها بالجدول التالي:

الهدف ٦ - ضمان توافر المياه وخدمات الصرف الصحي للجميع		
الغايات	اهداف الاستراتيجية لقطاع المياه ٢٠١٧-٢٠٢٢	برامج الموازنه
تحقيق هدف حصول الجميع بشكل منصف على مياه الشرب المأمونة والميسورة التكلفة بحلول عام ٢٠٣٠	تحسين جودة وموثوقية خدمة تزويد المياه لمعظم المواطنين وضمان العدالة في تزويدها	البرنامج الثاني: تطوير وحماية المصادر وفق مبادئ الادارة المتكامله البرنامج الاول: التخطيط واعداد السياسات العامة لقطاع المياه والصرف الصحي
تحقيق هدف حصول الجميع على خدمات الصرف الصحي والنظافة الصحية ووضع نهاية للتغوط في العراء، وإيلاء اهتمام خاص لاحتياجات النساء والفتيات ومن يعيشون في ظل أوضاع هشّة، بحلول عام ٢٠٣٠	تحسين بنية وخدمات الصرف الصحي من جمع ومعالجة وإعادة استخدام	البرنامج الثاني: تطوير وحماية المصادر وفق مبادئ الادارة المتكامله البرنامج الاول: التخطيط واعداد السياسات العامة لقطاع المياه والصرف الصحي
تحسين نوعية المياه عن طريق الحد من التلوث ووقف إلقاء النفايات والمواد الكيميائية الخطرة وتقليل تسربها إلى أدنى حد، وخفض نسبة مياه المجاري غير المعالجة إلى النصف، وزيادة إعادة التدوير وإعادة استخدام المأمونة بنسبة كبيرة على الصعيد	تحسين بنية وخدمات الصرف الصحي من جمع ومعالجة وإعادة استخدام	البرنامج الثاني: تطوير وحماية المصادر وفق مبادئ الادارة المتكامله البرنامج الاول: التخطيط واعداد السياسات العامة لقطاع المياه والصرف الصحي

		العالمي، بحلول عام ٢٠٣٠
البرنامج الثاني: تطوير وحماية المصادر وفق مبادئ الإدارة المتكاملة	إدارة متكاملة وتطوير مستدام للمصادر المائية من ناحية النوعية والكمية	زيادة كفاءة استخدام المياه في جميع القطاعات زيادة كبيرة وضمن سحب المياه العذبة وإمداداتها على نحو مستدام من أجل معالجة شح المياه، والحد بدرجة كبيرة من عدد الأشخاص الذين يعانون من ندرة المياه، بحلول عام ٢٠٣٠
البرنامج الرابع: إدارة توزيع المياه	تحسين جودة وموثوقية خدمة تزويد المياه وضمن العدالة في تزويدها	
البرنامج الثاني: تطوير وحماية المصادر وفق مبادئ الإدارة المتكاملة	إدارة متكاملة وتطوير مستدام للمصادر المائية من ناحية النوعية والكمية	تنفيذ الإدارة المتكاملة لموارد المياه على جميع المستويات، بما في ذلك من خلال التعاون العابر للحدود حسب الاقتضاء، بحلول عام ٢٠٣٠
البرنامج الثالث: مجموعة التدخلات المقترحة من خلال البرنامج الإداري	تطوير وبناء مؤسسات قطاع المياه لترسيخ أسس الحكم الرشيد بيئة قانونية ومؤسسية متكاملة	٦.أ: تعزيز نطاق التعاون الدولي ودعم بناء القدرات في البلدان النامية في مجال الأنشطة والبرامج المتعلقة بالمياه والصرف الصحي، بما في ذلك جمع المياه، وإزالة ملوحتها، وكفاءة استخدامها، ومعالجة المياه العادمة، وتكنولوجيات إعادة التدوير وإعادة الاستعمال، بحلول عام ٢٠٣٠
البرنامج الثاني: تطوير وحماية المصادر وفق مبادئ الإدارة المتكاملة	إدارة متكاملة وتطوير مستدام للمصادر المائية من ناحية النوعية والكمية	٦.ب: دعم وتعزيز مشاركة المجتمعات المحلية في تحسين إدارة المياه والصرف الصحي
البرنامج الثالث (الإداري): رفع كفاءة العاملين في قطاع المياه والصرف الصحي وضمن أكبر مشاركة مجتمعية في عملية التخطيط والإشراف والتنفيذ لمشاريع المياه والصرف الصحي	تطوير وبناء مؤسسات قطاع المياه لترسيخ أسس الحكم الرشيد بيئة قانونية ومؤسسية متكاملة	

٦.١ خلفية حول الاتفاقيات السابقة حول المياه

٦.١.١.١ اتفاق إعلان المبادئ

يشكل إعلان المبادئ أول اتفاقية ثنائية بين فلسطين وإسرائيل، وقد وقعت هذه الاتفاقية بتاريخ ١٣ أيلول ١٩٩٣. وبموجب هذه الاتفاقية، سوف يجري بحث قضايا المياه في سياق مداوات اللجنة الفلسطينية الإسرائيلية الدائمة للتعاون الاقتصادي، وقد تم الاتفاق على إعداد خطط خاصة بحقوق المياه، والاستخدام المتساوي للمصادر المشتركة. إلا أن هذه الاتفاقية لم تحدد الحقوق المائية المتنازع عليها.

وهي الاتفاقية المؤقتة حول الحكم الذاتي للسلطة الفلسطينية في أريحا وغزة. وقد وقعت بتاريخ ١٤ أيار ١٩٩٤، وتتناول المادة رقم ٢ من الفقرة رقم ٣١ في هذه الاتفاقية قضايا المياه في منطقتي غزة وأريحا. وبموجب هذه الاتفاقية، تم نقل صلاحيات محدودة في مجال استخدام المياه إلى السلطة الفلسطينية. ونصت هذه الاتفاقية أيضاً على أن تتمتع السلطة الفلسطينية بصلاحيات السيطرة على مصادر المياه والبنية التحتية في المنطقتين، وأنه بوسعها تشغيل وإدارة أنظمة المياه في هاتين المنطقتين. كما يمكن للسلطة الفلسطينية، بموجبها، حفر آبار جديدة، شريطة أن لا يلحق ذلك ضرراً بمصادر المياه. إلا أن هذه الاتفاقية لم تتضمن أي بنود حول قضايا حقوق المياه، والاستخدام أو التوزيع المتساوي والعادل اجتماعياً للمصادر المشتركة ولم تتطرق للاحتياجات الاجتماعية

المادة رقم ٤٠ من اتفاقية اوسلو ٢ حول المياه والمجاري

يتم استخدام الاتفاقية المؤقتة حول المياه ومياه الصرف الصحي (المادة ٤٠ من اتفاقية اوسلو ٢) كأساس لوضع الخطط الخاصة بقطاع المياه وتنفيذ المشاريع خلال "الفترة المرحلية" وحتى يتم التوصل إلى اتفاق حول الوضع النهائي. وتنفيذ الفقرة الأولى من اتفاقية المياه بأن "إسرائيل تعترف بالحقوق المائية للفلسطينيين. وسوف يتم التفاوض حول مسألة الحقوق المائية للفلسطينيين، كذلك تتضمن الاتفاقية توفير كميات مياه إضافية قدرت بمعدل ٨٠ مليون متر مكعب سنوياً للفلسطينيين، خلال المرحلة الانتقالية يتم الحصول على هذه الكميات من كافة المصادر المتاحة، والتوصل إلى تسوية بشأنها في اتفاقية الوضع النهائي التي تتعلق بمختلف مصادر المياه".

ويتمثل التحدي الأساسي الذي يواجه الفلسطينيين في السيادة والسيطرة التامة على مصادر المياه في فلسطين. وهناك حاجة ملحة لتسوية مسألة الحقوق المائية الفلسطينية، والتي تشمل ضمان السيطرة التامة على مصادره المائية وإدارتها بشكل مستقل، بما في ذلك المياه الجوفية والسطحية التي تنبع من، وتتوفر بشكل تام في، الضفة الغربية ومحافظات قطاع غزة، علاوة على حقوقهم في حوض نهر الأردن ووديان قطاع غزة، تجدر الإشارة إلى أن السيطرة على مصادر المياه تعد أساساً لتطوير وإدارة هذه المصادر بما يمكن من تلبية الاحتياجات المائية اللازمة لإحداث المزيد من التنمية الاقتصادية القائمة على العدالة الاجتماعية.

٦.١.١.٣ الموقف الفلسطيني من مفاوضات الوضع النهائي
يستند الجانب الفلسطيني استعداداً لمفاوضات الوضع النهائي إلى:

السيادة القانونية والسيطرة الفعلية بشكل تام على المصادر المائية، بما في ذلك المياه الجوفية والسطحية التي تنشأ وتتكون داخل المناطق الخاضعة للسيادة الفلسطينية، بما في ذلك الحقوق الفلسطينية في حوض وادي الأردن ووديان قطاع غزة، والتزام الجانب الفلسطيني بالتعاون الإقليمي لإدارة الأحواض المشتركة بما يضمن تلبية احتياجات المجتمع بكافة شرائحه وبطريقة عادلة.

٦.١.١.٤ إعلان الدولة في الأمم المتحدة ٢٠١٢
يترتب على إعلان الدولة الفلسطينية في الأمم المتحدة توفير الفرصة لتعظيم استفادة فلسطين في إطار تطوير قطاع المياه. فيترتب على هذا الإعلان قدرة الدولة الفلسطينية على الإنضمام إلى الإتفاقيات الدولية المائية وفي مقدمتها إتفاقية الأمم المتحدة حول المياه العابرة للحدود للإستخدامات غير الملاحية. كذلك القدرة على ملاحقة اسرائيل في إطار المحكمة الدولية لوقف تعدياتهم على المصادر المائية الفلسطينية ومطالبتها بتعويضات على استغلالها لمصادر المياه الفلسطينية. وفي استراتيجية قطاع المياه ٢٠١٧-٢٠٢٢ فان كافة الاهداف الاستراتيجية الخمسة قادرة على تحقيق الالتزامات المترتبة على توقيعنا على هذه الاتفاقيات.

٧ بيان سياسة البرامج

غايات سياسات البرامج الخاصة بالموازنة للتعامل مع السياسات الوطنية:

٧.١ البرنامج الاول: التخطيط واعداد الإستراتيجيات العامة لقطاع المياه والصرف الصحي

فيما يتعلق بغايات سياسة البرنامج، فهي كالتالي:

١- تطوير وحماية مصادر وخدمات المياه وفق مبادئ الإدارة المتكاملة

٢- تحقيق عدالة التخصيص والتوزيع لخدمات قطاع المياه والصرف الصحي

فيما يتعلق بالاهداف والمعايير، فهي كالتالي:

١. وضع الخطط الشمولية والإستراتيجيات اللازمة لتقييم وترسيم وتخصيص مصادر المياه وتحديد اولويات استخدامها

وتحديد الإحتياجات الإستثمارية اللازمة لتطوير البنية التحتية لقطاع المياه

- الخطة الشاملة لتطوير خدمات تزويد المياه ومراجعة ومعتمدة بصيغتها النهائية
- الخطط الريادية متوسطة المدى (كل ثلاثة اعوام) لتطوير خدمات توزيع المياه على مستوى المحافظات منجزة
- الخطط الريادية لإعادة تأهيل انظمة التوزيع على مستوى المحافظات منجزة
- التدخلات الضرورية المطلوبة وأولوياتها على مستوى البنية التحتية لخدمات توزيع المياه على مستوى المحافظات جاهزة
- البرامج والأنظمة المحوسبة بما فيها نظام المعلومات الجغرافي (GIS) اللازمة لتطوير انظمة وقواعد المعلومات المائية على المستوى الوطني جاهزة وتعمل وتدار من قبل سلطة المياه

٢. وضع الخطط والإستراتيجيات اللازمة للإستفادة من المصادر غير التقليدية (مياه مالحة + مياه معالجة) لسد الفجوة

بين العرض والطلب على المصادر

- خطط العمل والتدخلات المطلوبة خلال مدة تنفيذ برنامج الموازنة (٢٠١٦-٢٠١٨) اعداد الخطط الإستثمارية اللازمة مراجعة مجموعة الدراسات المنجزة خلال الفترات السابقة حول وضع خدمات الصرف الصحي في فلسطين وخاصة تلك المتعلقة بوضع البنية التحتية للصرف الصحي ومعالجة المياه العادمة
- الخطط الريادية المنبثقة عن المقترحات المقدمة من نتائج مراجعة الدراسات السابقة منجزة على مستوى التجمعات الفلسطينية ذات الكثافة السكانية منجزة
- الخطط الريادية لتطوير خدمات الصرف الصحي على مستوى التجمعات الريفية جاهزة

٣. اعداد ووضع الخطط الإستراتيجية لتحقيق عدالة التوزيع بين القطاعات والتجمعات المختلفة

- الخطط والدراسات اللازمة لنقل المياه بين التجمعات على المستوى الوطني جاهزة
- الخطط الريادية لتوزيع وإعادة توزيع المياه بين التجمعات على المستوى المحلي (مستوى المحافظات جاهزة)
- التصاميم الأولية لخطوط النقل وخزانات التوزيع الرئيسية المقترحة جاهزة
- الدراسات الأولية للإطار المؤسسي لمرافق المياه ومقدمي الخدمات جاهزة
- الدراسات الأولية للخطط الإستثمارية اللازمة لتطوير أنظمة نقل المياه بين التجمعات والمحافظات جاهزة
- الدراسات الأولية لمشاركة القطاع الخاص في ادارة خدمات التزود بالمياه والصرف الصحي (جاهزة)

٧.٢ البرنامج الثاني: تطوير وحماية مصادر المياه وفق مبادئ الإدارة المتكاملة

فيما يتعلق بغايات سياسة البرنامج، فهي كالتالي:

١ - توفير مصادر مياه اضافية من كافة المصادر المتاحة (تقليدية وغير تقليدية) تقدر بحوالي ٢٢ مليون متر مكعب خلال ٢٠١٦-٢٠١٨.

٢- تطوير نظام المراقبة للمصادر المائية بحيث يشمل جميع مصادر المياه

٣- رفع الوعي البيئي الرسمي والشعبي لحماية المصادر من الإستنزاف والتلوث بما يساعد على توفير مياه صالحة لاستخدامات المختلفة

فيما يتعلق بالاهداف والمعايير، فهي كالتالي:

١. رصد وحماية مصادر المياه

- تركيب اجهزة قياس مستوى المياه الجوفية في عدة ابار مقترحة جاهزة للتركيب في نهاية ٢٠١٦.
- انشاء وتطوير قاعدة المعلومات والبرامج الخاصة بهذا الهدف بحيث تكون جاهزة حتى نهاية ٢٠١٦
- البرنامج الخاص بالدورات التدريبية للطواقم المتخصصة بسلطة المياه معد وقابل للتطبيق خلال ٢٠١٦.

٢. تطوير وتحسين كفاءة المصادر

- عمل دراسات هيدرولوجية وهيدرولوجية وخطط تطويرية حتى نهاية ٢٠١٦.
- تاهيل عدد من الابار والينابيع في وحفر ابار جديدة حتى نهاية ٢٠١٦ مما يساعد في توفير ما مقداره ٢ مليون متر مكعب في الضفة وغزة
- انشاء وتاهيل الخطوط وخزانات المياه وشبكات مياه خلال عام ٢٠١٦ مما يساعد في توفير ما مقداره ٠.٥ مليون متر مكعب في الضفة وغزة

٣. تطوير المصادر البديلة

- تحلية مياه البحر والمياه شبه المالحة حتى نهاية ٢٠١٦. مما يساعد في توفير ما مقداره ١ مليون متر مكعب في الضفة وغزة
- اعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة حتى نهاية ٢٠١٦. مما يساعد في توفير ما مقداره ٠.٥ مليون متر مكعب في الضفة وغزة
- استغلال مياه الامطار والمياه السطحية حتى نهاية ٢٠١٦ مما يساعد في توفير ما مقداره ١ مليون متر مكعب في الضفة وغزة

٧.٣ البرنامج الثالث: البرنامج الاداري:

فيما يتعلق بغايات سياسة البرنامج، فهي كالتالي:

توفير الإمكانيات والخدمات اللازمة لانجاز المهام المحددة لكل برنامج بما يضمن الاستغلال الأمثل للموارد البشرية والمالية والمادية والفنية المتوفرة في سلطة المياه.

معايير سياسة البرنامج:

- الالتزام بالقوانين والانظمة وبالاجراءات المالية والمحاسبية والتأكد من مطابقتها للنظام المالي.
- الالتزام بقانون الخدمة المدنية ومتابعة الاجراءات الادارية مع ديوان الموظفين العام.
- جودة الخدمات الادارية المقدمة ورضى الموظفين والمراجعين.

فيما يتعلق بالاهداف والمعايير، فهي كالتالي:

١. توفير الدعم المالي والاداري واللوجستي والمتخصص لكافة مواقع المسؤولية والادارات في سلطة المياه.

- انجاز المعاملات المتعلقة بشؤون الأفراد وفقاً لقانون الخدمة المدنية واللوائح التنفيذية المكتملة.
- انجاز العمليات الإدارية والخدماتية اللازمة لانجاز مهمات كافة الادارات بما في ذلك حركة السيارات والصيانة العامة للمبنى والصيانة للأجهزة والمعدات والاليات.
- انجاز التقارير والمعاملات المالية وفقاً للنظام المالي.
- متابعة إعداد الموازنة التقديرية السنوية لسلطة المياه ومتابعة تنفيذها بعد إقرارها بتنفيذ قانون الموازنة العامة للعام ٢٠١٧.
- متابعة عمليات الشراء وطرح العطاءات لتوفير معدات واجهزة واليات جديدة لانتظام عمل الادارات المختلفة وتنفيذ المشاريع التطويرية.

٢. تأمين التوزيع المناسب للموارد البشرية والتأكد من تحقيقها بكفاءة وفعالية.

