



20
35 | رؤية الكويت
KUWAIT VISION

خطة التنمية السنوية 2018/2017

يونيو 2016

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



صاحب السمو الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح
أمير دولة الكويت



سمو الشيخ نواف الأحمر الجابر الصباح
ولي عهد دولة الكويت



سمو الشيخ جابر المبارك الحمد الصباح
رئيس مجلس الوزراء



اعتمدت الخطة أدلة دولية تنافسية لقياس أثرها التنموي في تقدم دولة الكويت نحو تحقيق الرؤية السامية. ويشمل كل دليل مجموعة مؤشرات، استخدمت هذه المؤشرات للوقوف بشكل محدد على الفجوات التي تحتاج للتحسين، ويطلق على فرص التحسين تلك "توجهات استراتيجية"، وتقدم هذه التوجهات إرشادات للجهات والمؤسسات الحكومية، والشركات المملوكة بالكامل للدولة، والقطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المدني فيما يتعلق بتحديد حزمة من المشروعات اللازمة لكل برنامج تنموي.

ولضمان اتساق الخطط التنموية، فقد تم ربط سياسات الخطة الإنمائية متوسطة الأجل مع الأدلة والمؤشرات الدولية وأهداف التنمية المستدامة لما بعد 2015، ووثيقة الإصلاح المالي والاقتصادي بما تحويه من برامج وسياسات قصيرة ومتوسطة الأجل.

وفقاً للقانون رقم 7 لسنة 2016 في شأن التخطيط التنموي، فإن الخطة السنوية تعتمد بقرار مجلس الوزراء، على أن تتقدم الحكومة بتقارير متابعة ربع سنوية لمجلس الأمة.

صدرت الخطة الإنمائية متوسطة الأجل (2016/2015-2020/2019) وفقاً للقانون رقم 11 لسنة 2015، وذلك انطلاقاً من رؤية سامية لدولة الكويت؛ أن تصبح الكويت مركزاً مالياً وتجارياً جاذباً للاستثمار يقوده القطاع الخاص نحو التنمية.

إن التخطيط عملية مستمرة ومتطورة، وفي ضوء ذلك، اشتملت الخطة السنوية على ركائز داعمة تعكس مجالات التنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية والإدارية، واعتمدت في صياغتها على مواجهة التحديات وفقاً للمؤشرات التنافسية العالمية في كل ركيزة على النحو التالي: **الإدارة؛** انحراف المخطط الهيكلي عن الخطة الإنمائية، غياب البنية التحتية المعلوماتية. **الاقتصاد؛** ضعف تمكين القطاع الخاص، عدم تنوع القاعدة الإنتاجية، وتعثر تطوير القطاع السياحي. **البنية التحتية؛** ازدياد الطلب على الطاقة، وعدم تكامل الخدمات اللوجستية. **البيئة المعيشية؛** تراكم حجم الطلب الإسكاني، وتدهور الوضع البيئي. **الصحة؛** قصور السعة السريرية، تدني الجودة الصحية، وزيادة الأمراض المزمنة والسمنة. **رأس المال البشري؛** اختلالات سوق العمل، وضعف جودة التعليم. **المكانة الدولية؛** غياب الإعلام الداعم للخطة الإنمائية، وقصور في دور الدبلوماسية الاقتصادية.



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

المقدمة

ومما لا شك فيه أن المسؤولية التنموية للدولة هي مسؤولية مشتركة يتقاسمها كل شركاء التنمية وكافة المواطنين وهي تمثل عوامل نجاح لتحقيق تطلعات المجتمع الكويتي.

ونتطلع إلى تكاتف الجهود واستثمار الطاقات والخبرات من أجل تعزيز فرص النجاح وتحسين الأداء التنموي.

سائلين المولى عزّ وجل أن يوفقنا لتحقيق

التنمية والتقدم والازدهار لوطننا العزيز



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

قائمة المحتويات

1	المقدمة
4	الملخص
12	الجزء الأول: ركائز وبرامج ومشروعات الخطة
13	إدارة حكومية فاعلة
21	إقتصاد متنوع مستدام
35	بنية تحتية متطورة
48	بيئة معيشية مستدامة
58	رعاية صحية عالية الجودة
66	رأس مال بشري إبداعي
86	مكانة دولية متميزة
92	الجزء الثاني: المشروعات الاستراتيجية
95	أ. مشروعات الشراكة والشركات المساهمة
98	ب. المشروعات الاستراتيجية للجهات الحكومية
104	الجزء الثالث: الشركات المملوكة بالكامل للدولة
106	الجزء الرابع: تمويل مشروعات الخطة
109	الجزء الخامس: الدعم الإعلامي للخطة الإنمائية
113	الجزء السادس: المتطلبات التشريعية
115	الملاحق
116	نظام تكويد الركائز والبرامج
117	نظام تكويد الجهات
118	نظام تكويد الأدلة والمؤشرات
120	منهجية متابعة مشروعات الخطة
123	قائمة المصطلحات



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

الملخص التنفيذي

وتعتمد منهجية إدراج السياسات بالخطة السنوية بناءً على المشروعات التي يتم تنفيذها خلال سنة الخطّة (سواء أكانت مستمرة أو جديدة). كما تم ربط الخطّة السنوية بأهداف التنمية المستدامة لما بعد 2015. بالإضافة إلى تبني الإجراءات الداعمة لمسار الإصلاح المالي والاقتصادي، بحيث تتولى لجنة متابعة وثيقة الإصلاح المالي والاقتصادي متابعة تنفيذها.

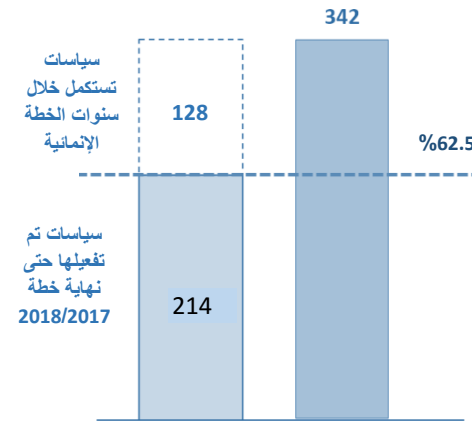
وتطبيقاً للقانون رقم 7 لسنة 2016 في شأن التخطيط التنموي في مادته رقم (4)، فقد شارك في الخطّة السنوية للعام 2018/2017 الوزارات والهيئات العامة والمؤسسات العامة والشركات المملوكة للدولة، كما اهتمت الدولة بمشاركة مؤسسات المجتمع المدني من المنظمات غير الهادفة للربح أيضاً مثل مؤسسة الكويت للتقدم العلمي.

ترتكز الخطّة السنوية للعام 2018/2017 على سبع ركائز، حيث تمثل هذه الركائز الوسيلة التي يمكن من خلالها تحقيق الرؤية، وهي:

1. إدارة حكومية فاعلة
2. اقتصاد متنوع مستدام
3. بنية تحتية متطورة
4. بيئة معيشية مستدامة
5. رعاية صحية عالية الجودة
6. رأس مال بشري إبداعي
7. مكانة دولية متميزة

انطلاقاً من **رؤية دولة الكويت**، اعتمد هيكل الخطّة السنوية للعام 2018/2017 على (7) ركائز أساسية محددة، تتكون كل ركيزة من مجموعة من البرامج المحددة والتي يبلغ عددها (29) برنامج تنموي، بحيث يشمل كل برنامج حزمة من المشروعات المتجانسة، ويتم اختيار تلك المشروعات في ضوء قدرتها على تحسين وضع دولة الكويت في التنافسية العالمية وبالتالي تحقيق رؤية الدولة في أن تكون دولة الكويت مركزاً مالياً وتجارياً جاذباً للاستثمارات، وذلك عبر استخدام مجموعة من الأدلة الدولية التي ترتبط بالرؤية، يبلغ عددها (20) دليل تحتوى على عدد (58) مؤشر، حيث أن المشروع يدعم توجه استراتيجي محدد وبالتالي دعم المؤشر ومن ثم الدليل الرئيسي.

كما تم ربط تلك الأدلة والمؤشرات الدولية بسياسات الخطّة الإنمائية متوسطة الأجل (2016/2015-2020/2019)، حيث شملت الخطّة عدداً من السياسات، بلغت في مجملها 342 سياسة، يتم تفعيلها/تنفيذها على مدى سنوات الخطّة. وقد بلغ عدد سياسات الخطّة الإنمائية التي تم تفعيلها/تنفيذها خلال الخطّ السنوي الثلاث (214) سياسة تمثل نسبة (62.5%) من إجمالي عدد سياسات الخطّة الإنمائية، على أن تستكمل باقي السياسات خلال سنوات الخطّة الإنمائية.





20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

الملخص التنفيذي





20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

الملخص التنفيذي

مكونات وثيقة الخطة

تأتي وثيقة الخطة السنوية 2018/2017 في خمسة أجزاء بالإضافة إلى الملاحق.

الجزء الأول: ركائز وبرامج ومشروعات الخطة، وقد جاءت منهجية عرض ركائز الخطة على النحو التالي:

- نبذة عن كل ركيزة من الركائز.
- أهم الفجوات في كل برنامج من برامج الركائز.
- أهم السياسات.
- المستهدفات والمؤشرات.
- عرض حزمة المشروعات المرتبطة بالأدلة والمؤشرات والسياسات والتي تعمل على تقدم دولة الكويت في المؤشرات التنافسية.

الجزء الثاني: أهم المشروعات الاستراتيجية وتشمل:

أ. مشروعات الشراكة والشركات المساهمة

ب. المشروعات الاستراتيجية للجهات الحكومية

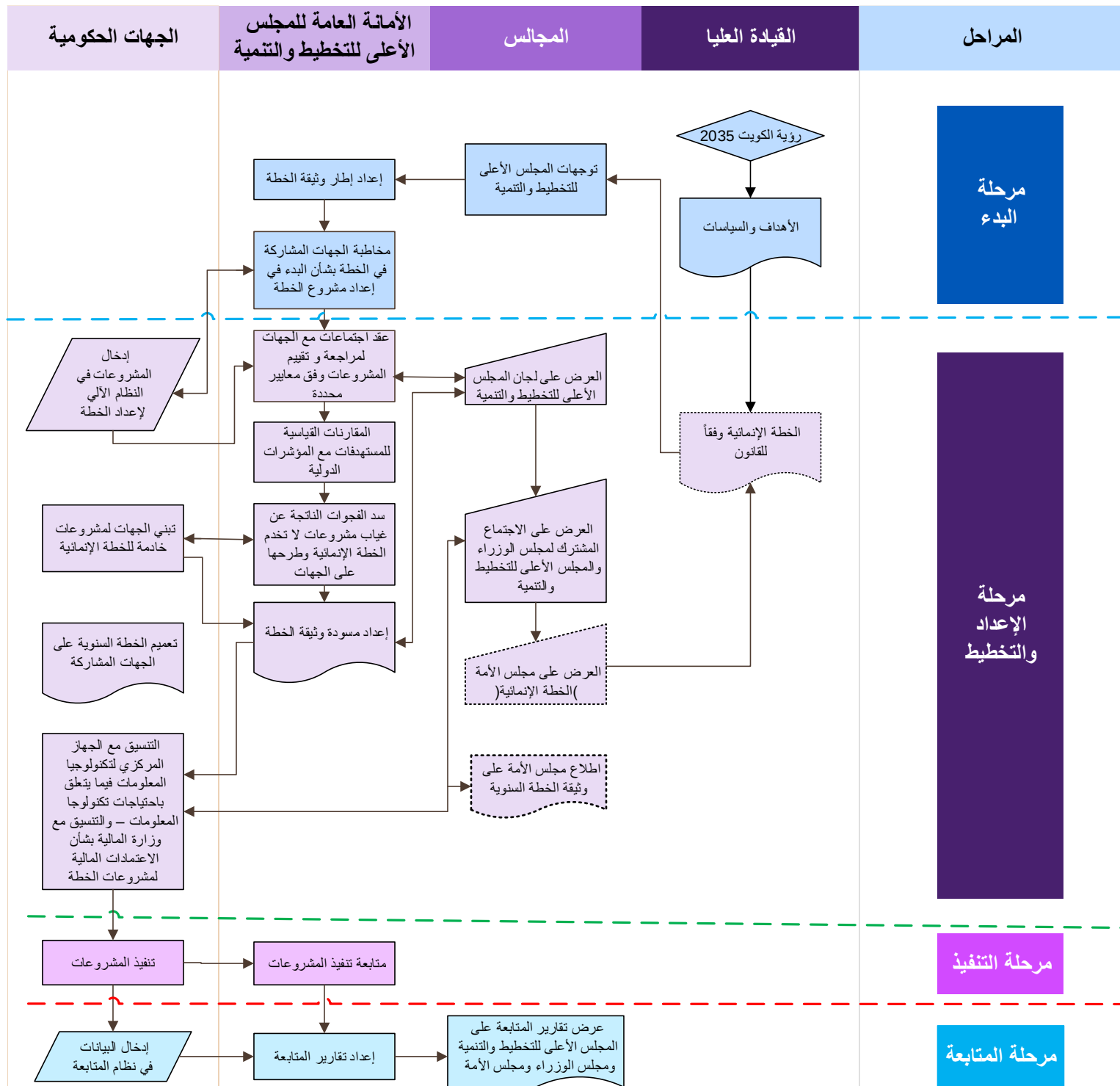
الجزء الثالث: مشروعات الشركات المملوكة بالكامل للدولة

الجزء الرابع: تمويل مشروعات الخطة

الجزء الخامس: الدعم الإعلامي للخطة الإنمائية

الجزء السادس: المتطلبات التشريعية

الملاحق: نظام تكويد الخطة (الركائز والبرامج - الجهات - الأدلة والمؤشرات)، بالإضافة إلى منهجية متابعة مشروعات الخطة، وأخيراً قائمة المصطلحات.