- اتمام عملية تحديث بطاقات الوصف الوظيفي ومواصفات شاغل الوظيفة.
 - اقرار هيكلية جديدة من مجلس الوزراء تعكس مهام ووظائف سلطة المياه حسب القانون الجديد.
 - اتمام عملية التسكين بحيث تتلائم مع الوظائف والمهام المطلوبة بقانون المياه الجديد.
 - رضى الادارات العامة عن الخطط وبرامج التدريب وتنمية الموارد البشرية.
٣. الحفاظ على علاقات دوليه مع الشركاء الداعمين في قطاع المياه.
- مدى الالتزام بالاتفاقات المالية الدولية من حيث المتطلبات والشروط والوقت في تنفيذ المشاريع القائمة.
 - مدى استجابة الممولين لتمويل المشاريع المقترحة من قبل سلطة المياه.
 - مشاركة الطواقم العاملة في سلطة المياه في المنتديات والمؤتمرات.
٤. تعزيز الوعي بالواقع المائي في فلسطين وكيفية الاستخدام الامثل ورفع الوعي بدور سلطة المياه وبالانظمة والقوانين.
- رفع نسبة الوعي بالواقع المائي من خلال انتاج فيلم رسوم متحركة، انتاج مسرحية، تفعيل اندية طلابية، وورش عمل.
 - رفع نسبة الوعي بدور سلطة المياه وبالانظمة والقوانين من خلال منشورات وورش عمل.
٥. تطوير سياسة اعلامية مائية وطنية.
- تطوير الصفحة الخاصة في سلطة المياه وربطها مع المواقع الاخرى ذات العلاقة.
 - دورات تدريبية خاصة للاعلام المرئي والمقرؤ والمسموع لطواقم سلطة المياه في الضفة وغزة.
 - اصدار مجلة شهرية والفصلية وتقرير الانجازات السنوي خلال مدة البرنامج.
 - عقد ندوات اعلامية مع المراكز الاعلامية على المستوى الوطني لبحث التحديات التي يواجهها قطاع المياه والية ابرازها على المستوى الدولي.
 - اقامة فعاليات الاحتفال في يوم المياه العالمي خلال مدة البرنامج.

٧.٤ البرنامج الرابع: إدارة توزيع المياه

فيما يتعلق بغايات سياسة البرنامج، فهي كالتالي:

زيادة كمية المياه المتاحة للشرب للمواطن من المصادر المتاحة في مناطق الضفة الغربية خلال ٢٠١٦ بمعدل ٣ مليون كوب سنويا.

معايير سياسة البرنامج:

- ضمان استدامتها والأعتماد عليها في توفير مياه صالحة للشرب.
- تخفيض نسبة التباين وزيادة حصة الفرد.
- ضمان جودة المياه لتتطابق مع منظمة الصحة العالمية.
- الإستفادة من المصادر غير التقليدية لسد الفجوة بين العرض والطلب على المصادر.
- وضع الخطط الإستراتيجية لتحقيق عدالة التوزيع بين القطاعات والتجمعات المختلفة

فيما يتعلق بالاهداف والمعايير، فهي كالتالي:

1. زيادة كمية المياه الصالحة للشرب في مناطق الخدمة بمعدل (٣) لتر للفرد في اليوم وتخفيض نسبة التباين في معدلات التزوّد اليومي بين الأفراد الى أقل من ٣٠%.
- استكمال تطوير وتأهيل الآبار الحالية وتأهيل محطات ضخ المياه في شمال الضفة الغربية (بئر قباطية).
- تطوير وتأهيل الآبار الحالية وتأهيل محطات ضخ المياه في شمال الضفة الغربية (السعادة، الجنزور).
- تطوير وتأهيل الآبار الحالية وتأهيل محطات ضخ المياه في جنوب الضفة الغربية (بئر الريحية والصافي، بني نعيم #٣، محطتي ضخ صوريث و خاراس).
- حفر وتجهيز آبار مياه في شرق الضفة الغربية (النويعمة، العوجا، اريحا #١).
- تطوير ورشة الصيانة المركزية في مقر دائرة المياه.
2. تقليل الفاقد من المياه في الخطوط الرئيسية ووقف التعديات عليها بنسبة ٥% في مناطق الضفة الغربية
- الحفاظ على إمدادات المياه بين المناطق الفلسطينية.
- اجراء الصيانة الدورية والوقائية اللازمة لخطوط المياه والخزانات الرئيسية ووقف التعديات والسراقات.
- استبدال الخطوط القديمة.
- توفير مواسير وقطع غيار للشبكات اللازمة لصيانة وتأهيل الشبكات لتقليل الفاقد.
- تطوير نظام المعلومات الجغرافي.
- استكمال تطوير نظام السكادا بدرجة كاملة حسب الخطة.
3. زيادة كفاءة وفعالية البناء المؤسستي.

- اعداد الدراسات الأولية للإطار المؤسسي لدائرة المياه وتحويلها الى شركة المياه الوطنية وذلك استجابة لقانون المياه ٢٠١٤/١٤
- تطوير وتوسعة مباني ومحطات دائرة المياه

٨ خطة العمل

يتناول هذا القسم التخطيط للمبادرات التي ستقوم بها سلطة المياه في إطار الخطة الوطنية لقطاع المياه وبحاجة إلى إقرار أو مراجعة من مجلس الوزراء مثل مشاريع القوانين واللوائح أو الانضمام إلى الاتفاقيات والمؤسسات الدولية أو اعتماد أوراق استراتيجية أو خطط استراتيجية فرعية، وذلك حتى يتسنى لمجلس الوزراء التخطيط المسبق للأعمال المطلوبة منه لدعم الاستراتيجية.

نوع الوثيقة	التشريع	وصف مختصر	الشهر\السنة
مقترح نظام	مشروع نظام جمعيات مستخدمي المياه رقم () لسنة ٢٠١٦	يهدف هذا النظام لإدارة خدمة تزويد مياه الري على المستوى المحلي بطريقة مستدامة وتحقيق أكبر إستفادة من الموارد المائية المتاحة	تم تنسيبه لمجلس الوزراء من قبل رئيس سلطة المياه ووزير الزراعة بتاريخ ٢٠١٦/٥/٢٦
مقترح نظام	مشروع نظام ترخيص مرافق المياه الإقليمية والمشغلين رقم () لسنة ٢٠١٦	يهدف هذا النظام إلى تحديد إجراءات ترخيص مرافق المياه الإقليمية والمشغلين ورسوم التراخيص وبدل الخدمات.	سيتم رفعه الى مجلس الوزراء قبل نهاية العام
مقترح نظام	مشروع نظام تعرفه المياه الزراعية	يسري هذا النظام على مقدمي خدمات المياه الزراعية	سيتم رفعه الى مجلس الوزراء قبل نهاية العام
مقترح نظام	مشروع نظام التعرفه المائية والصرف الصحي ورسوم الربط رقم () لعام ٢٠١٦	يسعى هذا النظام الى وضع منهجية تعتمد على معايير علمية وفنية مدروسة من أجل فرض تسعيرة المياه.	٢٠١٧
مقترح نظام	مشروع نظام ترخيص استخراج المياه السطحية	يهدف إلى تحديد إجراءات ترخيص المياه السطحية	٢٠١٨
مقترح نظام	مشروع نظام ترخيص حفر الآبار واستخراج المياه الجوفية ومزاولة مهنة الحفر رقم () لسنة ٢٠١٦	يهدف إلى تنظيم كل ما يتعلق بمنح التراخيص وإجراءات التراخيص	سيتم رفعه لمجلس الوزراء قبل نهاية العام ٢٠١٦
مقترح نظام	نظام انشاء مرافق المياه	يهدف النظام الى عكس اليه واضحه لانشاء مرافق المياه حسب قانون المياه الجديد	٢٠١٨
هيكلية	هيكلية سلطة المياه الجديدة	هيكلية سلطة المياه الجديدة	من المتوقع تسليمها لمجلس الوزراء في كانون الأول ٢٠١٦

٩ الخطة التنفيذية للخطة الاستراتيجية ٢٠١٧ - ٢٠٢٢ :-

اعتمدت الإستراتيجية القطاعية لقطاع المياه والصرف الصحي وخطة العمل التنفيذية على الرؤية الإستراتيجية للقطاع ضمن إطار استراتيجي لتطوير قطاع المياه والصرف الصحي، واستناداً إلى تحليل واقع القطاع الذي تم القيام به لغرض إعداد إستراتيجية قطاعية تشاركية واقعية قابلة للتطبيق، حيث تم عكس ذلك وترجمته إلى مشاريع وأنشطة ضمن خطة تنفيذية وخطة تمويلية تهدف إلى تعزيز الأهداف الإستراتيجية ورؤية قطاع المياه الفلسطيني.

تمت مراجعة قوائم المشاريع المتوفرة لدى سلطة المياه، وبشكل خاص الخطة الإستراتيجية لقطاع المياه للسنوات ما بين ٢٠١٢-٢٠٣٢ والتي شكلت مرجعيتها الأساس في تحقيق أهداف المشروع وتحديد الأنشطة وفي تحديد الفترة الزمنية من ٢٠١٧ إلى ٢٠٢٢ (ست سنوات). كذلك تم الاعتماد على الخطة الإستراتيجية لقطاع المياه ٢٠١٤-٢٠١٦.

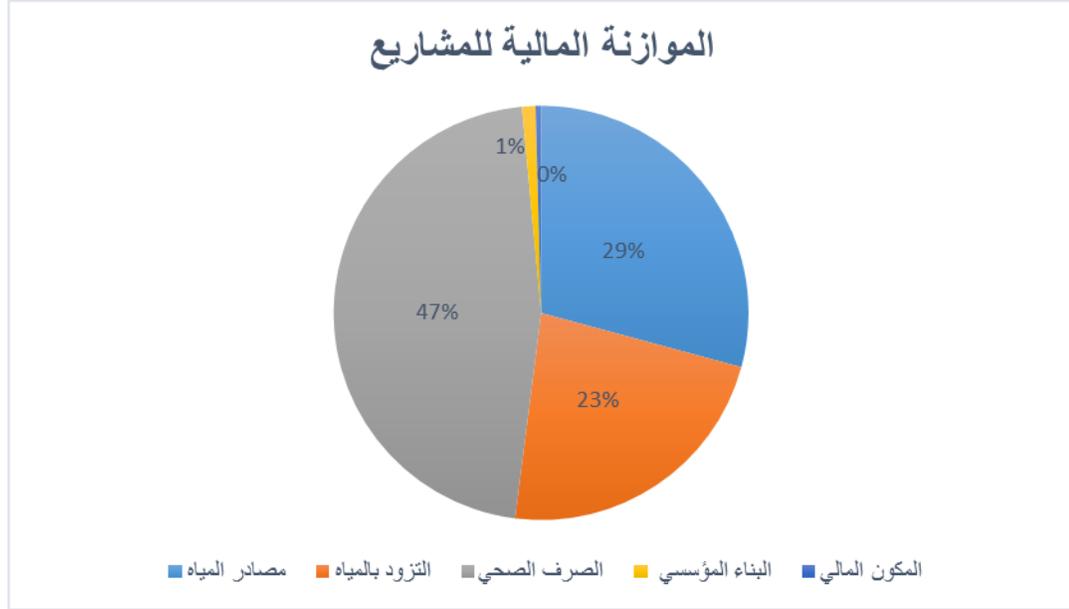
تعتبر اللقاءات والاجتماعات وورشات العمل مع مختلف الأطراف جزءاً أساسياً في تحديد الأولويات والمخرجات للمشروع، بما عزز إعداد خطة تنفيذية واقعية تضمن احتياجات المناطق المختلفة.

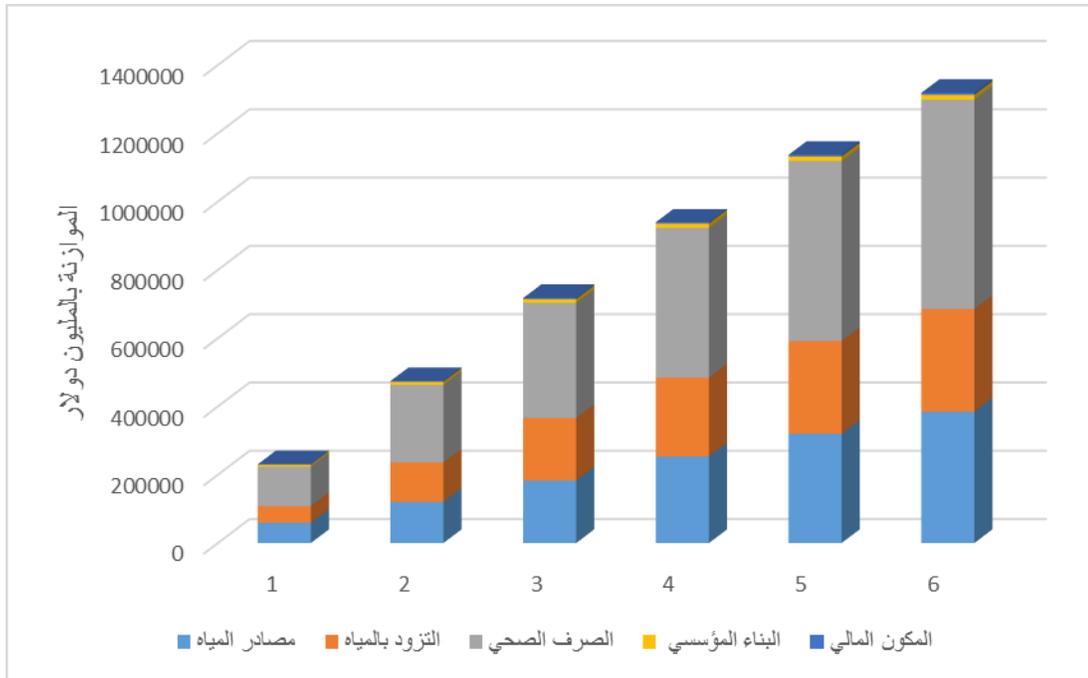
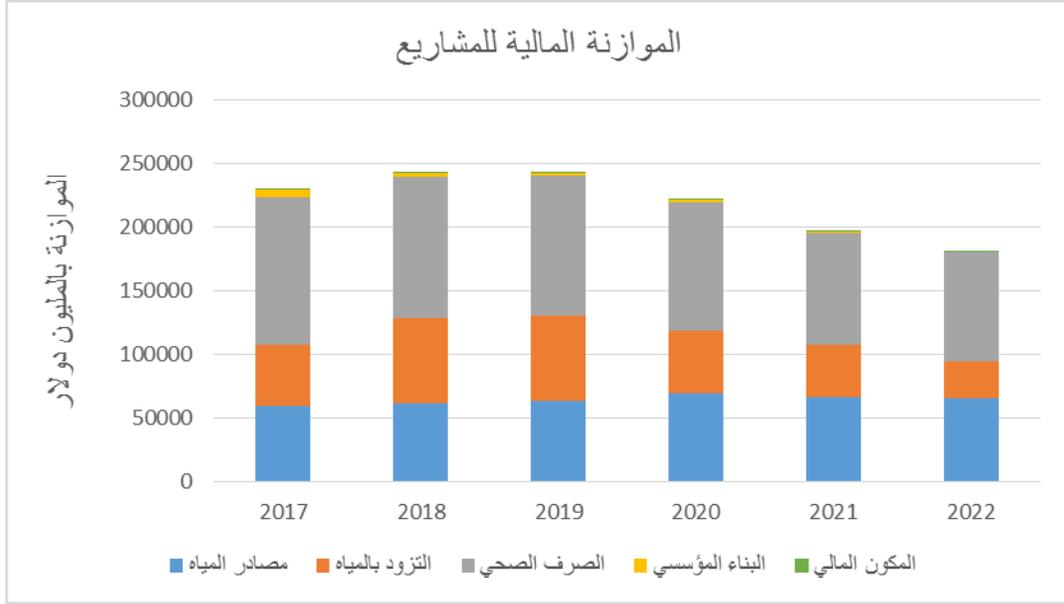
تضمنت الخطة على ٢٢٨ نشاطاً ومشروعاً بكلفة تقديرية حوالي ١.٣٢ مليار دولار تشكل ترجمة للسياسات التي تم اعتمادها في الإستراتيجية والتي تساهم بشكل مباشر في تحقيق الأهداف الإستراتيجية. وقد تم توزيع الأنشطة والمشاريع على القطاعات الفرعية والمحافظات والمواقع داخل المحافظات كما هو موضح في الجدول التالي. إضافة إلى ذلك هناك مشاريع برنامج صحة المياه والإصحاح (WASH) (١٦ مشروعاً) بكلفة تقديرية ٩,٨٨٥ ألف دولار.

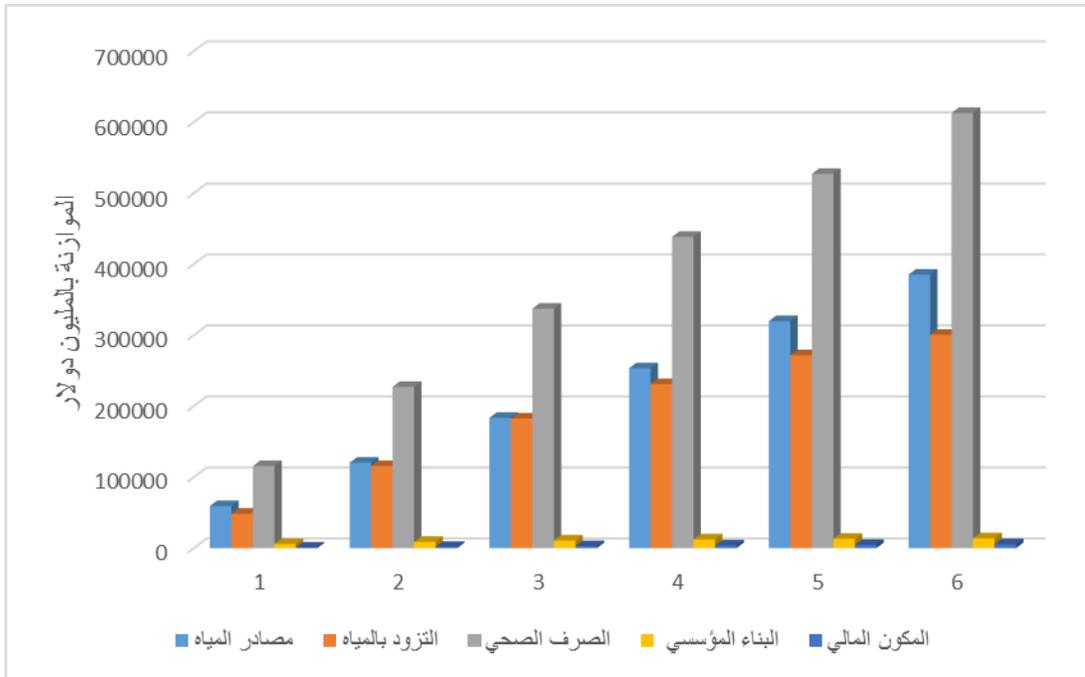
الرقم	مكونات قطاع المياه	عدد المشاريع/الأنشطة	الموازنة بالمليون دولار
١	مصادر المياه	٤٢	٣٨١,٧٠٠
٢	التزود بالمياه	٩٢	٣٠١,٥٣٠
٣	الصرف الصحي	٢١	٦١٣,٠٠٠
٤	البناء المؤسسي	٦١	١٢,٦٠٧

٥,٨٧٥	١٢	المكون المالي	٥
١,٣١٤,٧١٢			المجموع

تم تقسيم الأنشطة والمشاريع على سنوات الخطة الإستراتيجية (٢٠١٧-٢٠٢٢) وذلك حسب جدول زمني أخذين بالاعتبار أهمية المشاريع والاحتياجات وذلك طبقاً لمؤشرات ومعايير محددة. كما تضمنت الخطة آلية لمتابعة وتقييم الخطة لضمان حسن التنفيذ والانجاز في إطار من الشفافية والمساءلة. حيث تبين الأشكال التالية توزيع الموازنة المالية للمشاريع على مدى الست سنوات لكل مكون من مكونات قطاع المياه ونسبة كل مكون منها.







المقدمة

أقر مجلس وزراء دولة فلسطين خطة عمل من أجل تحديد وتنفيذ برنامج شامل للإصلاح المؤسسي والتشريعي في قطاع المياه ويشمل ذلك إعادة تنظيم قطاع المياه والمؤسسات، بناء القدرات، وتطوير الاستراتيجيات والسياسات بالتوافق والتزامن مع تغيير يحدث في الترتيب الداخلي لهذا القطاع. وقد تم إقرار قانون المياه الجديد (2014/14) والذي يعكس الهيكل التنظيمي الجديد لقطاع المياه.

إن خطة التنمية الإستراتيجية وخطة العمل من شأنها المساهمة في إبراز وتحديد وتقييم الموارد والاحتياجات القطاعية على المستوى الوطني، مع الأخذ بعين الاعتبار المحافظات. يتم إعداد خطط التنمية الإستراتيجية في بيئة تفاعلية وتشاركية بين جميع الأطراف، مما يشكل الأساس للتخطيط السليم وبما يؤثر بشكل مباشر على تحديد سياسات التنمية الإستراتيجية المستدامة على الصعيد الوطني، ومن ثم الإقليمي وبالتالى المحلي. يتم الاسترشاد بخطط التنمية الإستراتيجية لتعزيز الأولويات التنموية، مما يوفر فرص أفضل لنجاح الخطط ويساهم في عملية تمويل وتنفيذ المشاريع المنبثقة عنها دون هدر للموارد والمصادر.

في هذا السياق، تم إعداد الخطة الإستراتيجية وخطة العمل لقطاع المياه في فلسطين للفترة من ٢٠١٧ إلى ٢٠٢٢، والتي تم الاستناد في إعدادها إلى أدوات إعداد مخططات التنمية الإستراتيجية في الضفة الغربية وقطاع غزة، بما عكس الإستراتيجية التي اعتمدت لقطاع المياه للسنوات ما بين ٢٠١٢-٢٠٣٢، والإستراتيجية الوطنية لقطاع المياه للفترة ٢٠١٤-٢٠١٦، والموارد والاحتياجات على المستوى الإقليمي والمحلي.

تم اعتماد الغايات الإستراتيجية والقضايا ذات الأولوية استنادا إلى نتائج الخطة الإستراتيجية لقطاع المياه في فلسطين للفترة من ٢٠١٧ إلى ٢٠٢٢. حيث اعتمدت الخطة عليها في تحديد المشاريع وخطة العمل. وتشكل الغايات الإستراتيجية أحد أهم أسس تحديد الإطار الاستراتيجي التنموي لقطاع المياه. وبناء على هذه الغايات الإستراتيجية، تم تحديد الأهداف الإستراتيجية التي سيتم السعي لتحقيقها على مدى سنوات الخطة، والتي بدورها إن تحققت، فإن ذلك يعني أن الغايات الإستراتيجية قد تحققت.

لا بد من الإشارة هنا، إلى أن نجاح هذه الخطة يتطلب تحقيق مجموعة من العوامل والمتطلبات والظروف الملائمة، وعلى رأسها الالتزام السياسي بإعطاء القطاع المائي أولوية متقدمة على سلم أولويات وأجندة التنمية الفلسطينية، وترجمة ذلك بشكل مباشر بتخصيص الموازنات التنموية الكفيلة بتحقيق وإنجاز أهداف

هذه الخطة، وضرورة التزام المانحين والمنظمات الدولية بتلك الخطة، ومراعاة التنسيق والتكامل وتضافر جهود كافة الأطراف الفاعلة. هذا بالإضافة إلى تقوية البنية المؤسسية لقيادة هذا القطاع.

منهجية إعداد خطة العمل لقطاع المياه الوطني الفلسطيني

اعتمدت آلية إعداد خطة العمل اعتماداً أساسياً على المنهجية التشاورية والتشاركية مع أصحاب الاختصاص والعلاقة في سلطة المياه الفلسطينية، وبما يعكس أهداف السياسة والإستراتيجية الوطنية التي اعتمدت لقطاع المياه للسنوات ما بين ٢٠١٢-٢٠٣٢.

إعتمدت منهجية إعداد الخطة على مشاركة كافة أصحاب العلاقة في وزارات ومؤسسات السلطة الوطنية الفلسطينية والمنظمات الدولية والمانحين بالإضافة إلى مقدمي خدمات المياه والصرف الصحي، وكان ذلك من خلال المشاركة في ورشات العمل وأثناء جمع البيانات على المستوى الوطني والمحافظات والمناطق.

يمكن تلخيص المراحل والخطوات التي اتبعت خلال إعداد الخطة على النحو التالي:

١. عقد لقاءات دورية تشاورية مع أعضاء الفريق الفني وسلطة المياه للاتفاق على الآليات والخطة

الزمنية وكذلك تحديد المشاريع.

٢. مراجعة كافة الوثائق وقوائم المشاريع المتوفرة ذات العلاقة.

٣. تحديد أولويات المشاريع من قبل الفرق الفنية وذلك بناء على المعايير التالية:

• الجدوى الفنية للمشروع وأهميته وقيمه الحقيقية

• الأهمية الزمنية وملائمة توقيت المشروع والدعم المتوقع والفئات المستهدفة

٤. قامت سلطة المياه بوضع خطط التنفيذ والمتابعة وذلك باستخدام النموذج الخاص بذلك.

وتشتمل خطة التنفيذ على القضايا والأهداف والمشاريع المقترحة والموازنات التقديرية لها،

ومجالات المشاريع، والإطار الزمني لتنفيذها.

٥. أما خطة المتابعة فشملت على الأهداف والمشاريع المقترحة ومؤشرات القياس، والإطار الزمني

لتحقيق الأهداف ومؤشرات قياسها، وأدوات القياس.

٦. تم الاعتماد على برامج الاستثمارات التي تم تحديدها في الخطة التنموية الإستراتيجية، والتي وفقها تم وضع الخطة التنفيذية، حيث شملت البرامج والمشاريع المقترح تنفيذها في غضون السنوات ال ٦ المقبلة ضمن أولويات قطاع المياه مع احترام الوقت والميزانية.

٧. اعتماد مخرجات الخطة الإستراتيجية في تحضير خطة العمل، حيث شملت الخطة على القضايا والأهداف والمشاريع المقترحة والموازنات التقديرية لها، والإطار الزمني لتنفيذها.

٨. إعداد المسودة الأولى لخطة العمل ومراجعتها ومناقشتها مع الفريق الفني حسب القطاعات الفرعية.

٩. تقديم مسودة الخطة في ورشة عمل لأصحاب المصلحة وأصحاب القرار بالتنسيق الكامل مع سلطة المياه الفلسطينية واللجنة التوجيهية وأخذ الملاحظات.

١٠. أخذ التغذية الراجعة واعتماد نتائج ورشة العمل في إعداد النسخة المنقحة من الخطة.

أولويات قطاع المياه

تم تحديد الأولويات الخاصة بقطاع المياه الفلسطيني بناء على التحليل الاستراتيجي في قطاع المياه ومكونات المياه الخمسة التي اعتمدت في الخطة الاستراتيجية (٢٠١٧-٢٠٢٢). كذلك تم تحديد المشاريع بناءً على مجموعة العوامل والمعطيات التالية:

١. حجم الموازنات والتمويل (السلطة الوطنية الفلسطينية، المانحين والمنظمات الدولية، الخ)

٢. الجدوى الفنية والمالية والاقتصادية للمشروع

٣. توفر القدرات والكفاءات البشرية والمؤسسية اللازمة للتنفيذ، ضمن الإطار الزمني المحدد

٤. المشاريع التي تؤدي إلى استغلال الموارد الطبيعية بطريقة كفوءة ومستدامة، وبشكل خاص إيجاد مصادر مياه جديدة وكذلك الموارد غير المستغلة، مثل مياه الأمطار، والمياه المالحة والمعالجة.

بناءً على ذلك فقد خلصت الخطة على التداخلات والاستهدافات التالية:

١. مصادر المياه وتشمل:

- مشاريع حفر آبار جديدة
- مشاريع تأهيل آبار وينابيع

- مشاريع تجهيز آبار
 - مشاريع محطات تحلية
 - مشاريع الحصاد المائي
 - مشاريع إعادة الاستخدام المياه المعالجة
 - زيادة كميات المياه المشتراه من شركة المياه القطرية (مكروت)
٢. التزود بالمياه وتشمل:

- مشاريع إنشاء شبكات مياه جديدة
 - مشاريع تأهيل شبكات مياه وتوسعة
 - مشاريع إنشاء وتأهيل محطات ضخ وخطوط التوزيع
 - مشاريع إنشاء خزانات مياه
 - مشاريع تأهيل خزانات مياه
 - مشاريع ربط المصادر
٣. الصرف الصحي وتشمل:

- مشاريع بناء محطات معالجة
 - مشاريع تأهيل محطات معالجة
 - مشاريع إنشاء شبكات صرف صحي
٤. البناء المؤسسي وتشمل:

- إعادة هيكلة وتأسيس مؤسسات القطاع وتفعيلها
٥. البناء المالي وتشمل:

- إصدار أدلة الإجراءات اللازمة لتطبيق أنظمة التعرفه والأنظمة المالية ذات العلاقة
- تحقيق مبدأ استرداد التكاليف للمياه والمياه العادمة
- توعية وتنقيف مجالس إدارة مزودي الخدمة
- نظام مصالح المياه الإقليمية
- تعزيز قدرة المؤسسات على تصويب أوضاعها المالية

- تعزيز مبدأ الشعور بالمسؤولية والرضى والانتماء لدى المواطن

مكونات الخطة

تشكل الغايات الإستراتيجية أحد أهم أسس تحديد الإطار الاستراتيجي التنموي لقطاع المياه. وبناء على هذه الغايات الإستراتيجية، تم تحديد الأهداف الإستراتيجية التي سيتم السعي لتحقيقها على مدى سنوات الخطة الستة. فقد تضمنت الخطة (٢٢٤) نشاطاً ومشروعاً، تساهم في تحقيق الأهداف الإستراتيجية. تم توزيع الأنشطة والمشاريع على مكونات قطاع المياه الخمسة، والمحافظات والمواقع داخل المحافظات.

بلغت تكاليف الخطة خلال السنوات ٢٠١٧-٢٠٢٢ حوالي ١.٣٢ مليار دولار أمريكي. وقد تم تقسيم المشاريع حسب الأهمية وتوزيعها على سنوات الخطة:

الموازنة بالمليون دولار	2022	2021	2020	2019	2018	2017	مكونات قطاع المياه
	الكلفة الكلية (1000 دولار)						
٣٨١,٧٠٠	65,250	66,570	67,880	63,000	60,000	59,000	مصادر المياه
٣٠١,٥٣٠	28,790	41,495	48,555	66,895	67,275	48,520	التزود بالمياه
٦١٣,٠٠٠	85,850	88,620	101,130	110,250	111,400	115,750	الصرف الصحي
١٢,٦٠٧	640	620	1570	1960	2560	5,257	البناء المؤسسي
٥,٨٧٥	905	905	955	952	983	1175	المكون المالي
١,٣١٤,٧١٢	181,435	198,210	220,090	243,057	242,218	229,702	المجموع

أنشطة ومشاريع الخطة

مشاريع مكون مصادر المياه (٢٠١٧ - ٢٠٢٢)

الكلية الكلية x1000) (دولار)	فترة التنفيذ بالسنوات						عدد الوحدات	وحدة النشاط	المواقع المقترحة	المحافظات	الأنشطة/المشاريع	تطويري او مالية	برنامج الموازنة	الأهداف	الهدف الإستراتيجية
	2022	2021	2020	2019	2018	2017									
٥٥٠							٠.٩٠	MCM	أريحا - بئر عدد (١)	أريحا	حفر آبار	تطويري	الرابع	- زيادة كمية المياه المتاحة (تقليدية وغير تقليدية). - رفع قدرة سلطة المياه على التخطيط المائي. - دعم الجهود الوطنية للوصول إلى إحقاق الحقوق المائية الفلسطينية.	إدارة متكاملة وتطوير مستدام للمصادر المائية من الناحية النوعية والكمية.
٦٠٠٠							٥.٠٠	MCM	الخليل - بئر عدد (٤)	الخليل		تطويري	الثاني		
٣٦٠٠							٤.٠٠	MCM	بيت لحم - بئر عدد (٦)	بيت لحم		تطويري	الثاني		
٩٠٠							١.٥٠	MCM	الجنزور، بيت قاد، ابو عرب الانتاجي	جنين		تطويري	الثاني		
٩٠٠							١.٥٠	MCM	بئر حزما	رام الله - البيرة		تطويري	الثاني		
١٢٠٠							٢.٠٠	MCM	طوباس - بئر عدد (٢)	طوباس		تطويري	الثاني		
٦٠٠							١.٠٠	MCM	بئر الحسبة	نابلس		تطويري	الثاني		
000*3							15	MCM	قطاع غزة (30 آبار بديلة)	قطاع غزة		تطويري	الثاني		
١٨٠							٠.٣٠	MCM	الديوك + بئر اريحا رقم ١	أريحا	تأهيل آبار وبنابيع	الديوك تطويري واريجا مالية	الرابع		
٣٠٠							٠.٥٠	MCM	ابار الفوار	الخليل		تطويري	الثاني		
٢٤٠							٠.٤٠	MCM	ابوعرب	جنين		تطويري	الثاني		
١٢٠							٠.٢٠	MCM	ابار عين سامية	رام الله - البيرة		تطويري	الثاني		

الهدف الإستراتيجي	الأهداف	برنامج الموازنه	تطويري او مالية	الانشطة/المشاريع	المحافظات	المواقع المقترحة	وحدة النشاط	عدد الوحدات	فترة التنفيذ بالسنوات																	
									2022	2021	2020	2019	2018	2017												
الهدف الإستراتيجي	الأهداف	برنامج الموازنه	تطويري	الانشطة/المشاريع	المحافظات	المواقع المقترحة	وحدة النشاط	عدد الوحدات	2022	2021	2020	2019	2018	2017	٣٠٠	MCM	تأهيل ينابيع المطوي والسكة	سلفيت	٠.٥٠							
															١٥٠	MCM	تأهيل ينابيع	طوباس والأغوار الشمالية	٠.١١							
															١٨٠	MCM	تأهيل ينابيع	نابلس	٠.٣٠							
															600	MCM	قطاعغزة (30 ابار)	غزة	-							
															٢٠٠٠	MCM	النويمة (بئر ١ و ٢)	أريحا	-							
															٣٠٠	MCM	بني نعيم	الخليل	٠.٥٠							
															١٠٠٠		عزون	قلقيلية								
															١٧٠٠		بلعاء، عنبتا بئر رقم (٥)	طولكرم								
															٦٠٠	MCM	كفيرت	جنين	١.٠							
															الهدف الإستراتيجي	الأهداف	برنامج الموازنه	تطويري	الانشطة/المشاريع	المحافظات	المواقع المقترحة	وحدة النشاط	عدد الوحدات	2022	2021	2020
٦٠٠	MCM	النويمة / الأغوار الشمالية	أريحا	٠.٥																						

الخطة الاستراتيجية لقطاع المياه (٢٠١٧-٢٠٢٢)

الهدف الإستراتيجية	الأهداف	برنامج الموازنه	تطويري او مالية	الأنشطة/المشاريع	المحافظات	المواقع المقترحة	وحدة النشاط	عدد الوحدات	فترة التنفيذ بالسنوات							
									2022	2021	2020	2019	2018	2017		
		الثاني	تطويري		قطاع غزة	قطاع غزة(المرحلة الاولى)	MCM	٥٥.٠٠								٢٣.٠٠٠
							MCM	١٣.٠٠								٥.٠٠٠
							MCM	١.٠٠								٢.٠٠٠
							MCM	٠.٨٠								١٦.٠٠
							MCM	٠.٧٠								١٤.٠٠
							MCM	٠.٧٠								١٤.٠٠
							MCM	٠.٧٠								١٤.٠٠
							MCM	١.٥٠								٥.٠٠

الكلفة الكلية (x1000) دولار	فترة التنفيذ بالسنوات						عدد الوحدات	وحدة النشاط	المواقع المقترحة	المحافظات	الأنشطة/المشاريع	تطويري او مالية	برنامج الموازنة	الأهداف	الهدف الإستراتيجية
	2022	2021	2020	2019	2018	2017									
٢٧٥٠							٨.٠٠	MCM	إعادة استخدام المياه المعالجة	الخليل	الاستخدام	تطويري	الرابع		
٣٣٠							١.٠٠	MCM	إعداد دراسات الجدوى إعادة استخدام المياه المعالجة	بيت لحم	(مشاريع زراعية)	تطويري	الثاني		
١٨٠٠							٥.٢	MCM	إعادة استخدام المياه المعالجة	جنين		تطويري	الثاني		
١٠٥٠							٣.٠	MCM	إعادة استخدام المياه المعالجة	رام الله - البيرة			الثاني		
٣٥٠							١	MCM	إعادة استخدام المياه المعالجة	سلفيت		تطويري	الثاني		
٨٥٠							٢.٥	MCM	إعداد دراسات الجدوى إعادة استخدام المياه المعالجة،	طوباس			الثاني		
٣٥٠							١.٠	MCM	إعادة استخدام المياه المعالجة	طولكرم		تطويري	الثاني		