20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

الملخص التنفيذي

ركائز خطة التنمية السنوية

7	عدد الركائز
29	عدد البرامج
19	عدد الأدلة
58	عدد المؤشرات
214	عدد السياسات
165	عدد المشروعات



بيئة معيشية مستدامة



بنية تحتية متطورة



اقتصاد متنوع مستدام



إدارة حكومية فاعلة



مكانة دولية متميزة



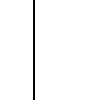
رأس مال بشري
إبداعي



رعاية صحية عالية
الجودة

الانطلاقة لتنمية الإنسان واستدامة الاقتصاد

الأدلة والمؤشرات والركائز المرتبطة بها

1. دليل أخلاقيات الأعمال الحكومية	2. دليل فاعلية السياسات	3. دليل سهولة ممارسة أنشطة الأعمال	4. دليل الإنفاق الحكومي	5. دليل تطوير بيئة الأعمال
1. تحويل الأموال العامة 2. المحسوبية في قرارات المسؤولين الحكوميين 3. المدفوعات غير المشروعة والرشاوى 4. استقلال القضاء 5. الثقة في السياسيين	1. ترشيد المال العام 2. أعباء النظام الحكومي 3. شفافية صنع القرار في الحكومة 4. كفاءة إطار العمل القانوني في تنظيم عملية الطعن 5. كفاءة إطار العمل القانوني في تسوية النزاعات	1. بدء الأعمال 2. التعامل مع تصاريح البناء 3. الحصول على الكهرباء 4. تسجيل الملكية 5. الحصول على الائتمان 6. حماية المستثمرين بالأقلية 7. دفع الضرائب 8. التجارة عبر الحدود 9. إنفاذ العقود 10. تسوية حالات الإعسار	1. الإنفاق على التعليم لكل طالب 2. الإنفاق على الصحة 3. الإنفاق على البنية التحتية 4. الإنفاق على الرواتب الحكومية	1. جودة المورد المحلي 2. اتساع سلسلة القيمة 3. تطوير عملية الإنتاج 4. طبيعة الميزة التنافسية 5. درجة التسويق 6. تطوير حالة التجمعات 7. التحكم في التوزيع الدولي 8. الاستعداد لتفويض السلطة 9. عدد الموردين المحليين 10. المعرفة للمؤسسات الاجتماعية العامة
  إدارة حكومية فاعلة	   إداره حكوميه فاعلة	   اقتصاد متنوع مستدام	  اقتصاد متنوع مستدام	  بنية تحتية متطورة
6. دليل أداء سوق العمل	7. دليل صادرات السلع والخدمات	8. دليل استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الحكومية	9. دليل أداء الخدمات اللوجستية	10. دليل جودة البنية التحتية
1. القدرة على الاحتفاظ بالكفاءات 2. التعاون في العلاقة بين صاحب العمل والعمال	1. تنويع الصادرات 2. قيمة صادرات البضائع والخدمات	1. النجاح الحكومي في دعم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات 2. أهمية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في رؤية الحكومة للمستقبل 3. مؤشر المشاركة الإلكترونية 4. الخدمات الحكومية عبر الإنترنت	1. الجمارك 2. الجداول الزمنية 3. عمليات الشحن الدولية 4. كفاءة الخدمات اللوجستية 5. التتبع والتعقب 6. البنية الأساسية	1. النقل عبر السكك الحديدية 2. النقل عبر الميناء 3. النقل الجوي 4. النقل عبر الطرق 5. جودة التيار الكهربائي
 رأس مال بشري إبداعي	 اقتصاد متنوع مستدام	  إداره حكوميه فاعلة	  اقتصاد متنوع مستدام	 بنية تحتية متطورة

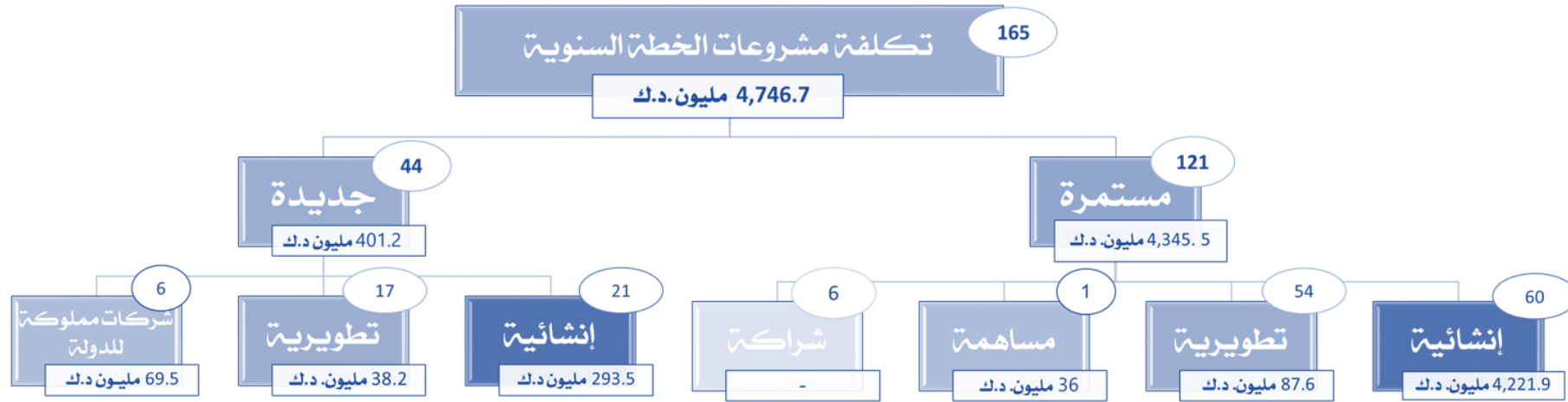
11. دليل تدفق السلع عبر الحدود	1. حركة النقل الجوي 2. توفر المقاعد على الخطوط الجوية 3. ارتباط الخطوط الملاحية المنتظمة 4. الحركة في ميناء الحاويات	 بنية تحتية متطورة
12. دليل استعمال الموارد والطاقة	1. استهلاك النفط 2. استهلاك الطاقة الكهربائية 3. استنفاد الموارد الطبيعية 4. عمليات سحب المياه النقية	 بيئة معيشية مستدامة  بنية تحتية متطورة
13. دليل متوسط مدة الحصول على السكن العام	1. متوسط مدة الحصول على السكن العام	 بيئة معيشية مستدامة
14. دليل الأداء البيئي	1. التأثيرات الصحية 2. نقاء الهواء 3. الطقس والطاقة 4. الثروة السمكية 5. الموارد المائية 6. الزراعة 7. التنوع الحيوي والموطن 8. المياه والصرف الصحي	 بيئة معيشية مستدامة  اقتصاد متنوع مستدام
15. دليل جودة الرعاية الصحية	1. مرض السكري 2. العمر المأمول 3. معدل الإصابة بالسرطان	 رأس مال بشري إبداعي  رعاية صحية عالية الجودة
16. دليل جاهزية القوى العاملة	1. التوفر المحلي لخدمات البحث والتدريب المتخصصة 2. درجة تدريب العاملين 3. نسبة القوى العاملة ذات التعليم العالي	 رأس مال بشري إبداعي
17. دليل جودة التعليم	1. جودة التعليم الأساسي 2. جودة نظام التعليم 3. جودة تدريس الرياضيات والعلوم 4. جودة كليات إدارة الأعمال	 رأس مال بشري إبداعي
18. دليل السلام العالمي	1. تأثير الارهاب العام والارهاب السياسي	
19. صافي تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة	1. متوسط الاستثمارات الأجنبية المباشرة	 مكانة دولية متميزة  اقتصاد متنوع مستدام
20. دليل العلاقات الدولية	1. سمعة الدولة 2. متطلبات التأشيرة	 مكانة دولية متميزة  اقتصاد متنوع مستدام
21. دليل الرخاء الاجتماعي		
4. رأس المال الاجتماعي 5. ريادة الأعمال والفرص 6. الأمن والسلامة		
 رأس مال بشري إبداعي  اقتصاد متنوع مستدام  إدارة حكومية فاعلة		
 رؤية الكويت 2035  مكانة دولية متميزة  رأس مال بشري إبداعي  رعاية صحية عالية الجودة  بيئة معيشية مستدامة  بنية تحتية متطورة  اقتصاد متنوع مستدام  إدارة حكومية فاعلة		



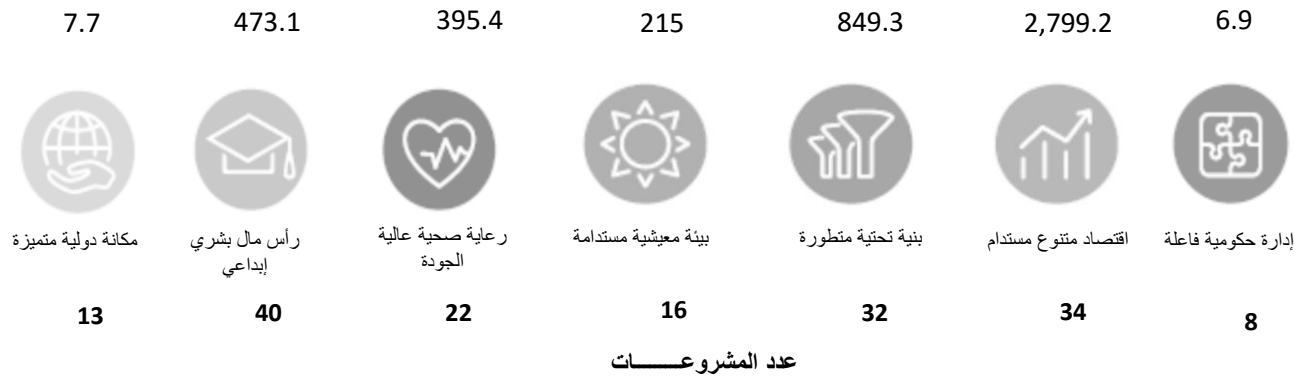
20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

الملخص التنفيذي



التكلفة التقديرية 2018/2017 (مليون دينار)





20
35 | رؤية الكويت
KUWAIT VISION

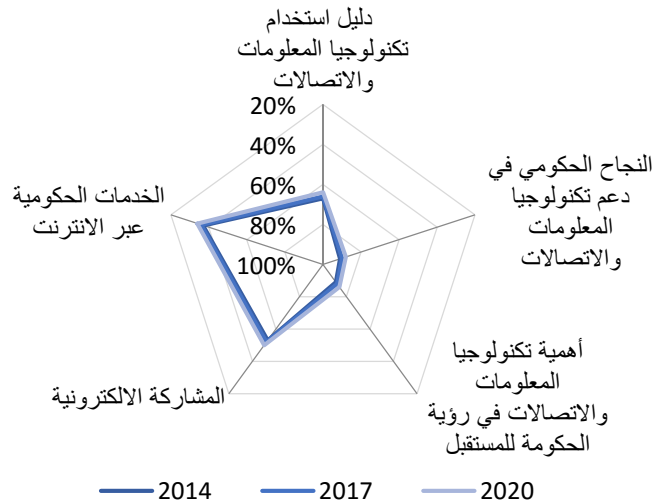
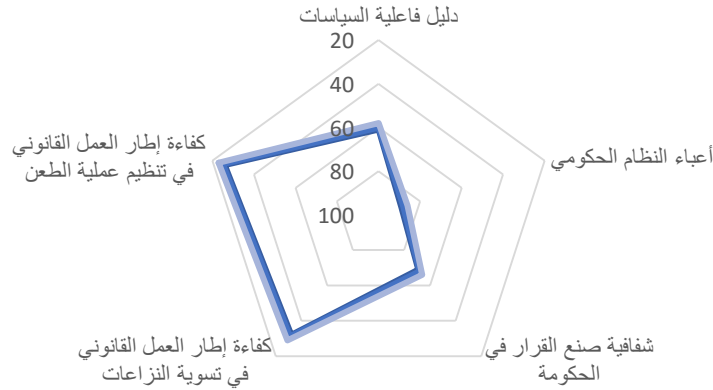
الجزء الأول: ركائز وبرامج ومشروعات الخطة



إدارة حكومية فاعلة

20
35 | رؤية الكويت
KUWAIT VISION

مستهدفات دليل ومؤشرات ركيزة إدارة حكومية فاعلة



إن تفعيل الإدارة الحكومية يتطلب التنسيق فيما بين أنشطة التخطيط والإحصاء والمعلومات، نظراً لأن دقة البيانات والمعلومات تسهم بشكل مباشر في تسهيل الأعمال من أجل تحقيق الأهداف والسياسات من خلال مجموعة من البرامج والمشروعات التنموية المختلفة.

وفي ضوء ذلك اشتملت ركيزة **إدارة حكومية فاعلة** على عدد (2) برنامج، تضمن (8) مشروعات تنموية، حيث يستهدف برنامج الحكومة الإلكترونية رفع الترتيب النسبي لدولة الكويت في دليل استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الحكومية من 67% عام 2014 إلى 64% بنهاية الخطة الإنمائية، وذلك من خلال تقليص الدورة المستندية وتسريع وتبسيط الإجراءات في تنفيذ الخدمات، وتوسيع تطبيقات الحكومة الإلكترونية. في حين يستهدف برنامج إصلاح المخطط الهيكلي تحديد الأهداف والسياسات العمرانية المستقبلية التي تعكس رؤية وأهداف وخطط الدولة الاقتصادية والاجتماعية والبيئية والسياسية على استعمالات الأراضي المختلفة خلال فترة محددة.

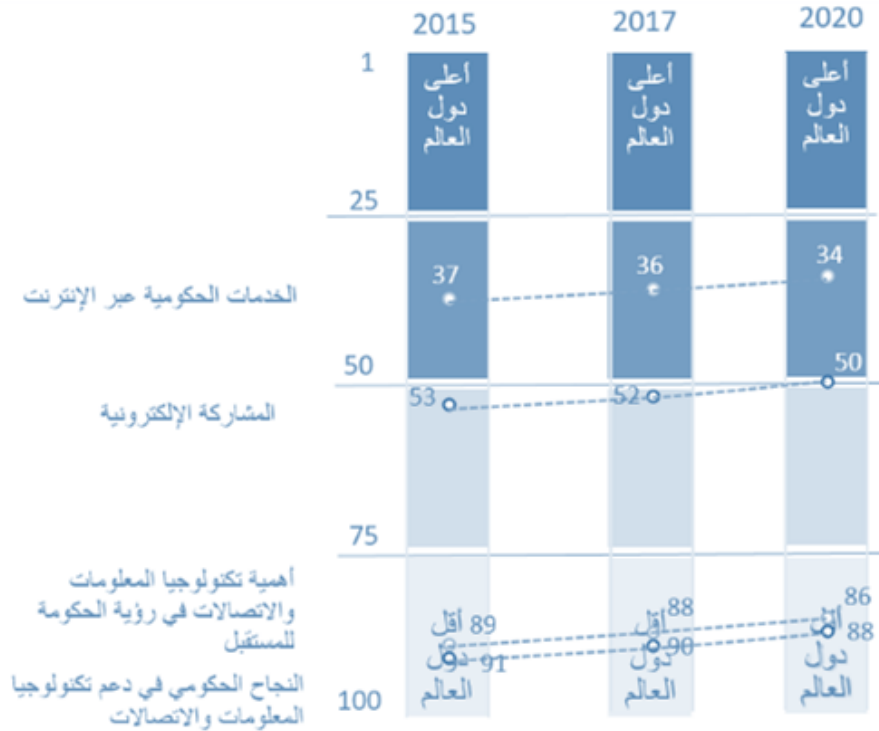


20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج الحكومة الإلكترونية

المستهدفات والمؤشرات



تحليل الفجوات

- تتمثل أهم التحديات في برنامج الحكومة الإلكترونية في انخفاض دليل استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الحكومية، حيث بلغ الترتيب النسبي للدليل 67%¹. وهذا نتيجة تراجع ترتيب الكويت عام 2014 في مؤشرات الفرعية التالية:
- بلغ الترتيب النسبي لمؤشر المشاركة الإلكترونية 53% من إجمالي الدول المشاركة، نتيجة لبطء تحول القطاع الحكومي إلى الإدارة الإلكترونية، بما يعيق تطوير الخدمات العامة وخدمات قطاع الأعمال.
- بلغ الترتيب النسبي لمؤشر الخدمات الحكومية عبر الإنترنت 37%، نتيجة تدني نسبة ميكنة الخدمات الحكومية.
- مؤشر أهمية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في رؤية الحكومة للمستقبل بترتيب نسبي 89% عام 2014، نتيجة ضعف الربط بين أنظمة المعلومات في القطاع الحكومي وشبكة الكويت للمعلومات.
- مؤشر النجاح الحكومي في دعم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بترتيب نسبي 91% عام 2014، نتيجة ضعف التبادل والتكامل للبيانات والمعلومات بين الإدارة المركزية للإحصاء وجهات الدولة، ونقص القدرات البشرية في مجال الإحصاء وتكنولوجيا المعلومات.

أهم السياسات

- زيادة الخدمات الإلكترونية الداعمة لقطاع الأعمال؛ مثل ميكنة الدورات المستندية، والشراء الإلكتروني وطرح المناقصات إلكترونياً، وغيرها بالتنسيق مع الجهاز المركزي لتكنولوجيا المعلومات والجهات المعنية.
- وضع جدول زمني لتطوير الخدمات العامة وخدمات قطاع الأعمال.
- تطوير واستكمال مشروعات التحول إلى الحكومة الإلكترونية.

¹ الترتيب النسبي بين دول العالم (كلما اقترب الترتيب النسبي إلى الواحد كان الأفضل).



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج الحكومة الإلكترونية

م	المشروعات	الجهة المسؤولة	الدليل	المؤشرات	الخطة الإنمائية الأولى	الخطة الإنمائية الثانية 2016/2015 – 2020/2019					الخطة الإنمائية الثالثة	الأثر التنموي
						2020/2019	2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015		
1	استكمال مشروع ميكة النظام الآلي للجنة المناقصات المركزية وتطوير الأجهزة	لجنة المناقصات المركزية	استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الحكومية (8)	المشاركة الإلكترونية (8.3)								1. تقليص الدورة المستندية وتسريع وتبسيط الإجراءات في تنفيذ الخدمات، ومنها رفع كفاءة الجهاز التنفيذي للدولة.
2	ميكة وتطوير وزارة الشؤون	وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل										2. توسيع تطبيقات الحكومة الالكترونية وتطبيقات نظم المعلومات المدنية لتطوير الخدمات العامة وخدمات قطاع الأعمال.
3	وضع وتنفيذ الخطة الاستراتيجية الخمسية لتكنولوجيا المعلومات	وزارة الداخلية		الخدمات الحكومية عبر الانترنت (8.4) النجاح الحكومي في دعم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (8.1)								3. رفع الترتيب النسبي لدولة الكويت في دليل استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الحكومية من 67% الي 64% بنهاية الخطة الإنمائية.



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج الحكومة الإلكترونية

م	المشروعات	الجهة المسؤولة	الدليل	المؤشرات	الخطة الإنمائية الأولى	الخطة الإنمائية الثانية 2016/2015 – 2020/2019					الخطة الإنمائية الثالثة	الأثر التنموي
						2020/2019	2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015		
4	تطوير وتحديث البوابة الإلكترونية لمعاملات الكهرباء والماء	وزارة الكهرباء والماء	سهولة ممارسة أنشطة الأعمال (3) استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الحكومية (8)	الحصول على الخدمات الحكومية عبر الإنترنت (8.4)								
5	مشروع الحكومة الإلكترونية لدعم قطاع العدالة	وزارة العدل	استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الحكومية (8) فاعلية السياسات (2)	الخدمات الحكومية عبر الإنترنت (8.4) كفاءة إطار العمل القانوني في عملية الطعن (2.4)، في تسوية النزاعات (2.5)								
6	ميكنة وربط حسابات البعثات الدبلوماسية بالخارج	وزارة الخارجية	استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الحكومية (8) العلاقات الدولية (20) سهولة ممارسة أنشطة الأعمال (3) الرخاء الاجتماعي (21)	النجاح الحكومي في دعم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (8.1) سمعة الدولة (20.1) بدء الأعمال (3.1) إنفاذ العقود (3.9) ريادة الأعمال والفرص (21.2)								
7	وضع وتنفيذ الخطة الوطنية لاستمرارية الأعمال وإدارة الكوارث	الجهاز المركزي لتكنولوجيا المعلومات	استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الحكومية (8)	أهمية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في رؤية الحكومة للمستقبل (8.2)								

29,118,506	التكلفة الإجمالية التقديرية للبرنامج
5,996,145	التكلفة التقديرية 2018/2017
7	عدد الجهات



تحليل الفجوات

يعد المخطط الهيكلي للدولة هو الأساس في عملية التنمية، وهو الإطار العام الذي يحدد الأهداف والسياسات العمرانية المستقبلية التي تعكس رؤية وأهداف وخطط الدولة الاقتصادية والاجتماعية والبيئية والسياسية على استعمالات الأراضي المختلفة، واعتماد أنظمة مستدامة لاستخدام الأراضي التي تساعد على حماية البيئة الحضرية والطبيعية، ووضع تصور للهوية العمرانية العامة لمباني الدولة، واستيعاب الزيادة السكانية المتوقعة وتوزيعهم بشكل متجانس داخل وخارج المنطقة الحضرية، وإيجاد مناخ استثماري جاذب يقوم على تنوع مصادر الدخل القومي وعدم الاعتماد على الدخل القومي كمصدر رئيسي.

وبمراجعة مدى توافق المخطط الهيكلي لدولة الكويت وخطة التنمية، فقط تبين أن نسبة الاختلافات بين المخطط الهيكلي والخطة 60%، الأمر الذي يتطلب ضرورة معالجة هذه الاختلافات، لانطلاقه صحيحة للدفع بالعملية التنموية في البلاد.

وتتمثل أهم المعوقات والتحديات التي تواجه المخطط الهيكلي فيما يلي:

- اتساع الفجوة بين المخطط الهيكلي وخطة التنمية.
- عدم وجود تعاون بين الجهات الرسمية المناط بها توفير المعلومات والبيانات الرسمية والتأكد من صحتها وحداثتها لتكون أساسا لبناء المخطط الهيكلي وخطة التنمية.

- غياب مشاركة عدد من الجهات ذات العلاقة المباشرة، وذات التأثير في مرحلة وضع المتطلبات الفنية لمشروع تحديث المخطط الهيكلي وفق الرؤى والاهداف والسياسات الخاصة بخطة التنمية.

ومن أجل مواجه تلك التحديات والمعوقات يجب توجيه كافة أعمال المخطط الهيكلي للدولة وفق مؤشرات تنموية محددة وذلك لما للمخطط من أهداف استراتيجية وأبعاد حضارية وتنموية.

ومن ثم يجب ايقاف اتساع الفجوة بين المخطط الهيكلي وخطة التنمية وذلك بمنع التخطيط لأي مشروع تنموي جديد يحتاج إلى مساحة مكانية أو تغيير استعمال للأرض إلا بعد الرجوع إلى المخطط الهيكلي.

أهم السياسات

الإسراع في تعديل المخطط الهيكلي للدولة ليتوافق مع الخطة الإنمائية، وتوفير الأراضي اللازمة لإقامة المشاريع الصناعية والمشاريع الصغيرة والمتوسطة.



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج إصلاح المخطط الهيكلي

م	المشروعات	الجهة المسؤولة	الدليل	المؤشرات	الخطة الإنمائية الأولى >>	الخطة الإنمائية الثانية 2016/2015 – 2020/2019					الخطة الإنمائية الثالثة <<	الأثر التنموي
						2020/2019	2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015		
1	مراجعة وتحديث المخطط الهيكلي للدولة وإنشاء المرصد الحضري	بلدية الكويت	دليل جودة البنية التحتية (10)	النقل عبر الطرق (10.4) النقل عبر السكك الحديد (10.1) النقل عبر الميناء (10.2)								1. توافق المخطط الهيكلي مع خطة التنمية. 2. إيجاد مناخ استثماري جاذب يقوم على تنوع مصادر الدخل الوطني.

2,000,000	التكلفة الإجمالية التقديرية للبرنامج
1,000,000	التكلفة التقديرية 2018/2017
1	عدد الجهات



20
35 | رؤية الكويت
KUWAIT VISION

اقتصاد متنوع مستدام



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

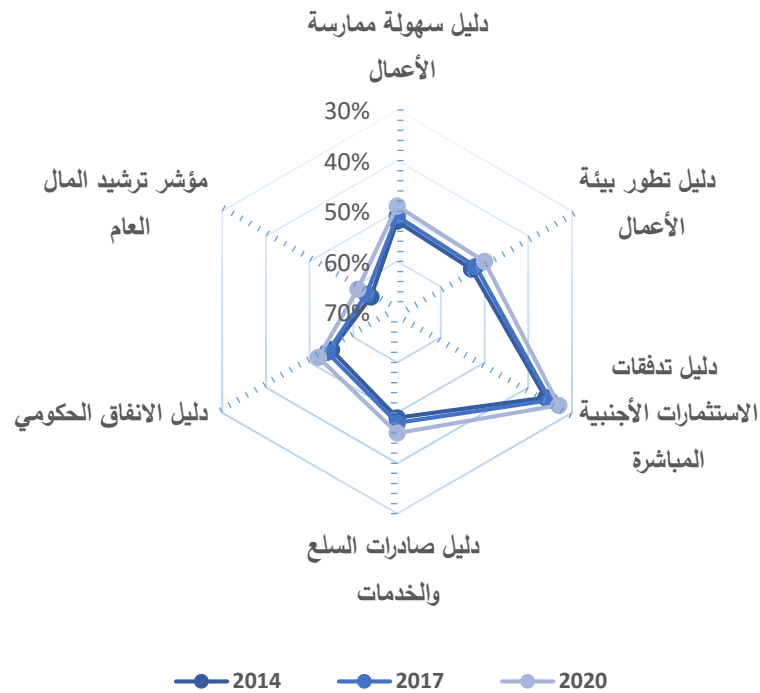
اقتصاد متنوع مستدام

إن المستويات الحالية للإنفاق العام للدولة ومعدلات نموها، والاعتماد على الإيرادات النفطية، قد يعرض الدولة للمخاطر في ظل التقلبات الحادة في أسعار النفط.

ومن أجل الحفاظ على مستوى الرفاهية للمواطنين، تأتي أهمية التنويع الاقتصادي لإحداث الاستقرار الاقتصادي المنشود، وفتح فرص عمل منتجة للداخلين الجدد إلى سوق العمل، من خلال تنويع هيكل الناتج المحلي الإجمالي، ومساهمة قطاعات كثيرة ومتنوعة في عمليات الإنتاج والتوظيف، واستغلال الموارد، وهو ما يتطلب تهيئة بيئة الأعمال للقطاع الخاص على النحو الذي يعزز من قدراته في الاقتصاد الوطني، وكذلك التنويع المالي، والمرتببط بتنويع مصادر الدخل للدولة، لتستخدمها في الإنفاق العام على السلع والخدمات العامة ومشروعات البنية التحتية وغيرها من المشروعات، فضلاً عن إيجاد سبل من شأنها تعزيز الإنتاجية والفاعلية وبما يحسن بيئة الاقتصاد المعرفي ويطور البنية المعرفية وهو أحد الأهداف الذي انطلق منها المؤتمر الوطني "وظائف الدولة المعاصرة من منظور الاقتصاد المعرفي".

وفي ضوء ما سبق، اشتملت ركيزة **اقتصاد متنوع مستدام** على مجموعة من البرامج التتموية، بلغ عددها (5) برامج تضمنت (34) مشروع تنموي بهدف الوصول إلى اقتصاد متنوع مستدام، حيث يستهدف برنامج تهيئة بيئة الأعمال للقطاع الخاص، تحقيق ترتيب نسبي يبلغ 49% في دليل سهولة ممارسة الأعمال بنهاية الخطة الإنمائية، وذلك من خلال تحقيق معدل نمو حقيقي 7.2% في الناتج المحلي للقطاع الخاص، وزيادة فرص العمل للمواطنين بالقطاع الخاص بنسبة 7%.

مستهدفات أدلة ركيزة اقتصاد متنوع مستدام





20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

اقتصاد متنوع مستدام

في حين يستهدف برنامج الاقتصاد المعرفي تحسين الترتيب النسبي لمؤشر المعرفة للمؤسسات الاجتماعية العامة من 64% عام 2015 ليلبلغ 61%، وكذلك مؤشر طبيعة الميزة التنافسية 50% من الدول المشاركة في المؤشر، بنهاية الخطة الإنمائية.

أما برنامج تنويع القاعدة الانتاجية وزيادة معدلات الاستثمار، يستهدف تحسين الترتيب النسبي لدولة الكويت في دليل تطور بيئة الأعمال من 53% عام 2016/2015 لتصبح 50% بنهاية الخطة الإنمائية، وذلك من خلال زيادة مساهمة القطاع غير النفطي في الناتج المحلي الاجمالي من 45.3% كمتوسط للفترة 2010-2014 إلى 83.9% خلال عام 2018/2017.

ونظراً لأهمية القطاع السياحي كأحد مصادر تنويع الدخل، يأتي برنامج تطوير السياحة الوطنية، حيث يستهدف زيادة عدد رواد المشروعات السياحية ليصل إلى حوالي 1.6 مليون زائر عام 2017 بنسبة زيادة مقدارها 60% عنها في عام 2014. كما أنه من المتوقع لهذا البرنامج التأثير في زيادة نسبة مساهمة الإيرادات غير النفطية لتصل إلى 14.5% من إجمالي الإيرادات العامة للدولة عام 2017 مقارنة بنسبة 7.9% عام 2014/2013.

ويهدف برنامج الإصلاح المالي والاقتصادي للدولة إلى تحسين الترتيب النسبي لمؤشر ترشييد المال العام من 66% عام 2015 إلى 63% بنهاية الخطة الإنمائية، وذلك من خلال تخفيض الإنفاق الجاري بنسبة 14.3% خلال عام 2018/2017 مقارنة بعام 2014/2013.



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج تهيئة بيئة الأعمال للقطاع الخاص

المستهدفات والمؤشرات



تحليل الفجوات

- تتطلب تهيئة بيئة الأعمال للقطاع الخاص، توفير بيئة عادلة للمنافسة الاقتصادية، والحد من المنافسة السلبية والممارسات الاحتكارية في بيئة الاستثمار والأعمال، وتقليص وتسريع كافة الإجراءات المتعلقة ببدء تنفيذ الأنشطة الاقتصادية والخدمات المساندة لها.
- تحتل دولة الكويت في دليل سهولة ممارسة الأعمال المرتبة (101) من ضمن (189) دولة عام 2016 محققة ترتيب نسبي (52%)² في الدليل، وهذه النسبة لا تحقق طموحات الدولة في جذب الاستثمارات المباشرة الوطنية أو الأجنبية.
- الترتيب النسبي لمؤشر التجارة عبر الحدود (79%) من جملة الدول المشاركة، نتيجة لطول المدة والإجراءات المتعلقة بالتصدير والاستيراد.
- الترتيب النسبي لمؤشر بدء الأعمال (78%)، ومؤشر جودة المورد المحلي (61%) ومؤشر تطوير حالة التجمعات (56%).

أهم السياسات

- فك التداخل في الاختصاصات من خلال مبدأ النافذة الواحدة، والعمل على هندسة إجراءات العمل لتبسيط الإجراءات وتقليل الدورة المستندية وتفعيل إنجاز الأعمال إلكترونياً.
- بث الثقة المستمرة في السوق حول توافر السيولة المناسبة لضمان عدم تراجع نشاط سوق (أسواق) الأوراق المالية على النحو الذي يغذي التوقعات التشاؤمية حول مستقبل العمليات في السوق.
- تبني مشروعات محورية في عملية التنمية، سواء المسند منها إلى القطاع الخاص أو ما سينفذ بالمشاركة بين القطاعين العام والخاص، وذلك من خلال تأسيس الشركات المساهمة العامة.
- تبسيط إجراءات إصدار التراخيص اللازمة للمستثمر المحلي والأجنبي وتوفير بوابة إلكترونية موحدة لخدمات قطاع الأعمال والاستثمار.

² الترتيب النسبي بين دول العالم (كلما اقترب الترتيب النسبي إلى الواحد كان الأفضل).