الخطة الاستراتيجية لقطاع المياه (٢٠١٧-٢٠٢٢)

الكلفة الكلية (x1000) (دولار)	فترة التنفيذ بالسنوات						عدد الوحدات	وحدة النشاط	المواقع المقترحة	المحافظات	الأنشطة/المشاريع	تطويري او مالية	برنامج الموازنة	الأهداف	الهدف الإستراتيجية	
	2022	2021	2020	2019	2018	2017										
46000							٢٠.٠٠	MCM	إعادة استخدام المياه المعالجة (شمال ووسط وجنوب)	قطاع غزة			الثاني			
٥٠٠							١.٥	MCM	إعادة استخدام المياه المعالجة	فلسطينية	تطويري		الثاني			
٢٤٠٠							١.٥	MCM	إعادة استخدام المياه المعالجة، إعداد دراسات الجدوى	نابلس (غرب نابلس)	تطويري		الثاني			
٣٨١٧٠٠	المجموع															

٥٠٠٠						خط ناقل خزان إقليمى ٣٠٠٠ كوب خطوط نقل وتوزيع بأقطار مختلفة	رأس الطويل		تطويري	الثاني		
٢٠٠٠						تأهيل الشبكة الداخلية خزانات مياه	بيت أمر		تطويري	الثاني		
٢٠٠٠٠						تأهيل الشبكة الداخلية والخزانات	يطا		تطويري	الثاني		
٧٠٠						إنشاء خزان ١٠٠٠ كوب خطوط نقل وتوزيع تأهيل جزئي للشبكة الداخلية	بيت كاحل		تطويري	الثاني		
٣٠٠٠						توسعة الشبكة الداخلية، إنشاء خزان ١٠٠٠ كوب، خطوط توزيع	دورا		تطويري	الثاني		
٣٠٠٠						إنشاء خط ناقل تأهيل جزئي للشبكات الداخلية	ريف دورا		تطويري	الثاني		
٢٥٠٠						إنشاء خزائين كل منهما ٢٠٠٠ كوب (جبل أبو رمانه، جبل جوهر) خطوط نقل وتوزيع تأهيل جزئي للشبكة الداخلية تأهيل محطة بئر الصافي	مدينة الخليل		تطويري	الثاني		

٥٠٠٠						إنشاء محطات ضخ في صوريف وخاراس (خطوط ناقلية، شبكات توزيع)	جبع نوبا - المرحلة الثانية		برنامج الدعم الأمريكي			
٥٠٠						تأهيل الشبكة الداخلية	بيت أولا		تطويري	الثاني		
٧٠٠						تأهيل الشبكة الداخلية إنشاء خزان ٥٠٠ كوب خطوط نقل وتوزيع تأهيل أجزاء من الشبكة الداخلية	الدوارة		تطويري	الرابع		
٨٠٠						إنشاء خزان ١٠٠٠ كوب تأهيل جزئي للشبكة الداخلية	تفوح		تطويري	الثاني		
٦٠٠						إنشاء خزان ٥٠٠ كوب خطوط نقل وتوزيع	السواحة الشرقية	القدس	مالية	الثاني		
٦٠٠						خزان ٥٠٠ كوب تأهيل جزئي للشبكة الداخلية	أبو ديس		مالية	الثاني		
٣٠						تأهيل خزان قائم	العيزرية		مالية	الثاني		
٨٥٠٠						تأهيل شبكات داخلية وإنشاء خزانات في مناطق مختلفة	المحافظة		مالية	الثاني		

١٠٠٠						إنشاء خزان ٢٠٠٠ كوب خطوط نقل وتوزيع	العبيدية	بيت لحم	مالية	الثاني
٧٠٠						إنشاء خزان رأس بيت جالا ٢٠٠٠ كوب	بيت جالا		تطويري	الثاني
١٠٠٠						إنشاء خزان نحالين ١٠٠٠ كوب إنشاء خزان بتير ١٠٠٠ كوب	غرب بيت لحم		تطويري	الثاني
١٤٠٠						تأهيل وتوسعة شبكة مياه داخلية	بتير		مالية	الثاني
١٠٠٠٠						إنشاء خزان إقليمي منطقة هندازة ٣٠٠٠ كوب (خطوط نقل وتوزيع، محطات ضخ، تأهيل أجزاء من الشبكات الداخلية)	تجمع هندازة - شرق بيت لحم		تطويري	الثاني
١٠٠٠٠						إنشاء خزان إقليمي في منطقة إم سلمونة (خطوط نقل وتوزيع، محطة ضخ)	جنوب بيت لحم		مالية	الثاني
٧٠٠						إنشاء خط ناقل ٤ كم تأهيل جزئي للشبكة الداخلية	الشوارة		تطويري	الثاني
٦٥٠						توسعة وتأهيل جزئي للشبكة الداخلية	بيت فجار		تطويري	الثاني
٩٠٠						تأهيل الشبكة الداخلية	زعترة		تطويري	الثاني

٨٥٠٠						تأهيل شبكات داخلية وإنشاء خزانات في مناطق مختلفة	المحافظة		تطويري	الثاني		
١٢٠٠						خط ناقل (٥ كم)، خزان (٥٠٠ م ^٣)، محطة ضخ، شبكة داخلية (٧ كم)	العطارة	جنين	برنامج الدعم الأمريكي			
١٠٠٠٠						شبكات داخلية (١٠٠ كم) خزان جلبونعربونة (٥٠٠ كوب)	وادي الضبع، بيت قاد، دير أبو ضعيف، جلبون، فقوعة، عربونة					
١٠٠٠						تأهيل شبكة داخلية (جزئي)، خزان (١٠٠٠ كوب)	سيلة الظهر		برنامج الدعم الأمريكي (مقترح)			
١٠٠٠						خزان (١٠٠٠ كوب) محطة ضخ، خطوط ناقلة جديد، تأهيل جزئي للشبكة	صانور		برنامج الدعم الأمريكي (مقترح)			
٥٠٠						تأهيل خزان إقليمي وإنشاء خطوط ناقلة	صانور		برنامج الدعم الأمريكي (مقترح)			

٦٠٠						محطة ضخ، خطوط ناقلية جديد، تأهيل جزئي للشبكة	فحمة		برنامج الدعم الأمريكي (مقترح)			
٢٠٠						خزان (١٠٠٠ كوب) تأهيل جزئي للشبكة	قباطية		برنامج الدعم الأمريكي (مقترح)			
٥٠٠						تأهيل الشبكة الداخلية تأهيل محطة ضخ	كفر راعي					
٣٠٠						تأهيل الشبكة الداخلية	الزاوية					
١٥٠٠						تأهيل الشبكة الداخلية	عرابة		مالية	الثاني		
٥٠٠						إنشاء بنية تحتية لنقل كميات إضافية للمياه المشتركة	المحافظة		تطويري	الثاني		
٥٠٠٠						تأهيل شبكات داخلية وإنشاء خزانات في مناطق مختلفة	المحافظة		مالية	الثاني		
١٢٠٠						إنشاء شبكات مياه: صفا، جمعية إسكان الوحدة / أبو قش، بني زيد، كفر عين	صفا، جمعية إسكان الوحدة / أبو قش، بني زيد، كفر عين	رام الله- البيرة	مالية	الثاني		

١٠٠٠٠						إنشاء شبكات داخلية خطوط ناقلية خزان عدد ٢ محطة ضخ	بلدية الإتحاد (جمالة، دير عمار، بيتللو)		برنامج الدعم الأمريكي (مقترح)	الرابع		
٨٠٠						خزان ٥٠٠ كوب تأهيل أجزاء من الشبكة الداخلية	بيت لقيا		تطويري			
٥٠٠						تأهيل خزان ٥٠٠ كوب محطة ضخ خطوط نقل وتوزيع	بيت عور		تطويري			
٦٠٠						خزان ٥٠٠ كوب تأهيل جزئي للشبكة الداخلية خطوط نقل وتوزيع	دير السودان		تطويري			
٣٥٠						توسعة الشبكة الداخلية	الزيتونة		تطويري			

١٠٠٠٠					خط ناقل رئيسي لتزويد تجمعات منطقة قرى شمال رام الله: بني زيد، عجول، عطارة، روابي، دير أبو مشعل، بني زيد الشرقية، بني زيد الغربية، دير السودان، عجول، بئر الزيت، عطارة، دير نظام، بروقين، كفر الديك	بني زيد، عجول، عطارة، روابي، دير أبو مشعل، بني زيد الشرقية، بني زيد الغربية، دير السودان، عجول، بئر زيت، عطارة، دير نظام، بروقين، كفر الديك		مالية + تطويري (دول مانحة)			
٦٠٠					إنشاء خزان ١٠٠٠ كوب خطوط نقل وتوزيع إعادة تأهيل جزئي للشبكة الداخلية	منطقة عارورة		تطويري			
٧٠٠					إنشاء خزان ٥٠٠ كوب تأهيل وتوسعة الشبكة الداخلية	شعبا		تطويري			
٢٠٠٠					تأهيل شبكات داخلية	بني زيد الغربية (دير غسالنة، بيت ريما، النبي صالح، قراوة بني زيد، كفر عين)		مالية			
٥٠٠					إنشاء خزان ٥٠٠ كوب تأهيل وتوسعة الشبكة الداخلية	قبيبا		تطويري			

١٠٠٠						إنشاء خزان ٥٠٠ كوب تأهيل وتوسعة الشبكة الداخلية	دير أبو مشعل		تطويري	الرابع		
١٧٥٠٠						تأهيل شبكات داخلية وإنشاء خزانات في مناطق مختلفة	المحافظة		مالية	الثاني		
٦٠٠						تأهيل شبكة داخلية	دير بلوط	سلفيت	تطويري			
٦٠٠					خزان ٥٠٠ كوب تأهيل وتوسعة الشبكة القائمة	كفل حارس	تطويري					
٣٠٠						تأهيل الشبكة الداخلية	حارس		تطويري			
٢٠						تأهيل خزان مياه	بديا		تطويري	الرابع		
٥٠٠٠						تأهيل شبكات داخلية وإنشاء خزانات في مناطق مختلفة	المحافظة		تطويري			
١٠٠٠						تأهيل شبكات داخلية في مناطق مختلفة	المحافظة		طوباس	مالية	الثاني	
١١٠٠						محطة ضخ خطوط ناقلية خزان ٥٠٠ كوب تأهيل جزئي للشبكة الداخلية	دير الغصون	طولكرم	مالية (مقترح ضمن موازنة ٢٠١٧)	الثاني		
٣٥٠						إنشاء وتأهيل محطات ضخ وخطوط التوزيع	سفارين					

١٠٠٠						تأهيل الشبكة الداخلية	قفين		مالية	الثاني		
٥٠٠						شبكة داخلية خزان ٥٠٠ كوب	خربة جبارة					
١٥٠٠						تأهيل الشبكات الداخلية	منطقة الكفريات					
٤٠٠٠						(ربط المصادر): خط ناقل لمنطقة جنين محطات ضخ	منطقة الشعراوية					
٢٠٠٠						(ربط المصادر): ربط بلعا ودير الغصون مع نظام جنين	بلعا، دير الغصون					
٥٠٠٠						تأهيل شبكات داخلية وإنشاء خزانات في مناطق مختلفة	المحافظة		مالية	الثاني		
٧٠٠٠						ربط آبار جيوس وقليلية مع منطقة جورة عمرة إنشاء خزان إقليمي	جورة عمرة					
٥٠٠						تأهيل الشبكة الداخلية	كفر قنوم	قليلية	مالية			
٧٠٠						تأهيل الشبكة الداخلية	عزون		تطويري			
٥٠٠						خزان ٥٠٠ كوب خطوط نقل وتوزيع	جيت		تطويري			

٥٠٠٠						تأهيل شبكات داخلية وإنشاء خزانات في مناطق مختلفة	المحافظة		مالية	الثاني			
١٠٠٠٠						خزان إقليمي (برقة، سبسطية، اناقورة، بيت إمرين، إجنسنيا، نصف حبيل، بزاربا)، محطة ضخ، خطوط نقل وتوزيع	برقة	نابلس	تطويري (مقترح على الحكومة الألمانية)				
١٠٠٠					خزان ١٠٠٠ كوب خطوط ناقلة، محطة ضخ، تأهيل جزئي للشبكة	عصيرة الشمالية	تطويري						
٨٠٠					خزان ٥٠٠ كوب تأهيل جزئي للشبكة الداخلية	بيت وزن	مقترح على المالية ضمن موازنة ٢٠١٧						
٢٠٠					خط ناقل	بيت فوريك							
٦٠٠					خزان ٥٠٠ كوب خطوط ناقلة تهيل جزئي للشبكة	طلوزة	مالية		الثاني				

٥٠٠						خزان ٢٠٠ كوب محطة ضخ خطوط نقل وتوزيع تأهيل جزئي للشبكة	بيت حسن		تطويري			
٥٠٠						تأهيل جزئي للشبكة	زيتا جماعين		تطويري			
٥٠٠						توسعة شبكة وتأهيلها	قوصين		جز مقترح على الموازنة وجز تطويري			
٦٠٠						خزان ٥٠٠ كوب تأهيل جزئي للشبكة	بيت ايبا		تطويري			
١٠٠٠						محطة ضخ خطوط نقل وتوزيع تأهيل جزئي للشبكات	حوارة وعينابوس		تطويري			
٥٠٠						تأهيل داخلي للشبكات	أودلا		تطويري			
٥٠						انشاء خزان سعة ٢٠٠ كوب	عراق بورين		مالية	الثاني		
٥٠٠٠						تأهيل شبكات داخلية وإنشاء خزانات في مناطق مختلفة	المحافظة		مالية	الثاني		

٣٠٠٠٠							تأهيل شبكات مياه (٥٠٠ كم)	مدن وبلدات وقرى قطاع غزة	قطاع غزة				
١٠٠٠							إنشاء وتأهيل محطات ضخ وخطوط التوزيع	مدن وبلدات وقرى قطاع غزة					
٢٥٠٠٣٠	المجموع												

مشاريع ربط المصادر

الكلفة الكلية x1000) (دولار)	فترة التنفيذ بالسنوات						عدد الوحدات	وحدة النشاط	المحافظات	تطويري /مالية	برنامجالموازنة	الأنشطة/المشاريع	الأهداف	الغاية الاستراتيجية
	2022	2021	2020	2019	2018	2017								
٦٠٠٠							20	km	بيت لحم - القدس			مشاريع ربط المصادر	- زيادة كمية المياه المزودة للمشاركين - تزويد جيد لجميع المواطنين من المصادر الموثوقة للمياه - تحسين كفاءة أنظمة توزيع المياه	إدارة متكاملة وتطوير مستدام للمصادر المائية من الناحية النوعية والكمية
١٠٠٠٠						٣٠	km	طولكرم-جنين						
١٣٠٠٠						٣٥	km	قلقيلية-سلفيت						
٦٥٠٠						٢٠	km	قلقيلية-طولكرم						
١٦٠٠٠						٥٠	km	ربط غزة (الخط الناقل وملحقاته)						
٥١٥٠٠	المجموع													

الصرف الصحي: النتائج المتوقعة، المؤشرات، قيم المؤشرات ما بين سنة الأساس (٢٠١٤) والاستهداف العام (٢٠٢٢)

ملاحظات	قيم المؤشرات				المؤشرات	الأهداف	مكونات قطاع المياه
	الاستهداف العام (٢٠٢٢)		سنة الأساس (٢٠١٤)				
	ضفة	غزة	ضفة	غزة			
	%٤٥	%٨٠	%٣١	%٧٢	النسبة المئوية للأسر المخدومة بنظام صرف صحي، أو التي تمتلك نظاماً صحياً مناسباً في الموقع (خزان ترشيح + طبقة ترشيح)	<ul style="list-style-type: none"> المحافظة على الصحة العامة والبيئة الفلسطينية من التلوث رفع كفاءة أنظمة مياه الصرف الصحي من جمع ونقل ومعالجة زيادة مساحة القابلة للري في المياه المعالجة من مصادر المياه غير التقليدية خلق بيئة استثمارية 	الصرف الصحي
	%٢٤	%٥٠	%١٣	%٢٥	النسبة المئوية من مياه الصرف التي تتم معالجتها في محطات معالجة مياه الصرف الصحي		
	%١٠٠	%١٠٠	%٠		النسبة المئوية لمياه الصرف الصحي المعالجة التي تطابق المواصفة الفلسطينية		
	٢	٢	١	٠	عدد المشاريع التي يشارك القطاع الخاص فيها ضمن المكون		
	١١	٦	٢	٣	عدد محطات المعالجة التي تتوافق مخرجاتها مع المواصفة الفلسطينية		

قيم المؤشرات					المؤشرات	الأهداف	مكونات قطاع المياه
ملاحظات	الاستهداف العام (٢٠٢٢)		سنة الأساس (٢٠١٤)				
	ضفة	غزة	ضفة	غزة			
	٥٢٣٠٠	٢٤٧٠٠	٠	١٧٠٠	مساحة الأراضي الزراعية المروية من المياه العادمة المعالجة (بالدونم)	لمشاركة القطاع الخاص في المكون تشجيع استخدام مصادر الطاقة النظيفة في المكون	

مشاريع مكون الصرف الصحي (٢٠١٧ - ٢٠٢٢)

الكلفة الكلية (x1000) دولار	فترة التنفيذ بالسنوات						عدد الوحدات	وحدة النشاط	المواقع المقترحة	المحافظات	الأنشطة/المشاريع	تطويري /مالية	برنامج الموازنه	الأهداف	الغاية الإستراتيجية
	2022	2021	2020	2019	2018	2017									
80000							3	محطة	الخليل، ترقوميا، دورا	الخليل	بناء محطات معالجة	تطويري	الاول	<ul style="list-style-type: none"> المحافظة على الصحة العامة والبيئة الفلسطينية من التلوث رفع كفاءة أنظمة مياه الصرف الصحي من جمع ونقل ومعالجة زيادة مساحة القابلة للري في المياه المعالجة من مصادر المياه غير التقليدية خلق بيئة إستثمارية لمشاركة القطاع الخاص في المكون تشجيع إستخدام 	تحسين بنية وخدمات الصرف الصحي من جمع ومعالجة وإعادة استخدام
45000						4	المسيلية، اليامون، قباطية، يعبد		جنين	تطويري		الثاني			
60000						٤	رام الله، روابي، بيرزيت، بيتونيا		رام الله - البيرة	تطويري		الثاني			
20000						1	سلفيت		سلفيت	تطويري		الثاني			
35000						2	جنوب وشمال طوباس		طوباس	تطويري		الثاني			
١٣٠٠٠٠						٣	شمال غزة، خان يونس، غزة والوسطى		قطاع غزة	تطويري		الثاني			
10000						1	عزون		قلقيلية	تطويري		الثاني			
50000						١	نابلس (المنطقة الشرقية)		نابلس	تطويري		الثاني			
٥٠٠٠						١	محطة		وادي العروب	الخليل		تأهيل محطات	تطويري		

الكلية x1000) (دولار)	فترة التنفيذ بالسنوات						عدد الوحدات	وحدة النشاط	المواقع المقترحة	المحافظات	الأنشطة/المشاريع	تطويري /مالية	برنامج الموازنه	الأهداف	الغاية الإستراتيجية
	2022	2021	2020	2019	2018	2017									
١٥٠٠٠							2		رام الله – البيرة	رام الله – البيرة	المعالجة	تطويري	الثاني	مصادر الطاقة النظيفة في المكون	
٣٠٠٠٠							1		طولكرم	طولكرم		تطويري	الثاني		
١٠٠٠							١		رفح	قطاع غزة		تطويري	الثاني		
٥٠٠٠							٥٠	كم	مخيم عقبة الجبر، الجفتلك، النويعة	أريحا	إنشاء شبكات صرف صحي	تطويري	الثاني		
30000							٣٠٠		الخليل، دورا، ترقوميا	الخليل		تطويري	الثاني		
٢٠٠٠٠							٢٠٠		مسلية، اليامون، قباطية، يعبد	جنين		تطويري	الثاني		
١٥٠٠٠							١٥٠		جفنا، عين سينيا، بني زيد، بيتونيا	رام الله – البيرة		تطويري	الثاني		
٢٠٠٠							٢٠		معسكر الامن الوطني	سلفيت		تطويري	الثاني		
٣٠٠٠٠							٣٠٠		شمال طوباس، تياسير، عقابا، جنوب طوباس، الفارعة، وادي	طوباس		تطويري	الثاني		

الغاية الاستراتيجية	الأهداف	برنامج الموازنه	تطويري /مالية	الأنشطة/المشاريع	المحافظات	المواقع المقترحة	وحدة النشاط	عدد الوحدات	فترة التنفيذ بالسنوات						
									2022	2021	2020	2019	2018	2017	
		الثاني	تطويري		فلسطينية	عزون		١٠٠							
		الثاني	تطويري		قطاع غزة	جباليا، دير البلح، بيت لاهيا (شبكات ومحطات ضخ صرف صحي)									
		الثاني	تطويري		نابلس	مناطق حوض الفارعة، عصيرة الشمالية		١٠٠							
٦١٣٠٠٠	المجموع														

مشاريع مكون الترتيبات المؤسسية (٢٠١٧ - ٢٠٢٢)

سنة التنفيذ						ملاحظات	الكلفة المتوقعة (\$1000)	الجهة المسؤولة	المشروع / التدخل	تطويري / مالية	برنامج الموازنه	المجال	البرنامج القطاعي
٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨	٢٠١٧								
						كادر سلطة المياه	-	سلطة المياه الفلسطينية	تحديث وإعتماد وثيقة خطة الإصلاح (٢٠١٩ - ٢٠٢١)	تطويري	الثالث	سلطة المياه الفلسطينية	إعادة هيكلة وتأسيس مؤسسات القطاع وتفعيلها
						كادر سلطة المياه	-	سلطة المياه الفلسطينية	تحديث وإعتماد وثيقة خطة الإصلاح (٢٠٢٢ - ٢٠٢٤)	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	15	سلطة المياه الفلسطينية	إصدار خطة تنفيذية لسلطة المياه ٢٠١٨-٢٠١٩	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	15	سلطة المياه الفلسطينية	إصدار خطة تنفيذية لسلطة المياه ٢٠٢٠-٢٠٢١	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	15	سلطة المياه الفلسطينية	إصدار خطة تنفيذية لسلطة المياه ٢٠٢٢-٢٠٢٣	تطويري	الثالث		
						كادر سلطة المياه	-	سلطة المياه الفلسطينية	إصدار تقرير وضع / حالة المصادر المائية (سنوي)	تطويري	الثالث		
						يفترض		مجلس الوزراء /	إعتماد هيكلية سلطة المياه النهائية	تطويري	الثالث		

سنة التنفيذ						ملاحظات	الكلفة المتوقعة (\$1000) (الجهة المسؤولة	المشروع / التدخل	تطويري / مالية	برنامج الموازنه	المجال	البرنامج القطاعي
٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨	٢٠١٧								
						الإنهاء منها في ٢٠١٦		متابعة سلطة المياه					
							30	سلطة المياه الفلسطينية	تنفيذ دراسة إعادة توزيع الموظفين في سلطة المياه بناء على الهيكلية المعتمدة	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي يفترض البدء بها في ٢٠١٦	150	سلطة المياه الفلسطينية	إصدار إجراءات عمل قياسية لسلطة المياه والبدء بتطبيقها	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	15	سلطة المياه الفلسطينية	إعداد أدلة إجراءات التخطيط والتصميم المياه والصرف الصحي	تطويري	الثالث		

سنة التنفيذ						ملاحظات	الكلفة المتوقعة (\$1000) (الجهة المسؤولة	المشروع / التدخل	تطويري / مالية	برنامج الموازنه	المجال	البرنامج القطاعي
٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨	٢٠١٧								
						إستشاري خارجي	300	سلطة المياه الفلسطينية	إعداد المواصفات النهائية ذات العلاقة بقطاع المياه وتصميم الأدلة والإرشادات	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	30	سلطة المياه الفلسطينية	تطوير وحدة إدارة المشاريع ومأسستها	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	300	سلطة المياه الفلسطينية	تطوير نظام المعلومات الوطني	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	50	سلطة المياه الفلسطينية بالتنسيق مع	تطوير إرشادات لإدارة ذوي العلاقة (سلطة المياه، مجلس تنظيم قطاع المياه، مصالح المياه،	تطويري	الثالث		

سنة التنفيذ						ملاحظات	الكلفة المتوقعة (\$1000) (الجهة المسؤولة	المشروع / التدخل	تطويري / مالية	برنامج الموازنه	المجال	البرنامج القطاعي
٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨	٢٠١٧								
								الجهات ذات العلاقة	(الوزارات الأخرى)				
							١٠٠	سلطة المياه الفلسطينية	تطبيق تدخلات ومشاريع الخطة التنفيذية لخطة الإستجابة لندرة المياه	تطويري	الثالث		
							30	سلطة المياه الفلسطينية	إعداد السياسات الخاصة بقطاع المياه	تطويري	الثالث		
								إستشاري خارجي يفترض البدء بها في ٢٠١٦					
							20	سلطة المياه الفلسطينية	إعداد إستراتيجية المياه العابرة للحدود والخطة التنفيذية	تطويري	الثالث		

سنة التنفيذ						ملاحظات	الكلفة المتوقعة (\$1000) (الجهة المسؤولة	المشروع / التدخل	تطويري / مالية	برنامج الموازنه	المجال	البرنامج القطاعي
٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨	٢٠١٧								
						إستشاري خارجي	٥٠	سلطة المياه الفلسطينية	إعداد وإصدار إستراتيجية التوعية المائية وخطتها التنفيذية	تطويري	الثالث		
							٢٠٠	سلطة المياه الفلسطينية	تنفيذ برامج وتدخلات خطة تنفيذ إستراتيجية التوعية المائية	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	١٥	سلطة المياه الفلسطينية ووزارة الزراعة	إعداد نظام لجمعيات مستخدمي المياه وتقديمها لمجلس الوزراء	تطويري	الثالث	جمعيات مستخدمي المياه، والمياه الزراعية	
							١٠	سلطة المياه الفلسطينية بالتنسيق مع الشركاء	إعداد تعرفه المياه الزراعية وتقديمها لمجلس الوزراء	تطويري	الثالث		
						إستشاري	٥٠٠	سلطة المياه	إعداد خارطة طريق لإنشاء	تطويري	الثالث	مصالح المياه	

سنة التنفيذ						ملاحظات	الكلفة المتوقعة (\$1000)	الجهة المسؤولة	المشروع / التدخل	تطويري / مالية	برنامج الموازنه	المجال	البرنامج القطاعي
٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨	٢٠١٧								
						خارجي		السلطة الفلسطينية	مصالح المياه الإقليمية وإختيار مناطق تجريبية و تعريف الإطار العام للشروط لإنشاء مصالح مياه إقليمية (الخيارات، الأنظمة المؤسسية، نماذج الإدارة والتشغيل، الأطر القانونية وغيرها) صياغة خطة تطويرية للمنطقة / المناطق التجريبية			الإقليمية	
						إستشاري خارجي	١٠٠٠	سلطة المياه الفلسطينية	انشاء نواه لمرفق مياه في مدينة الخليل	تطويري	الثالث	شركة المياه الوطنية	
						إستشاري خارجي	١٠٠٠	سلطة المياه الفلسطينية	تفعيل و تطوير مصلحة مياه بلديات الساحل كنواه لمرفق مياه	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	١٠٠٠	سلطة المياه الفلسطينية	انشاء نواه لمرفق مياه في مدينة جنين	تطويري	الثالث		

سنة التنفيذ						ملاحظات	الكلفة المتوقعة (\$1000)	الجهة المسؤولة	المشروع / التدخل	تطويري / مالية	برنامج الموازنه	المجال	البرنامج القطاعي
٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨	٢٠١٧								
						إستشاري خارجي (تم البدء بالمشروع)	١٠٠	سلطة المياه الفلسطينية	إعداد خارطة طريق لإنشاء شركة المياه الوطنية (تأهيل دائرة مياه الضفة الغربية)	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	١٥٠٠	سلطة المياه الفلسطينية	البدء بتأسيس شركة المياه الوطنية	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	400	مجلس تنظيم قطاع المياه	إعداد وتنفيذ خطة إستراتيجية للمجلس وخطة عمل	تطويري	الثالث	مجلس تنظيم قطاع المياه	
						كادر المجلس	-	مجلس تنظيم قطاع المياه	إصدار ونشر تقرير مؤشرات الأداء لمزودي المياه (سنوي)	تطويري	الثالث		
						كادر المجلس	-	مجلس تنظيم قطاع المياه	إصدار ونشر تقرير مؤشرات الأداء للمياه العادمة (سنوي)	تطويري	الثالث		
						إستشاري	350	مجلس تنظيم	تنفيذ خطة الإتصال والتواصل	تطويري	الثالث		

سنة التنفيذ						ملاحظات	الكلفة المتوقعة (\$1000) (الجهة المسؤولة	المشروع / التدخل	تطويري / مالية	برنامج الموازنه	المجال	البرنامج القطاعي
٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨	٢٠١٧								
						خارجي		قطاع المياه	والتوعية				
						إستشاري خارجي	20	مجلس تنظيم قطاع المياه	إعداد إجراءات مراقبة المياه والصرف الصحي	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	50	مجلس تنظيم قطاع المياه	إعداد أدلة وإرشادات حسابات تكاليف تزويد الخدمات، تدريب مزودي الخدمات	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	35	مجلس تنظيم قطاع المياه	إعداد إجراءات وأدوات تصنيف مزودي الخدمات ودرجاتهم	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	20	مجلس تنظيم قطاع المياه	إعداد دليل إجراءات والشروط لعملية الترخيص	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	50	مجلس تنظيم قطاع المياه	وضع معايير لضمان جودة وقياس تقديم الخدمات الفنية والإدارية من مزودي الخدمات للمستهلكين (بما	تطويري	الثالث		

سنة التنفيذ						ملاحظات	الكلفة المتوقعة (\$1000) (الجهة المسؤولة	المشروع / التدخل	تطويري / مالية	برنامج الموازنه	المجال	البرنامج القطاعي
٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨	٢٠١٧								
									في ذلك الأهداف الوطنية والخطط لتحقيق الأهداف الفردية)				
						إستشاري خارجي	120	مجلس تنظيم قطاع المياه	إنشاء قاعدة بيانات ومعلومات فنية ومالية وإحصائية لمزودي خدمات المياه وربطها بنظام المعلومات الوطني وال IBNET	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	50	مجلس تنظيم قطاع المياه	دعم مزودي الخدمات لإنشاء أو تحسين نظم الشكاوى والإعتراضات الخاصة بهم	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	30	مجلس تنظيم قطاع المياه	إعداد آلية لمراقبة مشاريع القطاع الخاص	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	100	مجلس تنظيم قطاع المياه	مراجعة تعرفه المياه ومياه الصرف الصحي (مسح وطني - (National Survey) لإعداد	تطويري	الثالث		

سنة التنفيذ						ملاحظات	الكلفة المتوقعة (\$1000)	الجهة المسؤولة	المشروع / التدخل	تطويري / مالية	برنامج الموازنه	المجال	البرنامج القطاعي
٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨	٢٠١٧								
									استراتيجية التدخل في المناطق المصنفة ج				
						إستشاري خارجي	10	مجلس تنظيم قطاع المياه	تطوير آلية لمراقبة الإتفاقيات المتعلقة بالمياه على مستوى مزودي الخدمات	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	100	مجلس تنظيم قطاع المياه	تنفيذ دراسة مسحية حول حوكمة مزودي خدمة المياه	تطويري	الثالث		
						جاري العمل عليه	-	سلطة المياه الفلسطينية	إصدار نظام ترخيص مصالح المياه الإقليمية ومشغلي المياه	تطويري	الثالث	سلطة المياه	• تطوير البيئة القانونية (إعداد أنظمة وتعليمات)
						إستشاري خارجي	60	سلطة المياه الفلسطينية	إصدار وإعتماد نظام الأرشفة لسلطة المياه	تطويري	الثالث		

سنة التنفيذ						ملاحظات	الكلفة المتوقعة (\$1000) (الجهة المسؤولة	المشروع / التدخل	تطويري / مالية	برنامج الموازنه	المجال	البرنامج القطاعي
٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨	٢٠١٧								
						إستشاري خارجي	20	سلطة المياه الفلسطينية	تطوير لوائح تنظيمية خاصة بالشراكة بين القطاع الخاص والقطاع العام	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	15	سلطة المياه الفلسطينية	تطوير نظام لترخيص حفر الآبار وإستخراج المياه	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	15	سلطة المياه الفلسطينية	إصدار وإعتماد نظام ترخيص المصالح الإقليمية ومشغلي المياه	تطويري	الثالث	مصالح المياه	
						إستشاري خارجي	١٠	مجلس تنظيم قطاع المياه	إعتماد النظام المالي والإداري لمجلس تنظيم قطاع المياه ومكافآت أعضاء مجلس إدارة المجلس من قبل مجلس الوزراء	تطويري	الثالث	مجلس تنظيم قطاع المياه	
						إستشاري	15	مجلس تنظيم	تطوير نظام الشكاوى لمزودي	تطويري	الثالث		

سنة التنفيذ						ملاحظات	الكلفة المتوقعة (\$1000)	الجهة المسؤولة	المشروع / التدخل	تطويري / مالية	برنامج الموازنه	المجال	البرنامج القطاعي
٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨	٢٠١٧								
						خارجي		قطاع المياه	الخدمات				
						إستشاري خارجي	30	مجلس تنظيم قطاع المياه	تطوير نظام أرشفة خاص بمجلس تنظيم قطاع المياه	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	٣٠	سلطة المياه	إعداد نظام الفترة الإنتقالية	تطويري	الثالث	شركة المياه الوطنية	
						إستشاري خارجي (تم البدء بها)	١٢	سلطة المياه الفلسطينية	إعداد إستراتيجية التدريب والتطوير لسلطة المياه الفلسطينية ودليل الإجراءات وتحديد الاحتياجات التدريبية لموظفي سلطة المياه	تطويري	الثالث	سلطة المياه الفلسطينية	برنامج بناء قدرات
						إستشاري خارجي (بواقع ٥٠,٠٠٠	٢٠٠	سلطة المياه الفلسطينية	تنفيذ برنامج بناء القدرات لموظفي سلطة المياه	تطويري	الثالث		

سنة التنفيذ						ملاحظات	الكلفة المتوقعة (\$1000)	الجهة المسؤولة	المشروع / التدخل	تطويري / مالية	برنامج الموازنه	المجال	البرنامج القطاعي
٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨	٢٠١٧								
						(سنويا)							
						إستشاري خارجي (تم البدء بها)	٢٠	سلطة المياه الفلسطينية	برنامج بناء قدرات موظفي سلطة المياه في مجال الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	٥٠٠	سلطة المياه الفلسطينية	تطبيق مشروع ريادي للشراكة مع القطاع الخاص	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	٢٠	سلطة المياه الفلسطينية	إعداد الخطة الإستراتيجية لتطوير وبناء قدرات القطاع	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	٧٠	سلطة المياه الفلسطينية	تحديد إحتياجات القطاع التدريبية	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي)	400	سلطة المياه الفلسطينية	تنفيذ البرامج التدريبية للقطاع بناء على الخطة الاستراتيجية والتنفيذية لقطاع المياه	تطويري	الثالث		

سنة التنفيذ						ملاحظات	الكلفة المتوقعة (\$1000) (الجهة المسؤولة	المشروع / التدخل	تطويري / مالية	برنامج الموازنه	المجال	البرنامج القطاعي
٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨	٢٠١٧								
						١٠٠,٠٠٠ (سنوي)							
						إستشاري خارجي	240	مجلس تنظيم قطاع المياه	تحسين أداء مزودي الخدمات في مراقبة الأداء، وحسابات التعرفة، وإجراءات الترخيص والتوجيهات ذات العلاقة	تطويري	الثالث	مجلس تنظيم قطاع المياه	
						إستشاري خارجي	40	مجلس تنظيم قطاع المياه	برنامج بناء قدرات لأعضاء مجلس إدارة مجلس تنظيم قطاع المياه	تطويري	الثالث		
						جهة التنفيذ هي سلطة المياه، هيئات محلية،	580	سلطة المياه الفلسطينية	إعداد الخطة الإستراتيجية لضمان الاستعداد المناسب والفعال والاستجابة لحالات الطوارئ المتعلقة بالمياه والصرف الصحي من حيث نقل المسؤوليات للحكومة	تطويري	الثالث	قطاع المياه والصرف الصحي	صحة المياه والإصحاح (Wash)