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج تهيئة بيئة الأعمال للقطاع الخاص

م	المشروعات	الجهة المسؤولة	الدليل	المؤشرات	الخطة الإنمائية الأولى	الخطة الإنمائية الثانية 2016/2015 – 2020/2019					الخطة الإنمائية الثالثة	الأثر التنموي
						2020/2019	2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015		
1	دعم وتطوير نظام الملكية العقارية	وزارة العدل	سهولة ممارسة الأعمال (3)	تسجيل الملكية (3.4) انفاذ العقود (3.9)								1. من المقدر تحقيق معدل نمو حقيقي 7.2% في الناتج المحلي للقطاع الخاص. 2. زيادة فرص العمل للمواطنين بالقطاع الخاص بنسبة 7%. 3. تحقيق معدل نمو 5.7% في استثمارات القطاع الخاص في قطاع التمويل والتأمين، 3.1% في قطاع التجارة. 4. تحسين الترتيب النسبي في دليل سهولة ممارسة الأعمال من 53% عام 2015 إلى 49% بنهاية الخطة الإنمائية. 5. تحسين الترتيب النسبي لدولة الكويت في مؤشر تطوير حالة التجمعات من 56% عام 2015 إلى 53% بنهاية.
2	التوسع في إنشاء وتطوير المناطق الحرة في دولة الكويت	وزارة التجارة والصناعة	تطور بيئة الأعمال (5)	التجارة عبر الحدود (3.8)								
3	نظام VIP			الاستعداد لتقويض السلطة (5.8)								
4	نظام مراقبة حركة الأسعار إلكترونياً			جودة المورد المحلي (5.1)								
5	نظام الإفصاح الإلكتروني XBRL	هيئة سوق المال	فاعلية السياسات (2) استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الحكومية (8)	شفافية صنع القرار في الحكومة (2.3) أهمية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في رؤية الحكومة للمستقبل (8.2)								
6	ميكنة خدمات التراخيص التجارية	وزارة التجارة والصناعة	سهولة ممارسة أنشطة الأعمال (3)	بدء الأعمال (3.1)								
7	مشروع مبنى CIP TERMINAL بمطار الكويت الدولي	شركة المشروعات السياحية	دليل جودة البنية التحتية للنقل (10)	النقل الجوي (10.3)								
8	إنشاء وإنجاز وتشغيل وصيانة البنية الأساسية لمنطقة الشدادية الصناعية.	الهيئة العامة للصناعة	تطور بيئة الأعمال (5)	تطوير حالة التجمعات (5.6)								
9	مشروع المدن العمالية-مدنية جنوب الجهراء	هيئة الشراكة (بلدية الكويت)										

243,243,000	التكلفة الإجمالية التقديرية للبرنامج
39,460,400	التكلفة التقديرية 2018/2017
6	عدد الجهات

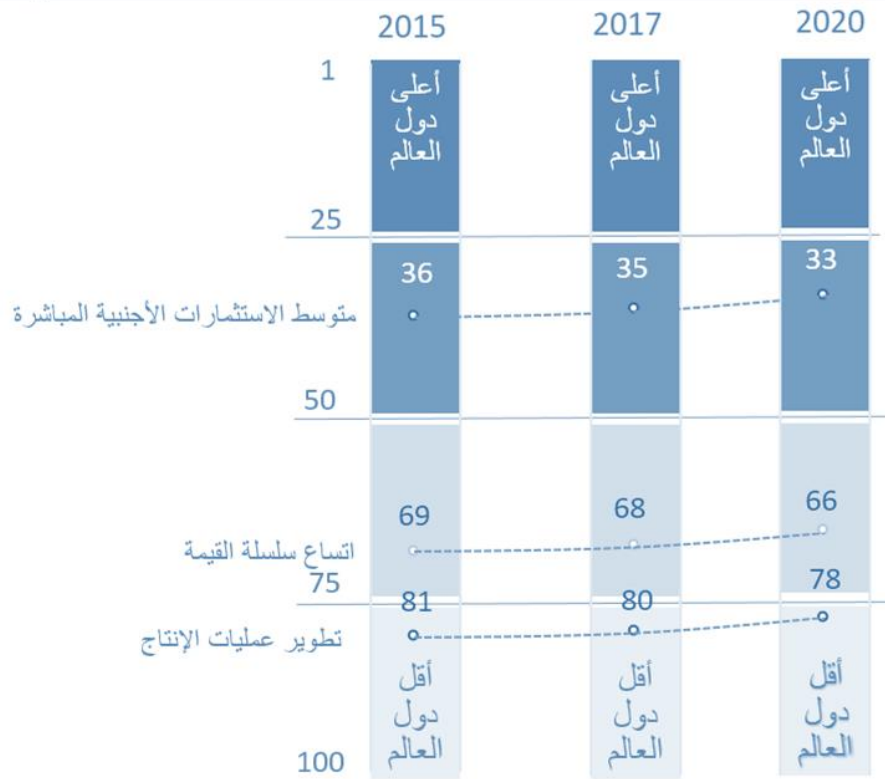


20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج تنويع القاعدة الإنتاجية وزيادة معدلات الاستثمار

المستهدفات والمؤشرات



تحليل الفجوات

حصلت دولة الكويت على المركز 63 في دليل تطور بيئة الأعمال عام 2016/2015

محقة بذلك ترتيب نسبي 45%³، ولا زال ترتيب الدولة متأخراً في بعض مؤشرات الدليل:

- ترتيب مؤشر اتساع سلسلة القيمة 96 بترتيب نسبي 69%.
- ترتيب مؤشر تطوير عملية الإنتاج 81 بترتيب نسبي 58%.

وهو ما يتطلب تنفيذ برنامج تموي لتكريس قواعد التنمية المستدامة بأبعادها الوطنية والعالمية والزمنية، وتأسيس نظام اقتصادي حر يقوم على تخصيص الخدمات، وتنويع القاعدة الإنتاجية لتنويع مصادر الدخل الوطني، من خلال شركات وطنية قوية يمتد عملها داخل وخارج الكويت.

أهم السياسات

- تنويع مصادر الدخل الوطني والعمل على جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة، وإزالة كافة معوقات دخولها من خلال تشييط دور هيئة تشجيع الاستثمار المباشر، وتحفيز شراكة القطاع الخاص الوطني مع المستثمر الأجنبي في مجالات الاستثمار المختلفة.
- تشجيع الاستثمارات في الأنشطة السياحية بمختلف مناطق الكويت .
- التوسع في الطاقة التكريرية للنفط الخام محلياً مع تشغيل المصافي المحلية بأقصى كفاءة ممكنة.
- التوسع في نشاط البتروكيماويات داخل دولة الكويت وخارجها مشاركة مع شريك عالمي مناسب، وذلك للمحافظة على مكانة رائدة في صناعة الأوليفينات.

³ الترتيب النسبي بين دول العالم (كلما اقترب الترتيب النسبي إلى الواحد كان الأفضل).



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج تنويع القاعدة الإنتاجية وزيادة معدلات الاستثمار

م	المشروعات	اسم الجهة	الدليل	المؤشر	الخطة الإنمائية الأولى	الخطة الإنمائية الثانية 2016/2015 - 2020/2019					الخطة الإنمائية الثالثة	الأثر الترموي
						2016/2015	2017/2016	2018/2017	2019/2018	2020/2019		
1	مشروع الأوليفينات الثالث والعطريات الثاني المتكامل مع مصفاة الزور	مؤسسة البترول الكويتية	دليل صادرات السلع والخدمات (7)	تنويع الصادرات (7.1)								1. زيادة مساهمة القطاع غير النفطي في الناتج المحلي الإجمالي من 45.3% كمتوسط للفترة 2010-2014 إلى 83.9% خلال عام 2018/2017. 2. تحسين الترتيب النسبي لدولة الكويت في دليل تطوير بيئة الأعمال لتصبح 50% بنهاية الخطة الإنمائية. 3. زيادة معدل نمو صافي دخل عوامل الإنتاج بالخارج ليصل إلى 57.9% عام 2017/2018 مقارنة بمتوسط المتحقق خلال 2010-2014. 4. انخفاض حجم الواردات من السلع والخدمات بنسبة 7.8% خلال عام 2017/2018 مقارنة بمتوسط المتحقق خلال 2010-2014.
2	مشروع مصفاة الزور		تطور بيئة الأعمال (5)	اتساع سلسلة القيمة (5.2) تطوير عمليات الإنتاج (5.4) طبيعة الميزة التنافسية (5.4)								
3	استغلال الغاز المركزي وإمداد الطاقة الإضافية - العمليات المشتركة بالوفرة											
4	الجزر الكويتية (دراسة جدوى)	الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية	دليل الاتفاق الحكومي (4)	الاتفاق على البنية التحتية (4.3)								
5	مشروع تطوير وتهينة الأراضي المخصصة للهيئة	هيئة تشجيع الاستثمار المباشر	دليل صافي تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة (19)	مؤشر متوسط الاستثمارات الأجنبية المباشرة (19.1)								
6	إنشاء حاضنة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	برنامج إعادة هيكلة القوى العاملة والجهاز التنفيذي للدولة	الرخاء الاجتماعي (21)	ريادة الأعمال والفرص (21.2)								
7	محطة الخبران لتوليد الطاقة الكهربائية وتقطير المياه - المرحلة الأولى	هيئة الشراكة (وزارة الكهرباء والماء)	البنية التحتية للنقل (10)	جودة التيار الكهربائي (10.5)								
8	تصميم لإنشاء مرافق متخصصة لتطوير نظم زراعية متكاملة ومتطورة لتعزيز الإنتاج الزراعي المستدام	معهد الكويت للأبحاث العلمية	تطور بيئة الأعمال (5)	اتساع سلسلة القيمة (5.2) تطوير عمليات الإنتاج (5.3) المعرفة للمؤسسات الاجتماعية العامة (5.10) طبيعة الميزة التنافسية (5.4)								



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج تنويع القاعدة الإنتاجية وزيادة معدلات الاستثمار

م	المشروعات	اسم الجهة	الدليل	المؤشر	الخطة الإنمائية الأولى	الخطة الإنمائية الثانية 2016/2015 – 2020/2019					الخطة الإنمائية الثالثة	الأثر التتموي
						2020/2019	2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015		
9	تصميم وإنشاء المدينة التقنية لأبحاث وخدمات تكنولوجيا البترول والبتروكيماويات	معهد الكويت للأبحاث العلمية	تطور بيئة الأعمال (5)	اتساع سلسلة القيمة (5.2)								
10	تصميم لإنشاء مرافق متخصصة لتطوير واختبار تقنيات الإنتاج المكثف للبذور والنباتات الصحراوية			تطوير عمليات الإنتاج (5.3)								
11	تصميم وإنشاء مرافق متخصصة لأبحاث تنمية الصحراء وأنشطة التنمية الحضرية			المعرفة للمؤسسات الاجتماعية العامة (5.10)								
12	تصميم لإنشاء مرافق متخصصة لأبحاث إدارة البحار ومواردها			طبيعة الميزة التنافسية (5.4)								
13	تعزيز دور مركز الاقتصاد الإسلامي في تحقيق التدفق الإيجابي للاستثمارات	وزارة الأوقاف والشئون الإسلامية	صافي تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة (19)	متوسط الاستثمارات الأجنبية المباشرة (19.1)								
14	مشروع الوقود البيئي	مؤسسة البترول الكويتية	استعمال الموارد والطاقة (12)	استهلاك النفط (12.1) استفاد الموارد الطبيعية (12.3)								

11,221,942,000	التكلفة الإجمالية التقديرية للبرنامج
2,682,429,615	التكلفة التقديرية 2018/2017
7	عدد الجهات



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج تطوير السياحة الوطنية

تحليل الفجوات

في ظل تراجع أسعار النفط، أصبح من الضروري الاهتمام بالقطاع السياحي كأحد مصادر

الدخل، وتتمثل أهم التحديات التي تواجه هذا البرنامج فيما يلي:

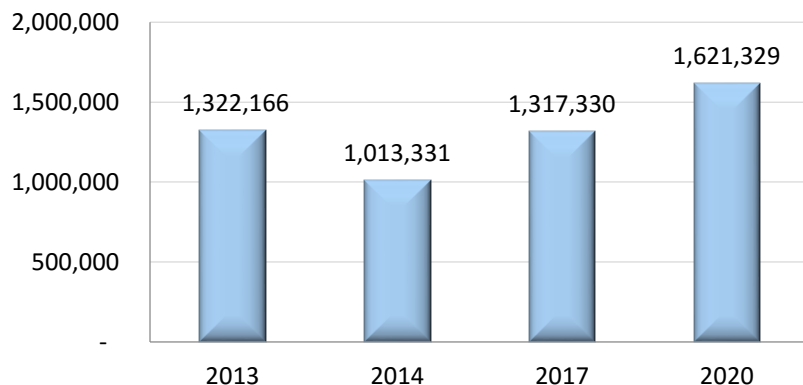
- عدم استغلال الموقع الجغرافي المتميز لدولة الكويت.
- عدم تواجد قاعدة بيانات عن المعالم السياحية في دولة الكويت.
- ندرة وارتفاع أسعار الأراضي.
- طول الدورة المستندية في إصدار التراخيص للمشاريع الترفيهية والسياحية.
- عدم توفر بنية تحتية مؤهلة للنهوض بصناعة السياحة.
- عدم توفر مرافق للمؤتمرات والاجتماعات الضخمة.
- انخفاض عدد رواد المشروعات السياحية من (1.3) مليون زائر عام 2013 إلى حوالي مليون زائر عام 2014 بنسبة 23 %.

أهم السياسات

- تشجيع الاستثمارات في الأنشطة السياحية بمختلف مناطق الكويت.
- الاستغلال الأمثل للمرافق والخدمات السياحية في خلق صناعة سياحية تنافسية.

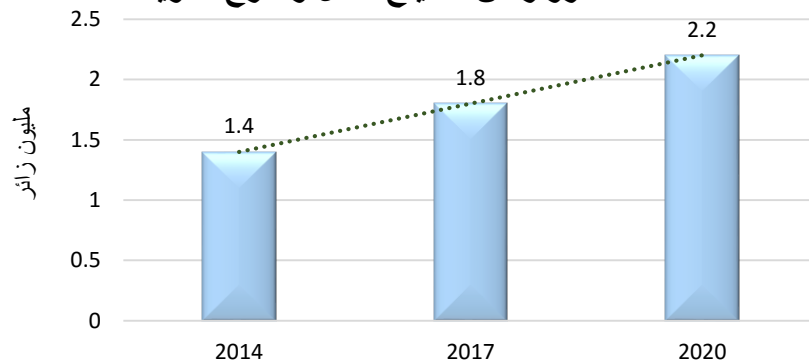
المستهدفات والمؤشرات

عدد رواد المشروعات السياحية



المصدر: الإدارة المركزية للإحصاء، المجموعة الإحصائية السنوية 2013، 2014

عدد الزوار من السياح داخل وخارج الكويت



المصدر: الاستراتيجية الوطنية لتنمية قطاع السياحة.