سنة التنفيذ						ملاحظات	الكلفة المتوقعة (\$1000) (الجهة المسؤولة	المشروع / التدخل	تطويري / مالية	برنامج الموازنه	المجال	البرنامج القطاعي
٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨	٢٠١٧								
						ومؤسسات غير حكومية			الوطنية والمجتمع المدني والفاعلين في مجال التنمية				
						جهة التنفيذ هي GRUPP O VOLON TARIAT O CIVILE (GVC)	٢,٥٥٠	سلطة المياه الفلسطينية	زيادة توافر المياه والوصول إليها وإدارتها في المناطق المعرضة لنقص المياه في الضفة الغربية	تطويري	الثالث		
							١٢,٦٠٧	المجموع					

مشاريع مكون الترتيبات المالية (٢٠١٧ - ٢٠٢٢)

الرقم	البرنامج القطاعي	برنامج الموازنه	مالية/تطويري	المشروع / التدخل	الجهة المسؤولة	الكلفة المتوقعة (\$1000) (ملاحظات	سنة التنفيذ					
								٢٠٢	٢٠٢	٢٠٢	٢٠١	٢٠١	٢٠١
								٢	١	٠	٩	٨	٧
١	إصدار أدلة الإجراءات اللازمة لتطبيق أنظمة التعرف والأنظمة المالية ذات العلاقة	الثالث	تطويري	تطوير نظام التعرف الموحد للمياه والصرف الصحي وسوم الربط بالشبكة	سلطة المياه الفلسطينية	15	إستشاري خارجي						
٢	تحقيق مبدأ إسترداد التكاليف للمياه والمياه العادمة	الثالث	تطويري	بناء قدرات محاسبي مزودي المياه في مجال تحليل التكاليف / إعداد دراسات التعرف	سلطة المياه الفلسطينية وذوي العلاقة	60	إستشاري خارجي						
٣		الثالث	تطويري	دعم فني لصيانة ومعايرة العدادات	سلطة المياه الفلسطينية	300 سنوي	إستشاري خارجي						
٤		الثالث	تطويري	دعم فني ومالي في مجال عدادات الدفع المسبق	سلطة المياه الفلسطينية	500 سنوي	إستشاري خارجي						

الرقم	البرنامج القطاعي	برنامج الموازنه	مالية/تطويري	المشروع / التدخل	الجهة المسؤولة	الكلفة المتوقعة (\$1000) (ملاحظات	سنة التنفيذ							
								٢٠١	٢٠١	٢٠١	٢٠٢	٢٠٢	٢٠٢		
٥		الثالث	تطويري	تطوير أدلة عمل توجيهية لخفض الفاقد	سلطة المياه الفلسطينية ومجلس تنظيم قطاع المياه	50	إستشاري خارجي								
٦	• توعية وتنقيف مجالس إدارة مزودي الخدمة	الثالث	تطويري	برنامج توعية بقانون المياه، إدارة مؤسسات المياه، السياسات المائية، فصل الحسابات، الموازنات، الجباية والتحصيل	سلطة المياه الفلسطينية بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة	180	كل موضوع، حملة منفصلة، كل حملة ٣٠,٠٠٠ دولار بما مجموعه ١٨٠,٠٠٠ دولار على مدار ستة سنوات								

الرقم	البرنامج القطاعي	برنامج الموازنه	مالية/تطويري	المشروع / التدخل	الجهة المسؤولة	الكلفة المتوقعة (\$1000) (ملاحظات	سنة التنفيذ						
								٢٠١	٢٠١	٢٠١	٢٠٢	٢٠٢	٢٠٢	
٧	• نظام مصالح المياه الإقليمية	الثالث	تطويري	تطوير نظام مصالح المياه الإقليمية	سلطة المياه الفلسطينية	50	إستشاري خارجي							
٨	• تعزيز قدرة المؤسسات على تصويب أوضاعها المالية	الثالث	تطويري	مشروع بناء قدرات لمزودي المياه لتصويب أوضاعهم المالية	سلطة المياه الفلسطينية	30 سنوي	إستشاري خارجي							
٩	• تعزيز مبدأ الشعور بالمسؤولية والرضى والالتزام لدى المواطن	الثالث	تطويري	الإشراف على حملات التوعية وتشجيع تركيب أجهزة ترشيد الطاقة (أخذ منطقة تجريبية ومن ثم تعميم التجربة)	سلطة المياه الفلسطينية	٤٠ سنوي	إستشاري خارجي							
١٠		الثالث	تطويري	مسح مدى رضى الجمهور في المناطق التي تزودها السلطة بالمياه/ في المناطق المهمشة/ ذات الشكاوى	سلطة المياه الفلسطينية	90 /15) (سنة	إستشاري خارجي							

الرقم	البرنامج القطاعي	برنامج الموازنه	مالية/تطويري	المشروع / التدخل	الجهة المسؤولة	الكلفة المتوقعة (\$1000) (ملاحظات	سنة التنفيذ							
								٢٠٢	٢٠٢	٢٠٢	٢٠١	٢٠١	٢٠١		
				العالية											
١١		الثالث	تطويري	تطوير أدلة إجراءات لإدماج النوع الاجتماعي في السياسات والخطط المائية	سلطة المياه الفلسطينية	30	إستشاري خارجي								
١٢		الثالث	تطويري	مسح رضى الجمهور عن مدى جودة الخدمات المقدمة من قبل مزودي خدمة المياه والصرف الصحي	سلطة المياه الفلسطينية ومجلس تنظيم قطاع المياه	30 سنوي	إستشاري خارجي								
						٥٨٧٥	المجموع								

مشاريع مكون التزود بالمياه ضمن برنامج صحة المياه والإصحاح (WASH)

المشروع	الغاية الاستراتيجية	الأنشطة/ المشاريع	المحافظات	المواقع المقترحة	وحدة النشاط	عدد الوحدات	فترة التنفيذ بالسنوات					
							٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٦	٢٠٢٧
صحة المياه والإصحاح (WASH)	ضمان المساواة في الحصول على المياه والصرف الصحي والخدمات، في أمان وكرامة، إلى أكثر السكان المعرضين للخطر	تأهيل وإنشاء شبكات مياه جديدة ضمن برامج صحة المياه والإصحاح	أريحا	فصايل، راس عين العوجا	km	3.7						
			الخليل	خربة دير ضعيف، بيطا، ام لسافا، خربة التبان، جورة الجمل، اسقية الفوقا، اسقية التحتا	km	3.0						
			القدس	حزما، خان الاحمر	km	7.3						
			بيت لحم	العبيدية، زعترا، وادي رحال، وادي فوكين	km	3.0						
			رام الله - البيرة	راس التين	km	0.6						
			طوباس	عين البيضا	km	0.4						
			رام الله - البيرة	مركز معرجات	م	٣٠٠						
			طوباس	عين البيدا،	م	٣٠٠						
٢,٨٠٠												

المشروع	الغاية الاستراتيجية	الأنشطة/ المشاريع	المحافظات	المواقع المقترحة	وحدة النشاط	عدد الوحدات	فترة التنفيذ بالسنوات						الكلفة الكلية (X١٠٠٠) (دولار)
							٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٦	٢٠٢٧	
		والاصحاح		مرج الدودا	م ^٣	٥٠٠							
	تلبية الاحتياجات الإنسانية الأساسية للأسر الأكثر ضعفا وضمان الحصول على خدمات المياه آمنة وموثوق بها وبأسعار معقولة	الاستجابة لحالات الطوارئ لحماية الأسر الضعيفة في جنوب الضفة الغربية وتحسين فرص الحصول على خدمات المياه، من خلال إعادة تأهيل وبناء أنابيب نقل وشبكات المياه والتوصيلات المنزلية	بيت لحم والخليل	نوبا، بيت أولا، أذنا، يطا، ام السلامونة، عرب الرشايده	km	6.5 ١٧,٣٠٠						٢,٢٢٥	

المشروع	الغاية الاستراتيجية	الأنشطة/ المشاريع	المحافظات	المواقع المقترحة	وحدة النشاط	عدد الوحدات	فترة التنفيذ بالسنوات						الكلفة الكلية (x١٠٠٠) دولار
							٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٦	٢٠٢٧	
900	تعزيز فرص الحصول على المياه من خلال إعادة تأهيل شبكات المياه وبناء صهاريج مياه الأمطار	تعزيز فرص الحصول على المياه للأسر في المنطقة (ج) والقرى غير المرتبطة بشبكات المياه	جنين والخليل	عربونا، فقوعة، المطلة، العطاره، خشم الكرم، ام الخير، دقايقه	km	2.65							
٢,٧٠٠	لتحسين وضع مرافق المياه والصرف الصحي المنزلية، المياه المنزلية والشرب	توفير المياه الصالحة للشرب والصرف الصحي للمجتمعات الأكثر ضعفا بما في ذلك المناطق الحدودية في قطاع غزة	قطاع غزة	المناطق الحدودية في قطاع غزة	No.	١٠,٠٠٠							
٢٧٠	تعزيز توافر المياه والحصول عليها	تحسين خدمة المياه والوصول إليها وكذلك	نابلس	بيت فوريك	km	3.5							
١١٥			سلفيت	كفر الديك	km	1.5							

المشروع	الغاية الاستراتيجية	الأنشطة/ المشاريع	المحافظات	المواقع المقترحة	وحدة النشاط	عدد الوحدات	فترة التنفيذ بالسنوات					
							٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٦	٢٠٢٧
		تأهيل خطوط مياه ناقله	قلقيلية	عزبة جبر	km	2.0						
			الخليل	يطا	km	9.25						
٩,٨٨٥	المجموع											

١٠. مغلفات الموارد المالية

بالإشارة للموضوع اعلاه والمعلومات المالية المطلوب دمجها باستراتيجية قطاع المياه للاعوام ٢٠١٧-٢٠١٩ عن موازنة سلطة المياه وكيفية توزيعها على مستوى انفاق البرامج، والفجوات المالية الظاهرة بسبب الفرق بين الاسقف المحددة من وزارة المالية والاحتياجات الفعلية لكل برنامج، نرفق لكم الجداول التالية التي تبين توزيع الموازنات بحسب بنود الصرف لسلطة المياه ومن ثم لكل برنامج على حدى بحسب الآتي:

ومن الجدير بالذكر ان جزءا لا بأس به من العجز المالي (الإستثمائي) يتم تغطيته من قبل العديد من الجهات المانحة والتي تتوزع ما بين تعهدات لدول بعينها (فرنسا، المانيا، امريكا، الخ او من خلال مجموعات دولية كالإتحاد الأوروبي، بنك التنمية الإسلامي، الصناديق العربية وغيرها او حتى مساهمات المنظمات الأهلية الدولية والتي تستفيد من برامج المساعدات

الدولية لتطوير مصادر المياه او من خلال البرامج الإغائية المخصصة لخدمة المناطق المهمشة وخاصة تلك المتعلقة بتحسين خدمات التزود بالمياه وخدمات الصرف الصحي في التجمعات السكانية التي تقع ضمن المناطق المعرفة ب ج

وعلية تحتوي الخطة قائمة بالمشاريع (ملحق رقم ١١.٢) التي تنفذها او تشرف عليها سلطة المياه بصفة مباشرة والممولة من قبل جهات مانحة مختلفة او الأخرى التي تشرف عليها بطريقة غير مباشرة بما فيها تلك التي تنفذها المنظمات الأهلية والتي تقدر مساهمتها بحوالي ٧ مليون دولار سنوي من خلال برامج الأمم المتحدة او تلك البرامج الممولة من خلال برامج المساعدات بالإتحاد الأوروبي او تلك الممولة من قبل الحكومة الأمريكية والتي تنفذ من خلال بعض المنظمات الأهلية (انيرا ، منظمة السلام البيئي وغيره) او الأخرى التي تنفذ من خلال بعض الجهات كصندوق دعم البلديات والتي تقدر مساهمته بحوالي ٥ مليون دولار سنوي

وبالنظر الى حجم المساهمة الحكومية ومقارنتها مع ما يستثمر في القطاع (مياه وصرف صحي) نجد ان حجم المساهمة الحكومية لا يتجاوز ال ٥ % واحيانا يقل عن ما تقدمه المنظمات الأهلية

١٠.١.١ موازنة سلطة المياه كاملة للأعوام ٢٠١٧-٢٠١٩

الرقم	بنود النفقات	الموازنة المعتمدة بحسب اسقف وزارة المالية للعام ٢٠١٧	الموازنة المطلوبة بناء على احتياجات سلطة المياه للعام ٢٠١٧	الفجوة المالية	موازنة ٢٠١٨	موازنة ٢٠١٩
٢	النفقات	٥.٦٨.٠٠٠.٠٠٠	٥٣٧٨.٠٠٠.٠٠٠	٣١.٠٠٠.٠٠٠	٥٢٢.٠٠٠.٤٠٠	٥٣٧٦٦.٤١٢
٢١	تعويضات العاملين	١٧.٠٠٠.٠٠٠	١٧.٠٠٠.٠٠٠	.	١٧٥١.٠٠٠.٠٠٠	١٨.٣٥.٣٠٠
٢١١	رواتب واجور	١٥٦.٠٠٠.٠٠٠	١٥٦٠٠.٠٠٠	.	١٦٠٦٨.٠٠٠	١٦٥٥٠.٠٤٠
٢١٢	المساهمات الاجتماعية	١٤.٠٠٠.٠٠٠	١٤٠٠.٠٠٠	.	١٤٤٢.٠٠٠	١٤٨٥.٢٦٠

35465.887	34432.900	٢٧٥.٠٠٠	36180.000	٣٣٤٣.٠٠٠	استخدام السلع والخدمات	٢٢
265.225	257.500	٣٥.٠٠٠	600.000	٢٥.٠٠٠	الاصول الراسمالية	٣١
16974.400	16480.000	.	16000.000	١٦.٠٠٠	المشاريع التطويرية	

مع العلم ان المبالغ تقرأ بالالف، وان مبلغ النفقات بالسطر الاول يشمل جميع النفقات التشغيلية بدون موازنة المشاريع التطويرية

١٠.١.٢ موازنة سلطة المياه على مستوى البرامج

٢.١ موازنة برنامج تطوير المصادر المائية التقليدية وغير التقليدية ٦٢.٦

رقم	بنود النفقات	الموازنة المعتمدة بحسب اسقف وزارة المالية للعام ٢٠١٧	الموازنة المطلوبة بناء على احتياجات سلطة المياه للعام ٢٠١٧	الفجوة المالية	موازنة ٢٠١٨	موازنة ٢٠١٩
٢	النفقات	٢٢٢٦.٩٦٣	٢٢٢٦.٩٦٣	.	٢٦٤٣.٠٢	٢٩٧٣.٨١٧
٢١	تعويضات العاملين	١٦١٧.٩٠٧	١٦١٧.٩٠٧	.	١٦١٠.١٢	١٦٥٧.٩٣
٢١١	رواتب واجور	١٤٧٧.٦٣٦	١٤٧٧.٦٣٦	.	١٤٦١.١٢	١٥.٤.٥.٤
٢١٢	المساهمات الاجتماعية	١٤٠.٢٧١	١٤٠.٢٧١	.	١٤٩	١٥٣.٤٢٦
٢٢	استخدام السلع	٦.٩.٠.٥٦	٦.٩.٠.٥٦	.	١.٣٢.٩	١٣١٥.٨٨٧

					والخدمات	
٦٥.٢٢٥	٨٠.٥	.	.	.	الاصول الراسمالية	٣١
١٢.٠٠٠	١١.٠٠٠	.	١.٧٠٠	١.٧٠٠	المشاريع التطويرية	

١٠.١.٣ موازنة برنامج التخطيط واعداد الاستراتيجيات العامة ٢٠٤

رقم	بنود النفقات	الموازنة المعتمدة بحسب اسقف وزارة المالية للعام ٢٠١٧	الموازنة المطلوبة بناء على احتياجات سلطة المياه للعام ٢٠١٧	الفجوة المالية	موازنة ٢٠١٨	موازنة ٢٠١٩
٢	النفقات	١٥٧٦.٣٥	١٥٧٦.٣٥	.	٢٣٤٥.٥	٢٤٣٢.٣٧١
٢١	تعويضات العاملين	١١٩٢.٣٣	١١٩٢.٣٣	.	١٢٤٥.٥	١٢٨٢.٣٧١٤
٢١١	رواتب واجور	١.٩١.٤٣٥	١.٩١.٤٣٥	.	١١٣٩.٧٦	١١٧٣.٥٠٣
٢١٢	المساهمات الاجتماعية	١٠٠.٨٩٥	١٠٠.٨٩٥	.	١.٥.٧٤	١.٨.٨٦٨
٢٢	استخدام السلع والخدمات	٣٨٤.٠٢	٣٨٤.٠٢	.	١١.٠٠	١١٥.٠٠
٣١	الاصول الراسمالية	٥.٠٠	٥.٠٠	.	٢٧.٠٠	٣.٠٠
	المشاريع التطويرية	٠.٠٠	٠.٠٠	.	٠.٠٠	٠.٠٠

١٠.١.٤ برنامج ادارة توزيع المياه ٢٠٣

رقم	بنود النفقات	الموازنة المعتمدة بحسب اسقف وزارة المالية للعام ٢٠١٧	الموازنة المطلوبة بناء على احتياجات سلطة المياه للعام ٢٠١٧	الفجوة المالية	موازنة ٢٠١٨	موازنة ٢٠١٩
٢	النفقات	٣٩٧٦٩.٩١١	٤١٨٦٩.٩١١	٢١.٠	٣٩٢٩٨.٨٨	٤٠.٧٩.٩٤٦
٢١	تعويضات العاملين	٨٩٩١.٥٧	٨٩٩١.٥٧	.	٩٢٩٨.٨٨	٩٥٧٩.٩٤٦
٢١١	رواتب واجور	٨٣١٦.٥١٥	٨٣١٦.٥١٥	.	٨٦.٦.٧٢	٨٨٦٧.٠٢١
٢١٢	المساهمات الاجتماعية	٦٧٥.٠٥٥	٦٧٥.٠٥٥	.	٦٩٢.١٦	٧١٢.٩٢٥
٢٢	استخدام السلع والخدمات	٣.٨٧٨.٣٤١	٣.٢٨٧٨.٣٤١	٢.٠٠٠	٣.٠٠٠	٣.٠٥٠
٣١	الاصول الراسمالية	٥٠	١٥٠	١٠٠	٥٠	٥٠
	المشاريع التطويرية	٥٣٠٠	٥٣٠٠	.	٥٤٨٠	٤٩٧٤.٤

الرقم	بنود النفقات	الموازنة المعتمدة بحسب اسقف وزارة المالية للعام ٢٠١٧	الموازنة المطلوبة بناء على احتياجات سلطة المياه للعام ٢٠١٧	الفجوة المالية	موازنة ٢٠١٨	موازنة ٢٠١٩
٢	النفقات	٤٢٠٦.٦٣٨	٥٢٠٦.٦٣٨	١٠٠٠	٥٣٢١.١٢	٥٦١٠.٨٥٤
٢١	تعويضات العاملين	٢٨٩٨.٠٥٥	٢٨٩٨.٠٥٥	.	٣.٢١.١٢	٣١١٠.٨٥٤
٢١١	رواتب واجور	٢٦٣٩.٥٩٧	٢٦٣٩.٥٩٧	.	٢٧٦١.٥٦	٢٨٤٣.٥٠٧
٢١٢	المساهمات الاجتماعية	٢٥٨.٤٥٨	٢٥٨.٤٥٨	.	٢٥٩.٥٦	٢٦٧.٣٤٧
٢٢	استخدام السلع والخدمات	١٥٥٨.٥٨٣	٢٣٠٨.٥٨٣	٧٥٠	٢٣٠٠	٢٥٠٠
٣١	الاصول الراسمالية	١٥٠	٤٠٠	١٥٠	١٠٠	١٢٠
	المشاريع التطويرية

مع العلم ان توزيع الاسقف على مستوى المخرجات ومهمات العمل سواء كانت مرتبطة بالمشاريع او النفقات التشغيلية تجدونها بالتقارير المطبوعة المرفقة او على برنامج الموازنة .