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج تطوير السياحة الوطنية

م	المشروعات	الجهة المسؤولة	الدليل	المؤشرات	الخطة الإنمائية الأولى	الخطة الإنمائية الثانية 2016/2015 – 2020/2019					الخطة الإنمائية الثالثة	الأثر التنموي
						2020/2019	2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015		
1	المركز الخدمي الترفيهي - العقيلة	هيئة الشراكة (بلدية الكويت)	تطور بيئة الأعمال (5)	تطوير حالة التجمعات (5.6)								1. تحقيق 2.2 مليون رحلة سياحية (دولية ومحلية) على أن تكون نسبة الرحلات المحلية 45% وتوفير 15 ألف فرصة وظيفية في مجال السياحة بحلول عام 2020
2	حديقة الحيوان الكبرى	الهيئة العامة لشؤون الزراعة والثروة السمكية	دليل الأداء البيئي (14)	الزراعة (14.6)								2. زيادة مساهمة القطاع غير النفطي في الناتج المحلي الاجمالي من 45.3% كمؤشر للفترة 2010-2014 إلى 83.9% خلال عام 2018/2017
3	المدينة الترفيهية	شركة المشروعات السياحية	دليل الانفاق الحكومي (4)	الانفاق على البنية التحتية (4.3)								3. من المتوقع زيادة نسبة مساهمة الإيرادات غير النفطية من 7.9% عام 2013/2014 إلى 14.5% عام 2018/2017 في الإيرادات العامة للدولة.
4	التسويق السياحي لدولة الكويت	وزارة الاعلام	العلاقات الدولية (20)	سمعة الدولة (20.1)								

737,227,000	التكلفة الإجمالية التقديرية للبرنامج
54,388,281	التكلفة التقديرية 2018/2017
4	عدد الجهات

المستهدفات والمؤشرات

تحليل الفجوات

- ارتفاع تكلفة الدعم الذي تتحمله الدولة، حيث بلغ 9% من الناتج المحلي الإجمالي، وحوالي 20% من إجمالي الإنفاق الحكومي عام 2014.
- ارتفاع معدل النمو السنوي والمركب لحجم الإنفاق على الدعم حيث بلغ 7.5% بين 2010/2011 و 2013/2014.
- نظام الدعم الحالي يركز على دعم السلع وليس دعم المستهلك لكي يصل الدعم للمستحقين.
- زيادة الإنفاق على الدعم يحد من الإنفاق العام المعزز للنمو، مثل الإنفاق على البنية التحتية، والرعاية الصحية والتعليم.
- أكثر من 90% من الإيرادات العامة للدولة تعتمد على الإيرادات النفطية، في ظل تقلبات أسعار النفط.
- تحتل دولة الكويت المركز 93 من ضمن 140 دولة في مؤشر ترشيد المال العام محققة بذلك ترتيب نسبي قدره 66%⁴ عام 2015/2016.
- انخفاض الترتيب النسبي في دليل الإنفاق الحكومي حيث بلغت 55% عام 2014.

أهم السياسات

1. تنمية مصادر الإيرادات غير النفطية، من خلال نظام ضريبي، مع إعادة تسعير حقوق الانتفاع بالأراضي التي تقدمها الدولة لتتلاءم مع أسعارها الحقيقية.
2. ضبط المصروفات الحكومية وإلغاء أي صرف غير ضروري ومحاربة الهدر في الإنفاق المالي العام في الدولة.
3. مراجعة وترشيد أوجه الدعم الحالية وإعادة هيكلتها، وذلك بالتحويل إلى الدعم النقدي بدلاً من دعم الأسعار.
4. تحقيق التوافق بين الإنفاق المالي للدولة والخطة الإنمائية بحيث يتم تحسين آلية الموازنة باعتمادها على الخطة.

⁴ الترتيب النسبي بين دول العالم (كلما اقترب الترتيب النسبي إلى الواحد كان الأفضل)



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج الإصلاح المالي والاقتصادي للدولة

م	المشروعات	اسم الجهة	الدليل	المؤشر	الخطة الإيمانية الأولى	الخطة الإيمانية الثانية 2016/2015 – 2020/2019					الخطة الإيمانية الثالثة	الأثر التنموي
						2020/2019	2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015		
1	الإصلاح المالي: تنويع الإيرادات*	وزارة المالية	دليل فاعلية السياسات (2)	ترشيد المال العام (2.1)								1. من المتوقع زيادة نسبة مساهمة الإيرادات غير النفطية (من 7.9% عام 2014/2013 إلى 14.5% عام 2018/2017) في الإيرادات العامة للدولة.
2	الإصلاح المالي: ترشيد الإنفاق*			الانفاق على البنية التحتية (4.3)								2. تقليل الهدر في الإنفاق الحكومي بتخفيض الانفاق الجاري الحكومي بنسبة 14.3% في عام 2018/2017 مقارنة بالإنفاق الفعلي عام 2014/2013.
3	زيادة مساهمة القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي*			دليل سهولة ممارسة أنشطة الأعمال (3)								3. رفع نسبة الإنفاق الرأسمالي من إجمالي المصروفات الحكومية من 9.2% عام 2014/2013 إلى 23.5% خلال عام 2018/2017.
4	مشاركة المواطنين في تملك المشروعات*			دفع الضرائب (3.7)								4. تحسين الترتيب النسبي في مؤشر ترشيد المال العام من 66% عام 2015 إلى 63% بنهاية الخطة الإيمانية.
												5. زيادة حجم الاستثمار المباشر بنسبة 300% بنهاية الخطة الإيمانية.
												6. تخصيص 50% من أسهم المشروعات التي سيتم تخصيصها ضمن برنامج نقل ملكية المشاريع العامة للمواطنين.

* مشروعات وثيقة الإصلاح المالي والاقتصادي

0	التكلفة الإجمالية التقديرية للبرنامج
0	التكلفة التقديرية 2018/2017
1	عدد الجهات



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج الاقتصاد المعرفي

وانتهى المؤتمر بتوصيات عديدة أهمها:

- تعزيز الوعي الثقافي المؤسسي والمجتمعي حول أهمية المعرفة، إضافة إلى الإعلان عن الانطلاقة الرسمية للمركز الوطني للاقتصاد المعرفي.
- وضع برنامج الاقتصاد المعرفي ضمن الخطة الإنمائية وتفعيل السياسات الداعمة والممكنة لمكونات الاقتصاد المعرفي وبناء منصة تبادل بين أطراف المجتمع المؤسسي المهني والمدني.
- تطوير البنى التعليمية بأن تركز على مفاهيم التعليم الإبداعي والشراكة القائمة على الابتكار والإبداع بين القطاعين العام والخاص إضافة إلى العمل على تطوير البنى التشغيلية الداعمة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة الابتكارية.
- الاستفادة من الخبرات المعرفية في القطاع النفطي في دعم نقل المعرفة للقطاع العام والخاص ومؤسسات المجتمع المدني، إضافة إلى ربط مخرجات التعليم بحاجة السوق الفعلية في مجال إدارة المعرفة والابتكار.
- استحداث برامج في التعليم العالي في مجال المعرفة والابتكار بما يتسق وحاجة السوق فضلاً عن إنشاء حاضنات للاقتصاد والإبداع بالتعاون مع جامعة الكويت ووزارة التربية ومؤسسة الكويت للتقدم العلمي.
- استحداث برامج لتحويل براءات الاختراع إلى منتجات تجارية يتم التسويق لها.

انطلق المؤتمر الوطني: الاقتصاد المعرفي (وظائف الدولة المعاصرة من منظور الاقتصاد المعرفي) بأهداف استراتيجية واضحة تدعو إلى تعزيز البنى المعرفية في القطاع العام ورفع الوعي المؤسسي والمجتمعي حول أهمية استغلال المعرفة اقتصادياً وتنموياً وتعليمياً، فضلاً عن إيجاد سبل من شأنها العمل على تطوير الحكومة لوظائفها عبر أجهزتها ومؤسساتها على نحو يعزز الإنتاجية والفاعلية وبما يحسن بيئة الاستثمار المعرفي ويطور البنية المعرفية. تأتي تلك الأهداف على رأس أولويات عمل الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية من خلال إعداد الخطط الإنمائية المستقبلية والمشروعات التنموية بالمشاركة مع جميع الجهات والشركات الحكومية ومؤسسات المجتمع المدني والقطاع الخاص، والجدير بالذكر أن المؤتمر أثمر عن مشروعات وطنية في مجال الاقتصاد المعرفي، منها انطلاق المركز الوطني للاقتصاد المعرفي، ومشروع قانون الأنشطة الاقتصادية، وإنشاء المؤشر المعرفي للمؤسسات العامة الاقتصادية، فضلاً عن إصدار شهادة دبلوم متخصصة في مجال إدارة المعرفة.



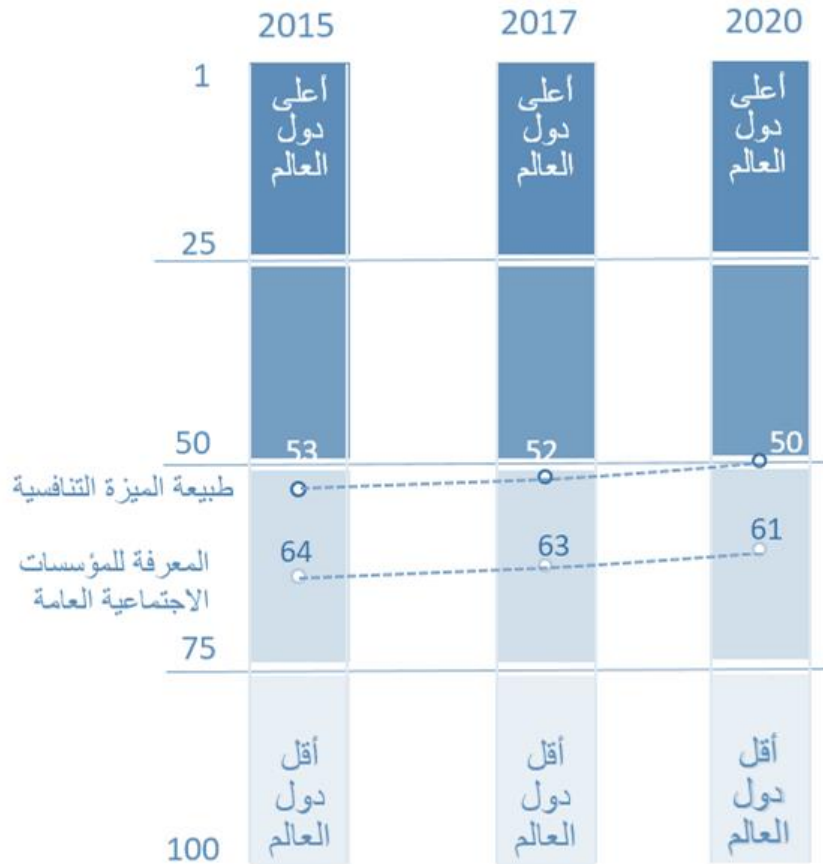
20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج الاقتصاد المعرفي

تحليل الفجوات

المستهدفات والمؤشرات



- تحسن ترتيب الدولة في مؤشر طبيعة الميزة التنافسية من المركز 86 عام 2015/2014 إلى المركز 53 محققة بذلك ترتيب نسبي 38% من الدول المشاركة، كأحد أهم مؤشرات دليل تطور بيئة الأعمال عام 2016/2015.
- تراجع ترتيب الدولة على مؤشر المعرفة للمؤسسات الاجتماعية العامة حيث احتلت ترتيب نسبي 64% من ضمن مجموعة الدول المشاركة على المؤشر بدليل تطور بيئة الأعمال عام 2012.
- تحقيق معدل نمو حقيقي للناتج القومي للدولة من خلال قطاعات يغلب عليها الطابع الخدمي المعرفي.
- التركيز على الخدمات المعرفية، والتي تشمل نشاطات البحث والتطوير، والاستكشاف والابتكار، وطرق توفير ونقل المعلومات، وصناعة الاتصالات، حيث أصبح رأس المال المعرفي العنصر الأكثر أهمية في تحقيق النمو الاقتصادي المستدام.

أهم السياسات

- تشجيع الصناعات المعرفية ذات التقنية المتطورة وتسويقها للقطاع الصناعي.
- بناء القدرات والخبرات اللازمة لتنفيذ برامج البحث العلمي، بما في ذلك إنشاء مركز أبحاث عالمي للبترو.
- دعم جهود إشراك القطاع الخاص في تطوير المناهج والتخصصات العلمية والبرامج البحثية بمؤسسات التعليم العالي، لضمان التوافق مع احتياجات القطاع الخاص بمجالاته المتعددة.
- تطوير استراتيجية وطنية للبحث العلمي والابتكار، من خلال ربط البحث العلمي والابتكار بخطط التنمية في الدولة.
- تطوير آلية فعّالة لربط مخرجات البحث العلمي بالأولويات التنموية.



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج الاقتصاد المعرفي

م	المشروعات	اسم الجهة	الدليل	المؤشر	الخطة الإنمائية الأولى	الخطة الإنمائية الثانية 2016/2015 – 2020/2019					الخطة الإنمائية الثالثة	الأثر التنموي
						2020/2019	2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015		
1	مساهمة مؤسسات البحث العلمي والتطوير في دعم خطط وبرامج التطوير التكنولوجي للقطاع الخاص الكويتي	معهد الكويت للأبحاث العلمية	تطور بيئة الأعمال (5)	اتساع سلسلة القيمة (5.2) تطوير عمليات الإنتاج (5.3) المعرفة للمؤسسات الاجتماعية العامة (5.10) طبيعة الميزة التنافسية (5.4)								1. تحقيق معدل نمو في إجمالي التكوين الرأسمالي يصل إلى 64.4% في عام 2018/2017 مقارنة بمتوسط المتحقق خلال 2014/2010.
2	توظيف مخرجات البحث العلمي والاستفادة من هذه المخرجات وتسويقها	جامعة الكويت	تطور بيئة الأعمال (5)	طبيعة الميزة التنافسية (5.4)								2. تحسين الترتيب النسبي في مؤشر طبيعة الميزة التنافسية من 53% عام 2015 إلى 50% بنهاية الخطة الإنمائية.
3	مختبرات شركة IBM العالمية في الكويت	مؤسسة الكويت للتقدم العلمي	تطور بيئة الأعمال (5) دليل استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الحكومية (8)	النجاح الحكومي في دعم تكنولوجيا المعلومات والاتصال (8.1)								3. تحسين الترتيب النسبي في مؤشر المعرفة للمؤسسات الاجتماعية العامة من 64% عام 2015 إلى 61% بنهاية الخطة الإنمائية.

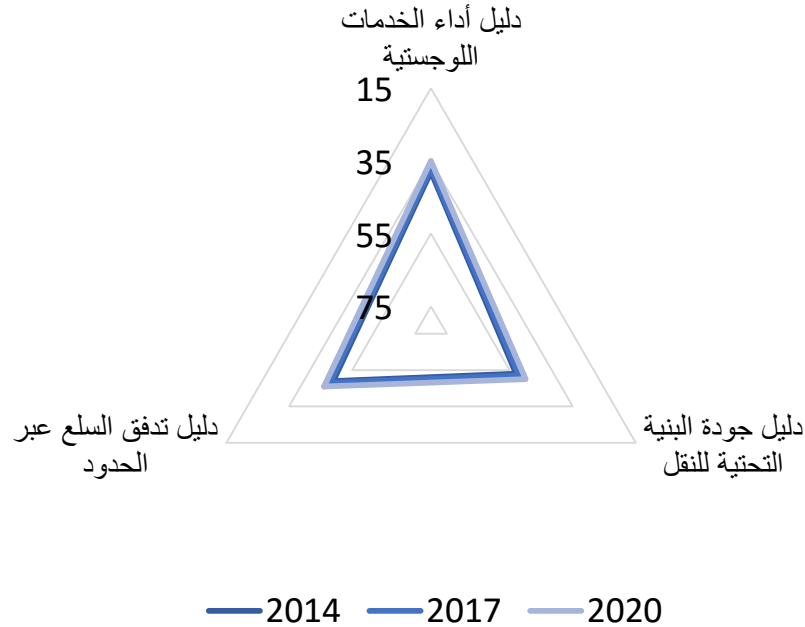
74,980,693	التكلفة الإجمالية التقديرية للبرنامج
22,921,000	التكلفة التقديرية 2018/2017
3	عدد الجهات



20
35 | رؤية الكويت
KUWAIT VISION

بنية تحتية متطورة

مستهدفات أدلة ركيزة بنية تحتية متطورة



إن توفير شبكة بنية أساسية متطورة، يعد أحد متطلبات تحقيق رؤية الدولة في التحول إلى مركز تجاري، لذا ارتكزت الخطة الإنمائية على تطوير البنية التحتية من خلال ما يلي:

- إيجاد منطقة خدمات لوجستية، تمكنها من التنافس الدولي في منطقة الخليج العربي، وتوفير بيئة أعمال متطورة، مع وجود مساحات لمناطق صناعية بهدف التوسع الصناعي المرتبط بالتجارة الخارجية.
- زيادة كثافة الرافعات في الموانئ، وإصلاح الأرصفة والطرق وزيادة الانتاجية في الموانئ.
- العمل على زيادة الطاقة الاستيعابية لمطار الكويت الدولي، وتوسيع شبكة الطرق بالدولة لتشمل المنطقة اللوجستية المرتقبة.
- الربط الاقليمي من خلال السكك الحديدية، والمتضمن ربط دول مجلس التعاون الخليجي بخطوط نقل السكك الحديدية.

وفي ضوء ذلك اشتملت ركيزة **بنية تحتية متطورة** على (5) برامج تضمنت (32) مشروع تنموي بهدف توفير بنية تحتية متطورة، حيث يستهدف برنامج تطوير منظومة النقل الجوي، زيادة الطاقة الاستيعابية لمطار الكويت الدولي من 7 مليون راكب إلى 11.5 مليون راكب، وتحسين الترتيب النسبي في مؤشر جودة البنية التحتية للنقل الجوي من 64% عام 2015/2016 إلى 61% بنهاية الخطة الإنمائية.



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

بنية تحتية متطورة

ويستهدف برنامج تطوير منظومة النقل البري، تحسين الترتيب النسبي لدولة الكويت في مؤشر النقل عبر الطرق من 34% عام 2015 ليبلغ 31% بنهاية الخطة الإنمائية.

ويستهدف برنامج تطوير منظومة النقل البحري، تحسين الترتيب النسبي لدولة الكويت في دليل تدفق السلع عبر الحدود من 49% عام 2014 إلى 46% بنهاية الخطة الإنمائية.

ويستهدف برنامج تطوير ورفع الطاقة الإنتاجية للطاقة الكهربائية تحسين الترتيب النسبي لدولة الكويت في مؤشر جودة التيار الكهربائي من 39% عام 2016/2015 إلى 36% بنهاية الخطة الإنمائية.

ويستهدف برنامج تطوير البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، تحسين خدمات الاتصال المحلي والدولي وخدمات الانترنت، واستخدام أحدث التقنيات وتوفير الخدمات الهاتفية الجديدة (Internet & Video call) عبر كوابل ألياف ضوئية والتي تتميز بسرعة انتقالها ودرجة نقاوتها العالي.

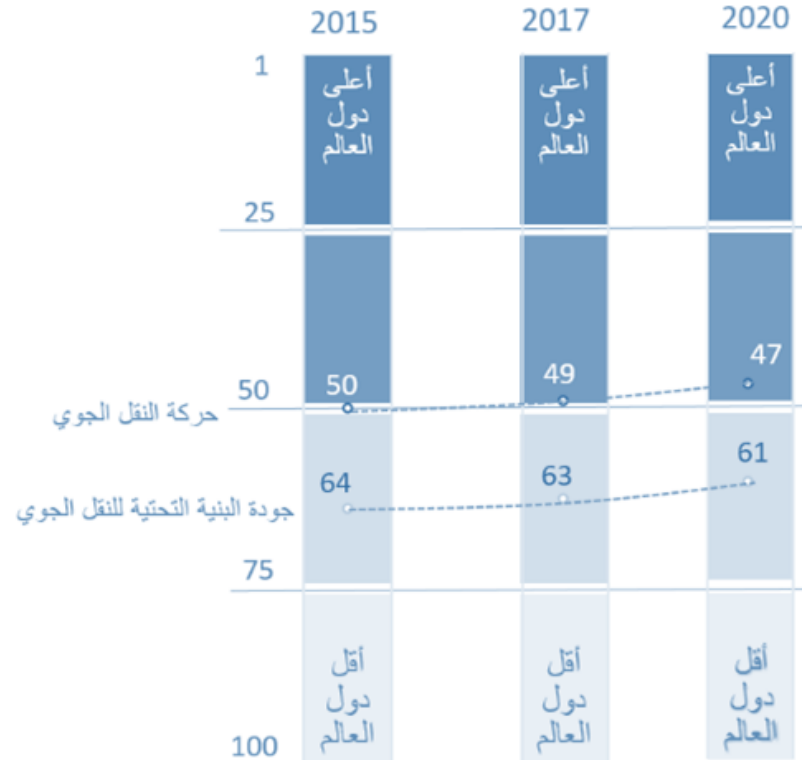
تحليل الفجوات

1. في مجال النقل الجوي، من المتوقع أن يشهد مطار الكويت الدولي ارتفاع عدد الركاب القادمين والمغادرين إلى ما يقرب من 11.1 مليون راكب عام 2017/2016 وبنسبة زيادة قدرها 18% مقارنة بحركة الركاب عام 2014/2013، وبما يفوق طاقته الاستيعابية المقدرة بنحو 7 مليون راكب. لذلك فإن التحدي الرئيسي الذي يواجه نشاط النقل الجوي هو رفع الطاقة الاستيعابية لمطار الكويت الدولي بالإسراع بإنشاء مبنى الركاب 2.
2. كما تحتل دولة الكويت ترتيب نسبي 50% من جملة الدول المشاركة في مؤشر حركة النقل الجوي من دليل تدفق السلع عبر الحدود عام 2014.
3. تحتل دولة الكويت المركز 89 من بين 140 دولة في مؤشر جودة البنية التحتية للنقل الجوي محققة بذلك ترتيب نسبي 64% في المؤشر عام 2016/2015، وهو مركز متواضع لا يتسق مع المكانة الدولية والامكانات المادية للدولة.

أهم السياسات

1. تنظيم سوق النقل الجوي وتطوير البنية التحتية لمطار الكويت الدولي، وتخصيص إدارته.

المستهدفات والمؤشرات





20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج تطوير منظومة النقل الجوي

م	المشروعات	الجهة المسؤولة	الدليل	المؤشرات	الخطة الإنمائية الأولى	الخطة الإنمائية الثانية 2016/2015 – 2020/2019					الخطة الإنمائية الثالثة	الأثر التنموي
						2020/2019	2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015		
1	مشروع توسعة مطار الكويت مبنى الركاب (2)	وزارة الأشغال	جودة البنية التيحتية للتنقل الجوي (10.3)	جودة البنية التيحتية للتنقل الجوي (10)							1. زيادة الطاقة الاستيعابية لمطار الكويت الدولي من 7 مليون راكب إلى 11.5 مليون راكب. 2. تحسين الترتيب النسبي في مؤشر جودة البنية التحتية للنقل الجوي من نسبة 64% إلى 61% بنهاية الخطة الإنمائية. 3. تحسين الترتيب النسبي في مؤشر حركة النقل الجوي، من نسبة 50% إلى 47% بنهاية الخطة الإنمائية.	
2	مبنى الخدمات المساند لمطار الكويت الدولي.											
3	تطوير المدرج الشرقي في المطار الدولي											
4	تطوير المدرج الغربي											
5	تصميم وإنشاء المرافق الحكومية في مدينة الكويت للتشحن											
6	مبنى رادار المراقبة الجوية الابتدائي قريب المدى و الثانوي بعيد المدى ADS_B	الإدارة العامة للطيران المدني										
7	إدارة المراقبة الجوية ATM											
8	استبدال أجهزة الهبوط الآلي بالمطار ILS											
9	شبكة تبادل معلومات المطار KADIN											
10	اتصالات المراقبة الجوية بمطار الكويت الدولي											

التكلفة الإجمالية التقديرية للبرنامج	1,352,398,280
التكلفة التقديرية 2018/2017	249,502,659
عدد الجهات	2

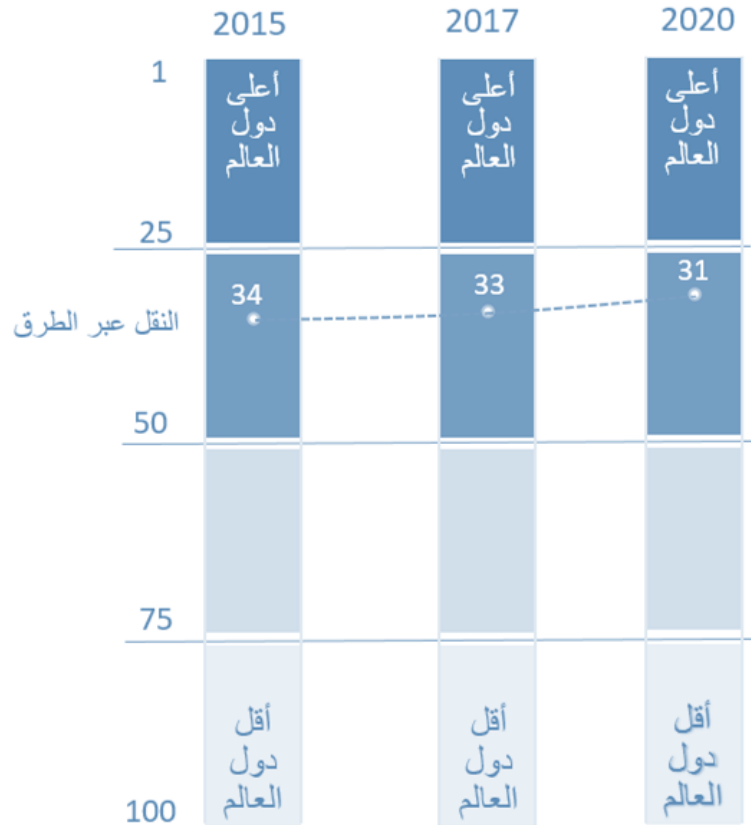


20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج تطوير منظومة النقل البري

المستهدفات والمؤشرات



تحليل الفجوات

1. لايزال التحدي الرئيسي الذي يواجه نشاط النقل البري هو حل المشكلة المرورية بتحسين شبكة الطرق، وتوفير بدائل متعددة للنقل الجماعي والإسراع في تنفيذ مشروع مترو الأنفاق ومشروع السكك الحديدية، إضافة إلى توفير متطلبات المناطق الجديدة بإنشاء شبكات طرق حديثة.
2. يتطلب تطوير منطقة الشمال كمنطقة اقتصادية وعمرانية أن يتم ربطها بالطرق العابرة للحدود، وكذلك ربط المنافذ الحدودية مع الدول المجاورة، الإسراع في تنفيذ شبكة من الطرق البرية والسكك الحديدية لتسهيل عبور التجارة الدولية، ودعم تحقيق رؤية الدولة.
3. سرعة تنفيذ شبكة مترو الأنفاق بدولة الكويت يسهم في حل مشكلة الازدحام المروري، ويقلص عدد حوادث السيارات والركاب، كما أنه يفتح المجال للقطاع الخاص للمشاركة في المشروعات الانشائية والتنمية بالدولة، وتوفير المزيد من فرص العمل المناسبة للمواطنين، ويرفع من مستوى الخدمات المقدمة بالدولة.

السياسات

1. رفع كفاءة شبكة النقل البري من خلال زيادة أطوال شبكة الطرق وصيانتها.
2. تطوير منطقة شمال الكويت كمنطقة اقتصادية وعمرانية تقوم على تشغيل ميناء مبارك الكبير وربطه بالطرق العابرة للحدود وكذلك ربط المنافذ الحدودية بشبكة من الطرق والسكك الحديدية لتسهيل عبور التجارة الدولية.
3. تبني مشروعات محورية في عملية التنمية، سواء المسند منها إلى القطاع الخاص أو ما سينفذ بالمشاركة بين القطاعين العام والخاص، وذلك من خلال تأسيس الشركات المساهمة العامة.



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج تطوير منظومة النقل البري

م	المشروعات	الجهة المسؤولة	الدليل	المؤشرات	الخطة الإنمائية الأولى	الخطة الإنمائية الثانية 2016/2015 - 2020/2019					الخطة الإنمائية الثالثة	الأثر التنموي
						2020/2019	2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015		
1	شبكة السكك الحديدية	هيئة الشراكة (الهيئة العامة للطرق والنقل البري)	دليل جودة البنية التحتية للنقل (10)	مؤشر النقل عبر السكك الحديدية (10.1)								1. توفير فرص عمل جديدة للمواطنين لا تقل عن 3000 فرصة عمل تقريبا. 2. تحسين الترتيب النسبي لدولة الكويت في مؤشر النقل عبر الطرق، من 34% عام 2015 إلى 31% بنهاية الخطة الإنمائية.
2	أنظمة النقل السريع (مترو الكويت)											
3	الطريق الإقليمي المرحلة الثانية-الجزء الشمالي	وزارة الأشغال العامة		النقل عبر الطرق (10.4)								
4	جسر الشيخ جابر الأحمد											
5	شركة المستودعات العامة والمنافذ الحدودية (العبدلي)	الهيئة العامة للاستثمار	أداء الخدمات اللوجستية (9)	كفاءة الخدمات اللوجستية (9.4)								

6,205,950,000	التكلفة الإجمالية التقديرية للبرنامج
289,270,000	التكلفة التقديرية 2018/2017
3	عدد الجهات



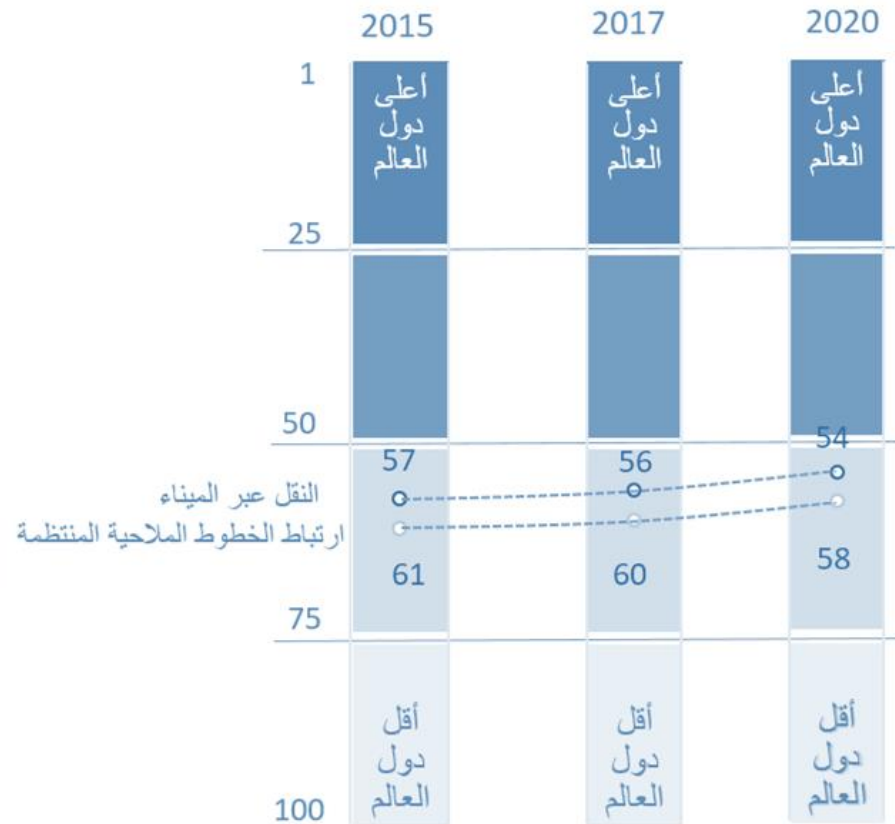
20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج تطوير منظومة النقل البحري

تحليل الفجوات

المستهدفات والمؤشرات



1. يواجه قطاع النقل البحري تحدي بلوغ الطاقة الاستيعابية للموانئ القائمة حدها الأقصى، وهو ما يدعو للإسراع إلى الانتهاء من إنشاء ميناء مبارك الكبير واختيار المشغل العالمي المناسب، إضافة إلى رفع كفاءة الموانئ القائمة.
2. ضرورة تحسين الترتيب النسبي لدولة الكويت في دليل تدفق السلع عبر الحدود.
3. ضرورة تحسين ترتيب الدولة في مؤشري النقل عبر الميناء وارتباط الخطوط الملاحية المنتظمة، لدعم رؤية الدولة نحو التحول إلى مركز مالي وتجاري جاذباً للاستثمارات.