١١ الملاحق

١١.١ ملحق رقم ١، قائمة بالمشاريع الممولة من قبل جهات مانحة دولية والتي تشرف على تنفيذها بشكل مباشر سلطة المياه او تلك المشاريع الممولة من جهات دولية وتشرف عليها سلطة المياه بطريقة غير مباشرة (تنسيق)

- القائمة تعكس فقط المشاريع التي حصلت على تمويل ما بين ٢٠١٤-٢٠١٦ والتي لازالت تحت التنفيذ و بعضها قد تنتهي بالفترة ما بين ٢٠١٧-٢٠١٩
- القائمة تحوي القيمة الكلية للمشروع ونسبة الإنجاز والقيمة المتبقية لغاية انتهاء المشروع
- هناك مشاريع سوف تنتهي بعد ال٢٠٢٢ كمشروع محطة التحلية المركزية في قطاع غزة
- المشاريع الموضحة بالمولد PWA هي المشاريع الممولة من خلال الموازنة المخصصة لسلطة المياه
- القيمة الإجمالية لما سيتم استثماره في القطاع (مياه وصرف صحي) خلال ٢٠١٦-٢٠١٩ تقدر ب ٢٣٢,٠٥٠ مليون دولار امريكي اي بمعدل ٧٥ مليون دولار سنوي

اسم	المرحلة	القطاع	المحافظة	الممول	الميزانية	العملة	2017	2018	2019	المجموع	المجموع USD لثلاث سنوات
مشروع تأهيل وتوسعة شبكات مياه طوباس عقابا تياسير	التنفيذ		طوباس	AFD	2,800,000	EUR	2800000	0	0	2800000	2,800,000
تأهيل وتوسيع شبكات مياه قرى غرب جنين(اليامون)	التنفيذ		جنين	AFD	11,000,000	EUR	4100000	6185280	0	10285280	11,754,606
حملة التوعية العامة الخاصة بتطوير وتحسين مرافق امدادات المياه والصرف الصحي لبيت لحم - بيت جالا - بيت ساحور	التنفيذ	الصرف الصحي	بيت لحم	AFD	148890	EUR	148890	0	0	148890	170,160
حملة التوعية العامة الخاصة بمشروع نظام الصرف الصحي لقرية مسلية	التنفيذ	الصرف الصحي	جنين	AFD	33625	EUR	20000	13625	0	33625	38,429
تصميم وتنفيذ حملة التوعية العامة الخاصة بمشروع تحسين خدمات الانتاج والتوزيع للمياه في شمال الضفة الغربية / اليامون.	التنفيذ	التزود بالمياه	جنين	AFD	33700	EUR	20000	13700	0	33700	38,514

الخطة الاستراتيجية لقطاع المياه (٢٠١٧-٢٠٢٢)

3,379,717	2957252	0	1478626	1478626	EUR	3379717	AFD	جنين	الصرف الصحي	التنفيذ	مشروع صرف صحي مسلية والجربة
10,858,746	9525216	0	4525216	5000000	EUR	13791336.95	AFD	بيت لحم	التزود بالمياه	التنفيذ	مشروع شبكات مياه وصرف صحي في منطقة بيت لحم
686,135	601873	0	250000	351873	EUR	1932540	AFD	بيت لحم	التزود بالمياه	التنفيذ	تقديم خدمات استشارية لمشروع تطوير وتأهيل شبكة مياه وصرف صحي لسلطة مجاري بيت لحم
1,181,650	0				EUR	1036535	Austrian	غزة	البناء المؤسسي	التنفيذ	مشروع المساعدات الفنية لبرنامج تزويد قطاع غزة بالمياه
251,705	880968	0	0	880968	ILS	1260017	PWA	فلقيلية	التزود بالمياه	التنفيذ	أنشاء خزان مياه في قرية صير
181,907	636675	0	0	636675	ILS	1051102.5	PWA	فلقيلية	التزود بالمياه	التنفيذ	تأهيل شبكة مياه عزون عتمه
1,000,000	10000000		10000000		EUR	١٠ مليون	EU	غزة	مصادر المياه	التنفيذ	انشاء محطة التحلية محدودة الكمية الخاصة بالمنطقة الجنوبية (٢ مليون متر مكعب سنويا).
23,429	0				ILS	82000	EU	اريجا		التنفيذ	خزان معدني في الفارسيه ٢٠٠ متر مكعب
	0						EU		البناء المؤسسي	التنفيذ	المساعدة الفنية لبناء القدرات المؤسسي لسلطة المياه
13,023,487	11424111	0	1424111	10000000	EUR	17,975,026	EU	طوباس	الصرف الصحي	التنفيذ	مشروع انشاء جمع ومعالجة واعادة استخدام مياه صرف صحي طوباس- عقابا - تياسير
2,271,741	1992755	0	992755	1000000	EUR	1,992,755	EU	طوباس	الصرف الصحي	التنفيذ	مشروع خدمات استشارية جمع ومعالجة صرف صحي تياسير
56,262	49353		39353	10000	EUR	49353	GAU		البناء المؤسسي	التنفيذ	الادارة المتكاملة للمياه في منطقة نهر الاردن & Move
	0						GIZ		البناء المؤسسي	التنفيذ	تطوير الموارد البشرية- برنامج المياه /الجزء الثاني
3,000,000	3000000	1500000	1500000		USD	3,000,000	JICA	جنين		التنفيذ	تطوير دائرة المياه والصرف الصحي في بلدية جنين
820,300	0				USD	820,300	JICA	اريجا	مصادر المياه	التنفيذ	تجهيز مشروع بئر العوجا وبناء خزان ومضخة ووحدة دفع
30,000,000	30000000	15000000	10000000	5000000			KFW	قطاع غزة		التنفيذ	انشاء محطة المعالجة المركزية الخاصة بمنطقتي غزة و الوسطى بطاقة معالجة: ٦٠٠٠٠ متر مكعب يوميا.
1,403,403	0				EUR	1,231,055	KFW	قطاع غزة	الصرف الصحي	التنفيذ	إنشاء شبكات صرف صحي في منطقة عامر (جباليا، بيت لاهيا) وربط تلك الشبكات بمحطة الضخ عامر
1,432,980	0				EUR	1,257,000	KFW	قطاع غزة	الصرف الصحي	التنفيذ	إنشاء شبكات صرف صحي في منطقة البركة في دير البلح وربط تلك الشبكات بمحطة الضخ في البركة.
710,220	623000	0	0	623000	EUR	623,000	KFW	غزة	الصرف الصحي	التنفيذ	برنامج تزويد المياه والصرف الصحي في الاراضي الفلسطينية (توريد سيارات نضح لأغراض صيانة شبكات الصرف الصحي)
490,200	430000	0	0	430000	EUR	430,000	KFW	نابلس	التزود بالمياه	التنفيذ	برنامج تزويد المياه والصرف الصحي في الاراضي الفلسطينية (توريد معدات عقربا)
5,500,000	5500000	3000000	2500000		us\$	5000000	KFW		البناء المؤسسي	التنفيذ	برنامج المياه والصرف الصحي في اراضي الضفة الغربية

الخطة الاستراتيجية لقطاع المياه (٢٠١٧-٢٠٢٢)

	0						KFW	نابلس		تخطيط وتصميم	تأهيل النظام المائي لكفر قليل والمنطقة الصناعية وأسكان الاطباء ضمن منطقة خدمة بلدية نابلس
	0						KFW	نابلس		تخطيط وتصميم	تأهيل النظام المائي لقرية قبلان
	0						KFW	نابلس		تخطيط وتصميم	انشاء خط مياه ناقل من بئر روجيب الى بئر بيت دجن
	0						KFW	نابلس		تخطيط وتصميم	تأهيل النظام المائي لقرى سالم و عزموط و دير الحطب
	0						KFW	نابلس		تخطيط وتصميم	تأهيل النظام المائي لقرى شمال غرب نابلس
300,000	300000	100000	100000	100000	USD	١٠٠٠٠٠٠ مخصص البحث العلمي	MEDRC	الضفة الغربية	البناء المؤسسي	التنفيذ	مركز أبحاث التحلية بالشرق الأوسط MEDRC
5,714	20000	0	0	20000	ILS	20000	PWA		التزود بالمياه	تخطيط وتصميم	صيانة شبكة مياه النبي صموئيل
274,969	962390	0	0	962390	ILS	962390	PWA	نابلس		تخطيط وتصميم	انشاء خزان مياه مرتفع وخط مياه ناقل لقرية عراق بورين
314,286	1100000	0	300000	800000	ils	1100000	PWA	فلقيلية	التزود بالمياه	تخطيط وتصميم	شبكة مياه كفر قدوم
274,969	962390			962390			PWA	نابلس		تخطيط وتصميم	خزان وخط ناقل عراق بورين
114,286	400000	0	0	400000	ILS	400000	PWA	غزة		تخطيط وتصميم	حفر بئر مياه أم النصر
571,429	2000000	0		2000000	ILS	2000000	PWA	الضفة الغربية		تخطيط وتصميم	توريد مواسير دائرة مياه الضفة الغربية
342,857	1200000	0	600000	600000	ILS	1200000	PWA	بيت لحم	الصرف الصحي	تخطيط وتصميم	وصلات صرف صحي أرتاس
1,142,857	4000000	1000000	2500000	500000	ils	4,000,000	PWA	طولكرم	التزود بالمياه	تخطيط وتصميم	مشروع انشاء شبكة توزيع مياه داخلية لبلدية قفين
1,142,857	4000000	1000000	2000000	1000000	ILS	4000000	PWA	بيت لحم	التزود بالمياه	تخطيط وتصميم	انشاء الشبكة الداخليه لقرية بتير
1,142,857	4000000	1000000	2500000	500000	ils	4000000	PWA	طولكرم	التزود بالمياه	تخطيط وتصميم	مشروع انشاء خزان مياه وتأهيل شبكة المياه الداخلية لبلدية دير الغصون
857,143	3000000	0	2900000	100000	ils	3000000	PWA	الضفة الغربية	التزود بالمياه	تخطيط وتصميم	مشروع توريد مضخات ومحطات ضخ ومضخات غاطسة
142,857	500000	0	0	500000	ils	500000	PWA	اريجا	التزود بالمياه	تخطيط وتصميم	انشاء سور حماية لبئر العوجا +فتح طريق
1,142,857	4000000	1000000	2500000	500000	ils	4000000	PWA	حنين	التزود بالمياه	تخطيط وتصميم	مشروع انشاء شبكة توزيع مياه داخلية لبلدية عرابه
4,560,000	4000000	2000000	2000000		EUR	4,000,000	PADICO, هولندا	حنين	الصرف الصحي	التنفيذ	مشروع اعادة استخدام من محطة معالجة حنين
750,905	2628167	0	1628167	1000000	ILS		PWA	رام الله	التزود بالمياه	التنفيذ	انشاء خطوط ناقله في بلدية بني زيد الغربية

الخطة الاستراتيجية لقطاع المياه (٢٠١٧-٢٠٢٢)

206,773	723705	0	0	723705	ILS	723,705	PWA	رام الله	التزود بالمياه	التنفيذ	انشاء محطة ضخ وخط ناقل لخزان بني زيد المرحلة الاولى
324,548	1135917	0	500000	635917	ILS	1135917	PWA	جنين	التزود بالمياه	التنفيذ	بناء خزان تجميع مياه وخطوط لقرية برطعه
80,000	280000	0	0	280000	ILS	280000	PWA	جنين	التزود بالمياه	التنفيذ	توريد مضخات لمخيم جنين وكتابا وبئر ابو عرب
302,571	1059000	0	0	1059000	ILS	1059000	PWA	طوباس	التزود بالمياه	التنفيذ	استبدال خط مياه عقابا
21,800	76300	0	0	76300	ILS	76300	PWA	الضفة الغربية	البناء المؤسسي	التنفيذ	توريد انابيب مياه باقطار مختلفة وقطع و محابس لدائرة المياه
1,031,053	1031053	0	504738	526315	USD	1,438,898	PWA	قلقيلية	مصادر المياه	التنفيذ	مشروع تاهيل الابار الزراعية في محافظة قلقيلية
849,999	849999	0	392889	457110	USD	1287139	PWA	طولكرم	التزود بالمياه	التنفيذ	مشروع خط ناقل و انشاء محطة ضخ لقرية سفارين
114,286	400000			400000		400000	PWA	بيت لحم	التزود بالمياه	تخطيط وتصميم	مشروع مياه دار صلاح
27,360	0				EUR	24,000	Spain	طوباس		التنفيذ	تاهيل الوحدات الصحية والمشارب ل ٤ مدارس
	0				EUR	200000	Spain	الضفة الغربية	البناء المؤسسي	التنفيذ	مشروع تطوير الوصول الامن للمياه المعالجة لاستخدامها من قبل المزارعين من خلال تطوير الموارد البشرية في محطات معالجة المياه العادمة
151323.6	0				EUR	132740	Spain	الضفة الغربية	البناء المؤسسي	التنفيذ	تحسين الوصول الامن الى المياه المعالجة من المزارعين الفلسطينيين الصغيرة والمتوسطة من خلال تنظيم وتحسين الموارد البشرية في محطات معالجة المياه
228,000	0				EUR	200000	Spain	الضفة الغربية	البناء المؤسسي	التنفيذ	بناء قدرات سلطة المياه الفلسطينية في السلطة الوطنية الفلسطينية
	0				ILS		UNICEF	الخليل	التزود بالمياه	التنفيذ	مشروع شبكة مياه لحلحول بالتعاون مع الهيدرولوجيين
150,000	0				USD	150000	UNICEF	الضفة الغربية	البناء المؤسسي	التنفيذ	مشروع اليونيسيف - تطوير بنك المعلومات
10,000,000	10000000	5000000	5000000			١٠ مليون	USAID	قطاع غزة		التنفيذ	توسعة محطة التحلية محدودة الكمية الخاصة بمدينة دير البلح (الطاقة النهائية ٢ مليون متر مكعب سنويا).
1,800,000	0				USD	1,800,000	USAID	الخليل	التزود بالمياه	التنفيذ	مشروع شبكة مياه الكرمل / في يطا
794,475	0				USD	7794475.37	USAID	الخليل	التزود بالمياه	التنفيذ	جبع- نوبا (المرحلة الثانية)
11,045,000	0				USD	11,045,000	USAID	جنين	التزود بالمياه	التنفيذ	المرحلة الاولى من مشروع شمال شرق جنين
14,721,856	0				USD	14,721,856	USAID	جنين	مصادر المياه	التنفيذ	مشروع تاهيل الابار في محافظة جنين
16,530,000	14500000	11000000	2500000	1000000	EUR	42,600,000	WB, AFD, EU	الخليل	الصرف الصحي	التنفيذ	ادارة المياه العادمة في الضفة الغربية-الخليل

الخطة الاستراتيجية لقطاع المياه (٢٠١٧-٢٠٢٢)

1,645,000	1645000			1645000	USD	6000000	World Bank	الضفة الغربية	البناء المؤسسي	التنفيذ	مشروع بناء القدرات سلطة المياه
8217873	0				USD	8217873	World Bank	قطاع غزة	مصادر المياه	التنفيذ	مشروع انشاء آبار استرجاع المياه المعالجه
2,290,408.00	0				USD	630,000,000.00	World Bank	قطاع غزة	التزود بالمياه	التنفيذ	تصميم الاعمال المصاحبه لمحطة التحلية المركزية في قطاع غزة
11000000	0				USD	11000000	World Bank	شمال غزة	الصرف الصحي	التنفيذ	إنشاء آبار استرجاع مياه الصرف الصحي المعالجه واستخدامها في مجالات ري الاراضي الزراعيه- المرحله الاولى/ رزمة ١ ورزمة ٢
53,000,000	53000000	20000000	20000000	13000000	USD	53000000	الحكومة اليابانية، بنك التنمية الاسلامي	قطاع غزة		التنفيذ	انشاء محطة المعالجة المركزية الخاصة بخانيونس بطاقة معالجة: ٣٦,٦٠٠ متر مكعب يوميا.
15,000,000	15000000	5000000	5000000	5000000		١٥ مليون	بنك التنمية الاسلامي	غزة		التنفيذ	انشاء محطة التحلية محدودة الكمية الخاصة بمدينة غزة (٣.٧ مليون متر مكعب سنويا).
11,231,280	11231280	4643000	3945000	2643280	usd	111000000	بنك دولي - بلجيكي - بنك الاستثمار الاوروبي - mtdf	شمال غزة		التنفيذ	انشاء محطة المعالجة المركزية الخاصة بمنطقة الشمال (NGEST) بطاقة معالجة ٣٥٦٠٠ متر مكعب يوميا
3,990,000	3500000	900000	2500000	100000	EUR	3,500,000	EU- SWIM	جنين	الصرف الصحي	التنفيذ	مشروع صرف صحي عانين
10,000,000	10000000	4000000	6000000		USD	10000000	KFW	الضفة الغربية		التنفيذ	انشاء محطة معالجة سلفيت
1,142,857	4000000	1000000	2500000	500000	ILS	4000000	PWA			التنفيذ	تاهيل شبكة مياه عرابة
15,000,000	15000000	5000000	5000000	5000000	USD	5000000	DIFERENT DONORS	الضفة الغربية وقطاع غزة			مشاريع البلديات والحكم المحلي
21,000,000	21000000	7000000	7000000	7000000	USD		DIFERENT DONORS	الضفة الغربية وقطاع غزة			WASH Sector Projects
323,050,895	المجموع الكلي \$										

الرقم	الاسم	المؤسسة	المسمى الوظيفي	مجال العمل في قطاع المياه	جوال	E-mail
-------	-------	---------	----------------	---------------------------	------	--------

Berqeen-munic@yahoo.com	0599387868	محطة معالجة	صرف صحي	مياه	مهندس البلدية	بلدية برقين	ملحم يوسف جدان	١
		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>				
Berqeen-munic@yahoo.com	0598162255	محطة معالجة	صرف صحي	مياه	عضو بلدية	بلدية برقين	عبد الفتاح عتيق	٢
		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>				
Zeita.mu2013@yahoo.com	0599107225	محطة معالجة	صرف صحي	مياه	مهندسة البلدية	بلدية زيتا	رجاء عبد الحفيظ الجبالي	٣
		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>				
	0598910358	محطة معالجة	صرف صحي	مياه	علاقات عامة		سليم عودة	٤
		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>				
	0595990877	محطة معالجة	صرف صحي	مياه	رئيس البلدية	بلدية عجة	أحمد محمد	٥
		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>				
Mosabssbna@hotmail.com	0595103933	محطة معالجة	صرف صحي	مياه	مهندس البلدية	بلدية عجة	مصعب صقر يوسف صعبانة	٦
		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>				
Rayyan.1986@yahoo.com	0599674808	محطة معالجة	صرف صحي	مياه	مدير	EQA	عبد العزيز ريان	٧
		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>				
	0569255594	محطة معالجة	صرف صحي	مياه	رئيس مجلس قروي	مجلس قروي سالم	أحمد توفيق جبور	٨
		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>				

الرقم	الاسم	المؤسسة	المسمى الوظيفي	مجال العمل في قطاع المياه	جوال	E-mail
٩	حسان محمد أبو عيسى	بلدية نعلين	قسم المياه	مياه صرف صحي محطة معالجة	0598920023	
10	م. محمد عبد السلام حسين	سلطة المياه الفلسطينية	مهندس مياه وبيئة	مياه صرف صحي محطة معالجة	0595375360	Mohammadishtaeh@gmail.com
11	م. يوسف عوايص	سلطة المياه الفلسطينية	مدير عام الإدارة العامة للتخطيط الإستراتيجي	مياه صرف صحي محطة معالجة	0599815624	yawayes@yahoo.com
12	م. مجد قرعان	بلدية الرام	رئيس قسم المشاريع	مياه صرف صحي محطة معالجة	0598947647	Engmajdquraan@gmail.com
13	م. نسرين حماد	MOLG	مهندسة مياه و صرف صحي	مياه صرف صحي محطة معالجة	0599431924	Nisreen_1982@yahoo.com
14	م. أريج كنانة	بلدية نابلس	رئيس شعبة الدراسات	مياه صرف صحي محطة معالجة	0599268082	aakettaneh@nablus.org
15	هالة برهومي	PWA	مدير المواصفات	مياه صرف صحي محطة معالجة	0597770125	Hala.barhumi@gmail.com

Asmaa.salamah@yahoo.com	0592500333	محطة معالجة	صرف صحي	مياه	العلاقات العامة	PWA	أسماء سلامة	16
		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>				
sawaftafa@yahoo.com	0598928147	محطة معالجة	صرف صحي	مياه	مدير دائرة المياه - وزارة الزراعة	MOA	د. فرح صوافطة	17
		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>				
Hashem.n.2013@Hotmail.com	0599674864	محطة معالجة	صرف صحي	مياه	رئيس قسم المياه	بلدية عنتبا	م. هاشم نور	18
		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>				

١١.٢ ملحق رقم ٢، خطة الطوارئ

١.٠ المكون الأول: مصادر المياه

١.١ تحديد المخاطر

الترتيب	التقييم	التأثير (١٠٠%)	الاحتمال (١٠٠%)	المخاطر	الرقم
٣	60%	%60	%60	عدم إعطاء التصاريح (لجنة مياه مشتركة أو إدارة مدنية)	١
1	70%	100%	40%	قلة الدعم المالي الكافي	٢
٥	50%	80%	20%	الضعف في استملاك الأراضي اللازمة	٣
٢	65%	70%	60%	نقص القدرة الفنية والتشغيلية (بالاخص في التحلية)	٤

٥	عدم الوضوح بالدراسات الهيدرولوجية	20%	50%	35%	٧
٦	مخاطر تغير المناخ	40%	40%	40%	٦
٧	قلة مصادر الطاقة	50%	60%	55%	٤
٨	تأخر دراسات الجدوى	20%	40%	30%	٨

١.٢ تخفيف المخاطر

الرقم	المخاطر	التخفيف	المسؤوليات
١	عدم إعطاء التصاريح (لجنة مياه مشتركة أو إدارة مدنية))	- جهود مناصرة وحشد لدى مؤسسات المجتمع الدولي والمناحين للضغط على الجانب الإسرائيلي	- سلطة المياه الفلسطينية - مؤسسات المجتمع الدولي والمناحين
٢	قلة الدعم المالي الكافي	- تجنيد أموال من جهات مانحة إضافية (صناديق عربية، أجنبية، مغتربين) - توأمة مع بلديات أخرى في العالم - تجنيد أموال محلية (من المجتمع - تبرعات) - زيادة المخصصات من ميزانية السلطة الوطنية الفلسطينية	- سلطة المياه الفلسطينية - وزارة الحكم المحلي - الهيئات المحلية - وزارة التخطيط والمالية
٣	الضعف في استملاك الأراضي اللازمة	- زيادة مخصصات التعويض لأصحاب الأراضي - مراجعة وتطوير وتسريع آليات الإستملاك المتبعة لدى سلطة الأراضي ومجلس الوزراء	- مجلس الوزراء - سلطة الأراضي
٤	نقص القدرة الفنية والتشغيلية (بالاخص في التحلية)	- برامج بناء قدرات للكوادر المحلية - برامج تبادل الخبرات مع مؤسسات دولية	- سلطة المياه الفلسطينية - الهيئات المحلية - وزارة الحكم المحلي

المسؤوليات	التخفيف	المخاطر	الرقم
- سلطة المياه الفلسطينية	- التعاقد مع مؤسسات ذات خبرات طويلة في هذا المجال مع وجود شروط على استخدام أجهزة دقيقة النتائج وتوضيح تفصيلي لوثائق البنود المرجعية الخاصة بالدراسات الهيدرولوجية تتضمن تنفيذ نشاطات تفصيلية (أخذ عينات لطبقات الأرض، عمل الفحوصات المخبرية اللازمة في مراكز معتمدة)	عدم الوضوح بالدراسات الهيدرولوجية	٥
- سلطة المياه الفلسطينية - وزارة الزراعة - الهيئات المحلية - مزودي المياه	- إدارة فعالة لمصادر المياه - مشاريع الحصاد المائي - سدود وبرك جمع - معالجة المياه العادمة	مخاطر تغير المناخ	٦
- سلطة المياه الفلسطينية - سلطة الطاقة - وزارة الزراعة - شركات الكهرباء المحلية	- التنسيق مع شركات الكهرباء المحلية للحصول على القدرات المطلوبة بالتنسيق مع الشركة الإسرائيلية - البحث عن مصادر الطاقة البديلة وإمكانية إستغلالها لتشغيل الآبار ومحطات الضخ - رصد سيولة مالية إضافية لشراء الديزل الخاص بالمولدات في حال إستخدامها - رصد سيولة مالية إضافية لتحويل الآبار التي تعمل بالديزل لتعمل بالكهرباء	قلة مصادر الطاقة	٧
- سلطة المياه الفلسطينية	- رصد التمويل اللازم لتنفيذ دراسات الجدوى - وضع خطة عمل متكاملة للمشاريع ذات الصلة مع توضيح للمهام والمسؤوليات والبنود المرجعية	تأخر دراسات الجدوى	٨

٢.٠ المكون الثاني: التزود بالمياه

١.٢ تحديد المخاطر

الترتيب	التقييم	التأثير (١٠٠%)	الاحتمال (١٠٠%)	المخاطر	الرقم
١	95%	100%	90%	عدم إعطاء التصاريح	١
٢	70%	100%	40%	قلة الدعم المالي الكافي	٢
٤	50%	80%	20%	الضعف في استملاك الأراضي اللازمة	٣
٣	55%	60%	50%	عدم كفاية القدرة الفنية والتشغيلية	٤
٥	40%	50%	30%	عدم الوضوح بالدراسات (عدم وجود خطط رئيسية للمناطق – Master Plans)	٥
٣	55%	60%	50%	قلة مصادر الطاقة	٦

٢.٢ تخفيف المخاطر

المسؤوليات	التخفيف	المخاطر	الرقم
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية - مؤسسات المجتمع الدولي والمانحين 	<ul style="list-style-type: none"> - جهود مناصرة وحشد لدى مؤسسات المجتمع الدولي والمانحين - للضغط على الجانب الإسرائيلي 	عدم إعطاء التصاريح	١

المسؤوليات	التخفيف	المخاطر	الرقم
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية - وزارة الحكم المحلي - الهيئات المحلية - وزارة التخطيط والمالية 	<ul style="list-style-type: none"> - تجنيد أموال من جهات مانحة إضافية (صناديق عربية، أجنبية، مغتربين) - توأمة مع بلديات أخرى في العالم - تجنيد أموال محلية (من المجتمع - تبرعات) - زيادة المخصصات من ميزانية السلطة الوطنية الفلسطينية 	قلة الدعم المالي الكافي	٢
<ul style="list-style-type: none"> - مجلس الوزراء - سلطة الأراضي 	<ul style="list-style-type: none"> - زيادة مخصصات التعويض لأصحاب الأراضي - مراجعة وتطوير وتسريع آليات الإستملاك المتبعة لدى سلطة الأراضي ومجلس الوزراء 	الضعف في استملاك الأراضي اللازمة	٣
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية - الهيئات المحلية - وزارة الحكم المحلي - وزارة الأشغال 	<ul style="list-style-type: none"> - برامج بناء قدرات للكوادر المحلية - برامج تبادل الخبرات مع مؤسسات دولية 	عدم كفاية القدرة الفنية والتشغيلية	٤
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية 	<ul style="list-style-type: none"> - تنفيذ مشاريع خاصة بوضع خطط رئيسية على مستوى الأقاليم وعلى مستوى المحافظات - تحديث مستمر للخطط الرئيسية القائمة 	عدم الوضوح بالدراسات (عدم وجود خطط رئيسية للمناطق - Master Plans)	٥
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية - سلطة الطاقة - وزارة الزراعة - شركات الكهرباء المحلية 	<ul style="list-style-type: none"> - التنسيق مع شركات الكهرباء المحلية للحصول على القدرات المطلوبة بالتنسيق مع الشركة الإسرائيلية - البحث عن مصادر الطاقة البديلة وإمكانية إستغلالها لتشغيل الآبار ومحطات الضخ - رصد سيولة مالية إضافية لشراء الديزل الخاص بالمولدات في حال إستخدامها - رصد سيولة مالية إضافية لتحويل الآبار التي تعمل بالديزل لتعمل بالكهرباء 	قلة مصادر الطاقة	٦

٣.٠ المكون الثالث: الصرف الصحي

١.٣ تحديد المخاطر

الترتيب	التقييم	التأثير (١٠٠%)	الاحتمال (١٠٠%)	المخاطر	الرقم
١	95%	%100	%90	عدم إعطاء التصاريح	١
٢	70%	100%	40%	قلة الدعم المالي الكافي	٢
٥	50%	80%	20%	الضعف في استملاك الأراضي اللازمة	٣
٣	65%	70%	60%	نقص القدرة الفنية والتشغيلية	٤
٦	25%	30%	20%	تأخر دراسات الأثر البيئي	٥
٤	55%	60%	50%	قلة مصادر الطاقة	٦
١	95%	100%	90%	عدم القبول الاجتماعي لإعادة الاستخدام	٧

٣.٢ تخفيف المخاطر

الرقم	المخاطر	التخفيف	المسؤوليات
١	عدم إعطاء التصاريح	- جهود مناصرة وحشد لدى مؤسسات المجتمع الدولي والمانحين للضغط على الجانب الإسرائيلي	- سلطة المياه الفلسطينية - مؤسسات المجتمع الدولي والمانحين
٢	قلة الدعم المالي الكافي	- تجنيد أموال من جهات مانحة إضافية (صناديق عربية، أجنبية، مغتربين) - توأمة مع بلديات أخرى في العالم - تجنيد أموال محلية (من المجتمع - تبرعات) - زيادة المخصصات من ميزانية السلطة الوطنية الفلسطينية	- سلطة المياه الفلسطينية - وزارة الحكم المحلي - الهيئات المحلية - وزارة التخطيط والمالية
٣	الضعف في استملاك الأراضي اللازمة	- زيادة مخصصات التعويض لأصحاب الأراضي - مراجعة وتطوير وتسريع آليات الإستملاك المتبعة لدى سلطة الأراضي ومجلس الوزراء	- مجلس الوزراء - سلطة الأراضي
٤	نقص القدرة الفنية والتشغيلية	- برامج بناء قدرات للكوادر المحلية - برامج تبادل الخبرات مع مؤسسات دولية	- سلطة المياه الفلسطينية - الهيئات المحلية - وزارة الحكم المحلي
٥	تأخر دراسات الأثر البيئي	- رصد التمويل اللازم لتنفيذ دراسات الأثر البيئي - وضع خطة عمل متكاملة للمشاريع ذات الصلة مع توضيح للمهام والمسؤوليات والبنود المرجعية	- سلطة المياه الفلسطينية
٦	قلة مصادر الطاقة	- التنسيق مع شركات الكهرباء المحلية للحصول على القدرات المطلوبة بالتنسيق مع الشركة الإسرائيلية - البحث عن مصادر الطاقة البديلة وإمكانية إستغلالها لتشغيل الآبار ومحطات الضخ - رصد سيولة مالية إضافية لشراء الديزل الخاص بالمولدات في حال إستخدامها	- سلطة المياه الفلسطينية - سلطة الطاقة - وزارة الزراعة - شركات الكهرباء المحلية

المسؤوليات	التخفيف	المخاطر	الرقم
	- رصد سيولة مالية إضافية لتحويل الآبار التي تعمل بالديزل لتعمل بالكهرباء		
- سلطة المياه الفلسطينية - وزارة الزراعة - وزارة الحكم المحلي	- تنفيذ حملات توعية للمزارعين - تنفيذ حملات توعية لأعضاء المجالس المحلية - تنفيذ حملات توعية للمواطنين - توضيح للمحاصيل التي تروى بالمياه المعاد استخدامها	عدم القبول الاجتماعي لاعادة الاستخدام	٧

٤.٠ المكونين الرابع والخامس: الترتيبات المؤسسية والمكون المالي

٤.١ تحديد المخاطر

الترتيب	التقييم	التأثير (١٠٠%)	الاحتمال (١٠٠%)	المخاطر	الرقم
١	65%	80%	50%	قلة الدعم المالي الكافي	١
٣	55%	60%	50%	الافتقار الى اطار قانوني مناسب	٢
٢	60%	70%	50%	التعاون غير الكافي بين سلطة المياه الفلسطينية وأصحاب العلاقة	٣
٤	45%	50%	40%	ضعف في الهيكلية المؤسسية والمالية	٤

٤.٢ تخفيف المخاطر

المسؤوليات	التخفيف	المخاطر	الرقم
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية - وزارة الحكم المحلي - الهيئات المحلية - وزارة التخطيط والمالية 	<ul style="list-style-type: none"> - تجنيد أموال من جهات مانحة إضافية (صناديق عربية، أجنبية، مغتربين) - توأمة مع بلديات أخرى في العالم - تجنيد أموال محلية (من المجتمع - تبرعات) - زيادة المخصصات من ميزانية السلطة الوطنية الفلسطينية 	قلة الدعم المالي الكافي	١
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية - وزارة الحكم المحلي - مجلس الوزراء 	<ul style="list-style-type: none"> - تطوير منظومة قانونية مناسبة (تشريعات وأنظمة داخلية) 	الافتقار الى اطار قانوني مناسب	٢
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية - وزارة الحكم المحلي - وزارة الزراعة - سلطة جودة البيئة - وزارة الأشغال العامة 	<ul style="list-style-type: none"> - وضع مصفوفة توضح الأدوار والتضارب في المسؤوليات الصلاحيات - تشكيل لجان مشتركة بين الوزارات والهيئات ذات العلاقة 	التعاون غير الكافي بين سلطة المياه الفلسطينية وأصحاب العلاقة	٣
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية - مجلس الوزراء - ديوان الموظفين - وزارة التخطيط والمالية 	<ul style="list-style-type: none"> - إقرار الهيكلية التي تم تطويرها - وضع خطط لآليات تنفيذ الهيكلية المقررة - تطوير الوصف الوظيفي لكافة المسميات الوظيفية 	ضعف في الهيكلية المؤسسية والمالية	٤