أهم السياسات

1. تطوير خدمات النقل البحري وخدمات موانئ الشيوخ والشعبية والدوحة بما يسمح بتوسيع نطاق التسهيلات التي تقدمها، واستكمال بناء ميناء مبارك الكبير، وتخصيص إدارته.
2. استكمال البنية الأساسية للتصدير ونشاط إعادة التصدير من مخازن للتبريد و شحن البضائع وخدمات الموانئ وإدخال المنافسة بين الشركات العاملة في الموانئ الكويتية.
3. إقامة "مناطق تجارة حرة" في المواقع المناسبة، مع تزويدها بالتجهيزات الأساسية للتصدير والاستيراد.



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج تطوير منظومة النقل البحري

م	المشروعات	الجهة المسؤولة	الدليل	المؤشرات	الخطة الإنمائية الأولى	الخطة الإنمائية الثانية 2016/2015 – 2020/2019					الخطة الإنمائية الثالثة	الأثر التنموي
						2020/2019	2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015		
1	تعميق الممر الملاحي بين رأس الأرض وجزيرة فيلكا وتعميق ميناء المواصلات بالجزيرة	وزارة المواصلات	دليل أداء الخدمات اللوجستية (9)	كفاءة الخدمات اللوجستية (9.4) البنية الأساسية (9.6)								1. تحسين الترتيب النسبي لدولة الكويت في دليل تدفق السلع عبر الحدود من 49% إلى 46% بنهاية الخطة الإنمائية. 2. تحسين ترتيب دولة الكويت في مؤشر ارتباط الخطوط الملاحية المنتظمة من 61% عام 2015 إلى 58% بنهاية الخطة الإنمائية. 3. تحسين الترتيب النسبي لدولة الكويت في مؤشر النقل عبر الميناء من 57% عام 2015 إلى 54% بنهاية الخطة الإنمائية.
2	مينى المركز الوطني لأنظمة مرور السفن (VTS) والبحث والانقاذ		دليل أداء الخدمات اللوجستية (9) دليل تدفق السلع عبر الحدود (11)	مؤشر كفاءة الخدمات اللوجستية (9.4) مؤشر البنية الأساسية (9.6) مؤشر ارتباط الخطوط الملاحية المنتظمة (11.3)								
3	تطوير ميناء الشعيبية	مؤسسة الموانئ الكويتية وزارة الأشغال العامة	دليل جودة البنية التحتية للنقل (10)	النقل عبر الميناء (10.2)								
4	تطوير ميناء الشويخ											
5	ميناء مبارك الكبير											
6	ربط الموانئ بمنظومة متكاملة	مؤسسة الموانئ الكويتية	أداء الخدمات اللوجستية (9) دليل تدفق السلع عبر الحدود (11)	الجدول الزمني (9.2) كفاءة الخدمات اللوجستية (9.4) البنية الأساسية (9.6) الحركة في ميناء الحاويات (11.4)								
7	إنشاء منطقة الصادرات والواردات والتفتيش الجمركي في منطقة الشعيبية الغربية											
8	تطوير النقع البحرية											
9	تطوير المناطق التخزينية التابعة لمؤسسة الموانئ الكويتية											

التكلفة الإجمالية التقديرية للبرنامج	1,573,000,000
التكلفة التقديرية 2018/2017	193,760,000
عدد الجهات	3



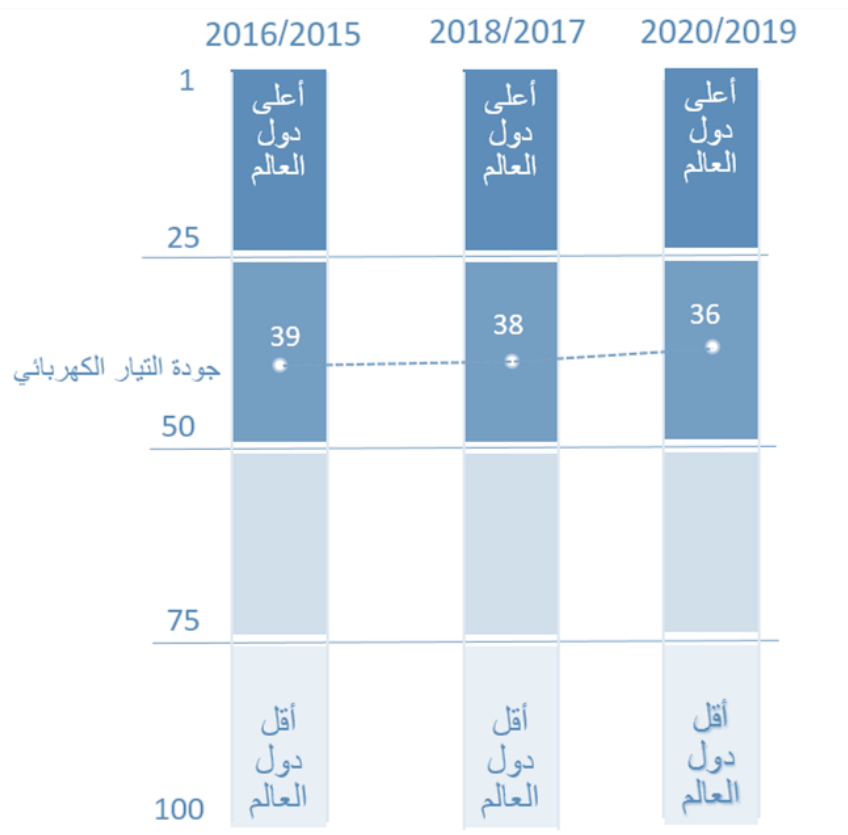
20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج تطوير وزيادة الطاقة الإنتاجية للطاقة الكهربائية

تحليل الفجوات

المستهدفات والمؤشرات



1. حصلت دولة الكويت في مؤشر جودة التيار الكهربائي على المركز 55 عام 2016 / 2015 بترتيب نسبي قدره 39%.
2. ضرورة العمل على رفع القدرة المركبة لمحطات توليد الطاقة الكهربائية والمياه لمواجهة الزيادة المتوقعة في الاستهلاك، خاصة مع التوسع المتوقع في عدد الوحدات السكنية وزيادة الأنشطة الإنتاجية والخدمية المختلفة.
3. ضرورة العمل على رفع حجم المخزون الاستراتيجي للمياه نظراً للارتفاع المستمر في كميات الاستهلاك.

أهم السياسات

1. زيادة إنتاج الطاقة الكهربائية خلال سنوات الخطة الإنمائية بتوسعة محطات الطاقة الكهربائية لمواجهة الطلب المتزايد للأغراض الإسكانية والصناعية والتجارية وغيرها من الأنشطة.
2. زيادة إنتاج المياه لمقابلة الاحتياجات المتزايدة من القطاعات المختلفة وصيانة محطات الإنتاج وتطوير شبكات النقل والتوزيع وتقليل الفاقد، مع زيادة حجم المخزون الاستراتيجي للمياه خلال سنوات الخطة الإنمائية.



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج تطوير وزيادة الطاقة الإنتاجية للطاقة الكهربائية

م	المشروعات	الجهة المسؤولة	الدليل	المؤشرات	الخطة الإنمائية الأولى	الخطة الإنمائية الثانية 2020/2019 – 2016/2015					الخطة الإنمائية الثالثة	الأثر التنموي
						2020/2019	2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015		
1	إنشاء محطة الدوحة لتحلية مياه البحر بالتناضح العكسي (المرحلة الأولى)	وزارة الكهرباء والماء	دليل جودة البنية التحتية للنقل (10)	جودة التيار الكهربائي (10.5)								1. رفع القدرة المركبة لمحطات توليد الطاقة الكهربائية لتصل إلى 19,449 ميجاواط لمواجهة الزيادة المتوقعة في الاستهلاك. 2. تحسين الترتيب النسبي لدولة الكويت في مؤشر جودة التيار الكهربائي من 39% عام 2015 إلى 36% بنهاية الخطة الإنمائية.
2	إنشاء وحدات توربينية غازية تعمل بنظام الدورة المركبة لزيادة الطاقة الكهربائية بموقع محطة الصبية للقوى الكهربائية وتقطير المياه في حدود (750) ميجاوات – المرحلة الثالثة											
3	تحويل المرحلة الأولى من التوربينات الغازية في محطة الصبية إلى نظام الدورة المشتركة											
4	تحويل المرحلة الثالثة من التوربينات الغازية في محطة الزور الجنوبية إلى نظام الدورة المشتركة.											
5	تزويد وتركيب خطوط هوائية ذات جهد 400 ك.ف لتغذية مشروع المطلاع الاسكاني											

التكلفة الإجمالية التقديرية للبرنامج	564,653,775
التكلفة التقديرية 2018/2017	107,000,000
عدد الجهات	1



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات

تحليل الفجوات

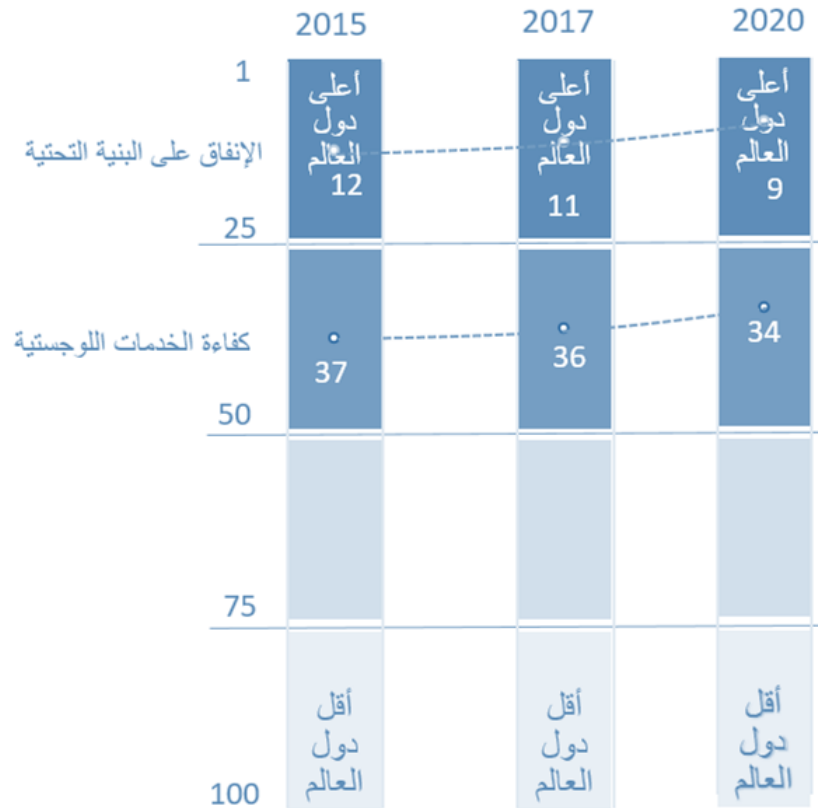
تواجه بيئة الاستثمار والأعمال في البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات عدداً من التحديات، حيث بلغ دليل أداء الخدمات اللوجستية ترتيباً نسبياً 38% من إجمالي الدول المشاركة، متضمن مؤشر كفاءة الخدمات اللوجستية بترتيب نسبياً 37%، نتيجة عدم التنسيق بين تبادل المعلومات وتدفق الشحنات، وعدم وجود إدارة مركزية لإدارة الخدمات اللوجستية.

كما بلغ الترتيب النسبي لدليل استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الحكومية 67% من إجمالي الدول المشاركة متضمناً مؤشر النجاح الحكومي في دعم تكنولوجيا المعلومات، وأهمية تكنولوجيا المعلومات بترتيب نسبياً 91%، و 89% على الترتيب. الأمر الذي يشكل تحدياً لطموحات الدولة في التحول إلى مركز تجاري إقليمي.

أهم السياسات

- تشجيع القطاع الخاص ليلعب دوراً أساسياً في تقديم خدمات الاتصالات والبريد، بخصخصة الهوائيات الثابتة أو بتأسيس شركات مساهمة عامة.
- تطوير نظام متكامل "بيانات ومعلومات التصدير"، وتعزيزه بقواعد بيانات متخصصة لتلبية احتياجات المصدرين والمستثمرين.
- تبسيط إجراءات إصدار التراخيص اللازمة للمستثمر المحلي والأجنبي وتوفير بوابة إلكترونية موحدة لخدمات قطاع الأعمال والاستثمار.

المستهدفات والمؤشرات





20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات

م	المشروعات	الجهة المسؤولة	الدليل	المؤشرات	الخطة الإنمائية الأولى	الخطة الإنمائية الثانية 2016/2015 – 2020/2019					الخطة الإنمائية الثالثة	الأثر التنموي
					➤➤	2016/2015	2017/2016	2018/2017	2019/2018	2020/2019	⬅⬅	
1	شبكة الألياف الضوئية بين المقاسم	وزارة المواصلات	الإنفاق الحكومي (4)	الإنفاق على البنية التحتية (4.3) النجاح الحكومي في دعم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (8.1)								1. تحسين خدمات الاتصال المحلي والدولي وخدمات الانترنت.
2	الشبكة الضوئية الكبرى المرحلة الثانية FTTH-											2. توفير الخدمات الهاتفية عبر شبكة الألياف الضوئية للمناطق الجديدة والقديمة.
3	الشبكة الضوئية الكبرى المرحلة الثالثة FTTH											3. توفير كوابل الألياف الضوئية وتأجيرها للشبكات المقدمة لخدمات نقل المعلومات.
			استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الحكومية (8)	أهمية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في رؤية الحكومة للمستقبل (8.2)								4. استخدام أحدث التقنيات وتوفير الخدمات الهاتفية الجديدة (مثل الانترنت والفيديو) عبر كوابل ألياف ضوئية والتي تتميز بسرعة انتقالها ودرجة نقاوة عالية
			أداء الخدمات اللوجستية (9)	كفاءة الخدمات اللوجستية (9.4)								5. توفير وزيادة السعات والسرعات العالية وخطط النقل وتقليل التكلفة مقارنة بتكلفة الكوابل النحاسية.
				البنية الأساسية (9.6)								6. رفع الترتيب النسبي في مؤشر كفاءة الخدمات اللوجستية والإنفاق على البنية التحتية من 37%، 12% عام 2014 إلى 34% و 9% على الترتيب بنهاية الخطة الإنمائية.

135,543,000	التكلفة الإجمالية التقديرية للبرنامج
9,809,000	التكلفة التقديرية 2018/2017
1	عدد الجهات



20
35 | رؤية الكويت
KUWAIT VISION

بيئة معيشية مستدامة



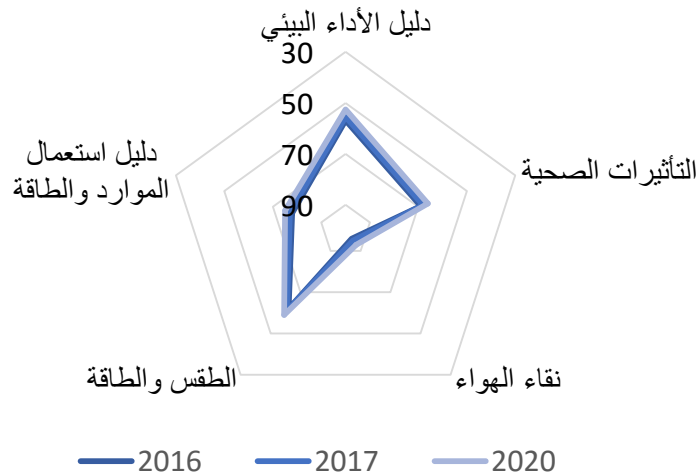
20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

بيئة معيشية مستدامة

بينما يستهدف برنامج الحفاظ على سلامة البيئة الهوائية، تحسين الترتيب النسبي للكويت في مؤشر نقاء الهواء من 96% عام 2016 إلى 93% بنهاية الخطة الإنمائية، وذلك من خلال انخفاض نصيب الفرد من انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون إلى ضمن الحدود الآمنة. في حين يستهدف برنامج تحسين كفاءة إدارة المخلفات والنفايات، تحسين الترتيب النسبي لدولة الكويت في مؤشر الطقس والطاقة من 62% عام 2016 إلى 59% بنهاية الخطة الإنمائية، والحدّ من مستويات التلوث الناتج عن التعامل مع المخلفات بالطرق التقليدية.

مستهدفات دليل ومؤشرات ركيزة بيئة معيشية مستدامة



تعنى التنمية المستدامة الوفاء باحتياجات الوقت الحاضر دون المساس بقدرة الأجيال المقبلة على تلبية احتياجاتها الخاصة، وأن تحقيق ذلك يتطلب التوفيق بين المطالب الاجتماعية والبيئية والاقتصادية وهي "الركائز الثلاثة" للاستدامة، والتي لا يستبعد بعضها بعضاً، وإنما يعزز بعضها بعضاً.

تمثل كفالة الاستدامة البيئية تحدياً أمام دولة الكويت، ولذا فقد اهتمت الخطة الإنمائية متوسطة الأجل (2016/2015-2020/2019) بتوفير متطلبات تحقيق ركيزة البيئة المعيشية المستدامة، وذلك من خلال الحد من الهدر في استهلاك الموارد الطبيعية في الدولة، ومعالجة كافة الاختلالات البيئية الحالية من خلال التزام الجهات المعنية بالبيئة بتحقيق المؤشرات البيئية التي تستهدف تحسين الوضع البيئي وفق المعايير والاتفاقيات الدولية، وتحسين مستوى جودة الهواء وتخفيض مستوى الملوثات بالمناطق الصناعية، وإعادة تدوير المخلفات الصلبة والسائلة والخطرة.

وفي ضوء ذلك، اشتملت ركيزة **بيئة معيشية مستدامة** على (4) برامج تضمنت (16) مشروع تنموي بهدف توفير بيئة معيشية مستدامة، حيث يستهدف برنامج الإسراع في توفير الرعاية السكنية للمواطنين، تسليم ما يعادل 12,000 وحدة سكنية لكل سنة مالية من سنوات الخطة الإنمائية، وتقليص فترات الانتظار للمواطنين من مستحقي الرعاية السكنية. أما برنامج توظيف الطاقات المتجددة، يستهدف تحسين الترتيب النسبي لدولة الكويت في دليل استعمال الموارد والطاقة من 78% عام 2014 إلى 75% بنهاية الخطة الإنمائية.

تحليل الفجوات

يواجه قطاع الرعاية السكنية العديد من التحديات أهمها:

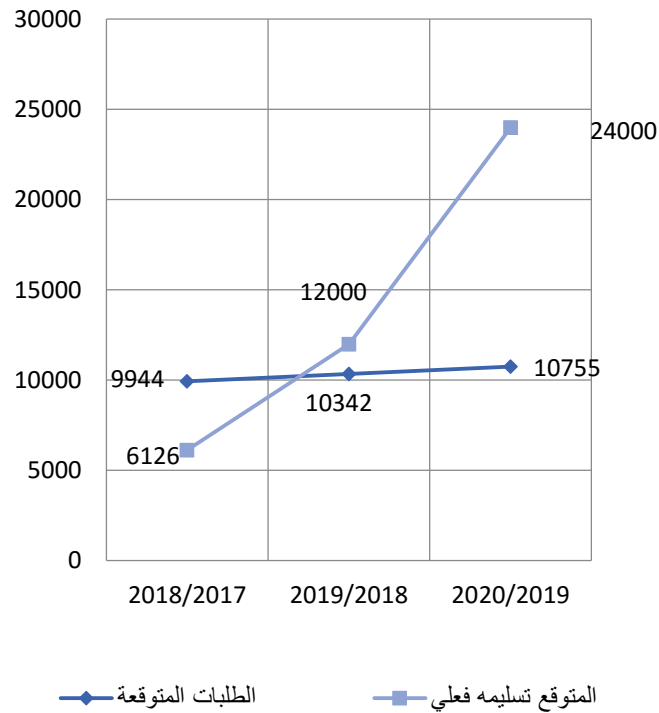
1. عدم كفاية المعروض من الوحدات السكنية، مما أدى إلى تقادم طلبات المواطنين المتراكمة للرعاية السكنية، وارتفاع مستويات الأسعار، والإيجارات السائدة.
2. طول فترة الانتظار لمستحقي الرعاية السكنية يؤدي إلى زيادة تكلفة توفير الرعاية السكنية للمواطنين، إذا أخذنا في الاعتبار بدل الإيجار والمصروفات.

أهم السياسات

1. وضع استراتيجية للتنمية العمرانية تتضمن سياسات إسكانية متكاملة، والربط بين المخطط الهيكلي وخطة التنمية.
2. الإسراع في تعديل المخطط الهيكلي للدولة ليتوافق مع الخطة الإنمائية، وتوفير الأراضي اللازمة لإقامة المشاريع الصناعية والمشاريع الصغيرة والمتوسطة.
3. توفير بدائل سكنية جديدة بأنماط جديدة ومتطورة تتواءم مع المتغيرات العالمية في أصول البناء وتنفيذ المشاريع الإسكانية الكبرى من خلال الاستعانة بتجارب الدول الأخرى في مجالات المشاريع الإسكانية.

المستهدفات والمؤشرات

مستهدفات الرعاية السكنية





20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج الإسراع في توفير الرعاية السكنية للمواطنين

م	المشروعات	الجهة المسؤولة	الدليل	المؤشرات	الخطة الإنمائية الأولى	الخطة الإنمائية الثانية 2016/2015 – 2020/2019					الخطة الإنمائية الثالثة	الأثر التنموي
						2020/2019	2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015		
1	مدينة جابر الأحمد (شق)	المؤسسة العامة للرعاية السكنية	دليل متوسط مدة الحصول على السكن العام (13)	مؤشر متوسط مدة الحصول على السكن العام (13.1)								1. من المقرر تسليم ما يعادل 12,000 وحدة سكنية لكل سنة مالية من سنوات الخطة الإنمائية الثانية
2	مشروع غرب عبد الله المبارك لعدد (5201) قسيمة											2. تقليص فترات الانتظار للمواطنين من مستحقي الرعاية السكنية.
3	جنوب صباح الأحمد											3. توفير بدائل للرعاية السكنية تتسق مع احتياجات المواطنين.
4	جنوب سعد العبد الله											
5	جنوب المطلاع											

1,011,498,000	التكلفة الإجمالية التقديرية للبرنامج
96,480,500	التكلفة التقديرية 2018/2017
1	عدد الجهات



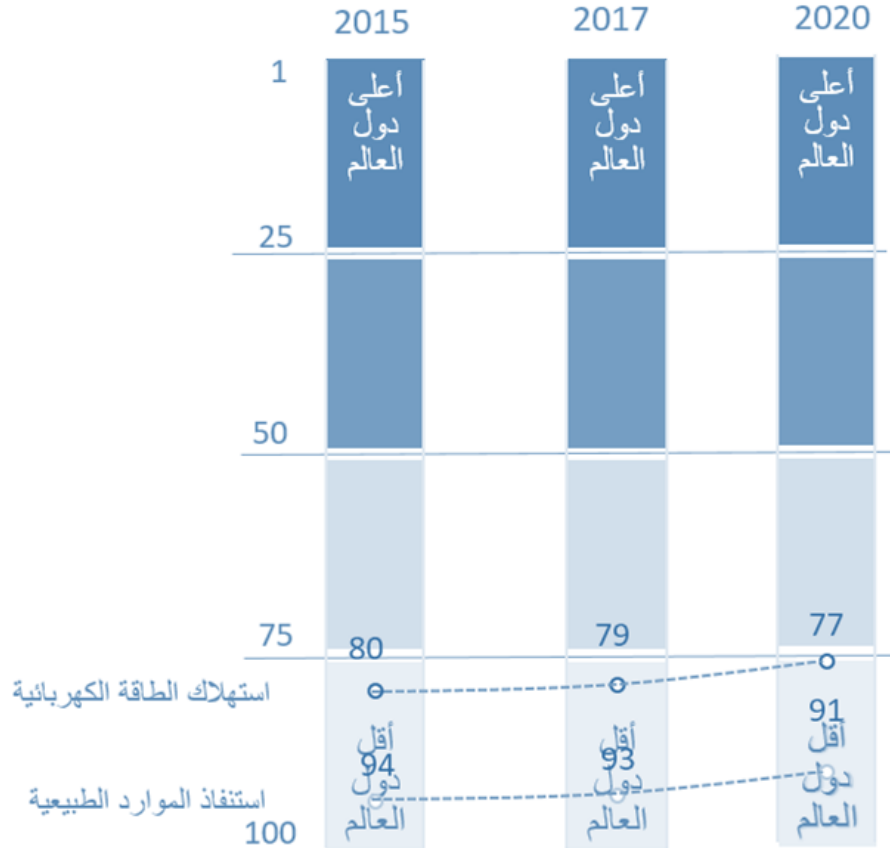
20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج توظيف الطاقات المتجددة

المستهدفات والمؤشرات

تحليل الفجوات



1. تأخر الترتيب النسبي لدولة الكويت في دليل استعمال الموارد والطاقة، حيث بلغ (78%)⁵ عام 2014 من جملة الدول المشاركة، نتيجة تراجع مؤشراته، حيث بلغ الترتيب النسبي في مؤشر استنفاد الموارد الطبيعية (94%)، ومؤشر استهلاك الطاقة الكهربائية (80%)، مما يتطلب العمل على استغلال الطاقات المتجددة (الطاقة الشمسية وطاقة الرياح)
2. زيادة الانفاق على دعم الطاقة، حيث بلغ (71%) من إجمالي حجم الانفاق على الدعم والذي بدوره يؤدي إلى الإفراط في الاستهلاك، حيث بلغ معدل استهلاك الفرد في الطاقة بدولة الكويت رابع أعلى معدل في العالم.

أهم السياسات

1. ترشيد استهلاك الطاقة الكهربائية والمياه، بتحويل دعم الخدمات من دعم للأسعار إلى دعم نقدي، وتطوير أنظمة الحفاظ على الطاقة والمياه في المباني العامة.
2. زيادة إنتاج الطاقة الكهربائية بتوسعة محطات الطاقة الكهربائية وصيانة تلك المحطات وتطوير شبكات النقل والتوزيع.
3. زيادة إنتاج المياه لمقابلة الاحتياجات المتزايدة من القطاعات المختلفة وصيانة محطات الإنتاج وتطوير شبكات النقل والتوزيع وتقليل الفاقد، مع زيادة حجم المخزون الاستراتيجي للمياه.

⁵ الترتيب النسبي بين دول العالم (كلما اقترب الترتيب النسبي إلى الواحد كان الأفضل).



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج توظيف الطاقات المتجددة

م	المشروعات	الجهة المسؤولة	الدليل	المؤشرات	الخطة الإيمائية الأولى	الخطة الإيمائية الثانية 2016/2015 – 2020/2019					الأثر التنموي
						2020/2019	2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015	
1	توريد وتركيب وتشغيل وصيانة الألواح الكهروضوئية على أسطح خزانات المياه	وزارة الكهرباء والماء	دليل استعمال الموارد والطاقة (12)	مؤشر استهلاك الطاقة الكهربائية (12.2) مؤشر استنفاد الموارد الطبيعية (12.3)							1.تحسين الترتيب النسبي لدولة الكويت في دليل استعمال الموارد والطاقة من 78% عام 2014 إلى 75 % بنهاية الخطة الإيمائية.
2	مركز (بارك) للطاقات المتجددة (انترتك)	الشركة الوطنية لمشاريع التكنولوجيا									
3	مبادرة رفع كفاءة الطاقة في المباني الحكومية	معهد الكويت للأبحاث العلمية									
4	تصميم وإنشاء مرافق محطة توليد الطاقة الكهربائية من مصادر متجددة (بسعة 75 – 100 ميجاوات)	معهد الكويت للأبحاث العلمية									
5	ترشيد استهلاك المياه في المباني السكنية باستخدام المرشحات (انترتك)	الشركة الوطنية لمشاريع التكنولوجيا	دليل استعمال الموارد والطاقة (12)	استنفاد الموارد الطبيعية (12.3)							2.تحسين الترتيب النسبي لدولة الكويت في مؤشر استنفاد الموارد الطبيعية، ومؤشر استهلاك الطاقة الكهربائية من 94%، 80% عام 2014 إلى 91%، 77% على الترتيب بنهاية الخطة الإيمائية.
6	دراسة وتقييم وتنفيذ محطة أبحاث نموذجية متخصصة لتطوير تكنولوجيا متقدمة لتحلية المياه بالطاقة المتجددة	الشركة الوطنية لمشاريع التكنولوجيا									
7	توريد وتركيب وتشغيل خلايا كهروضوئية في المجمعات التعاونية وأسطح المنازل	مؤسسة الكويت للتقدم العلمي	دليل الأداء البيئي (14)	الطقس والطاقة (14.3)							
						التكلفة الإجمالية التقديرية للبرنامج		315,249,000			
						التكلفة التقديرية 2018/2017		117,692,000			
						عدد الجهات		4			



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج الحفاظ على سلامة البيئة الهوائية

تحليل الفجوات

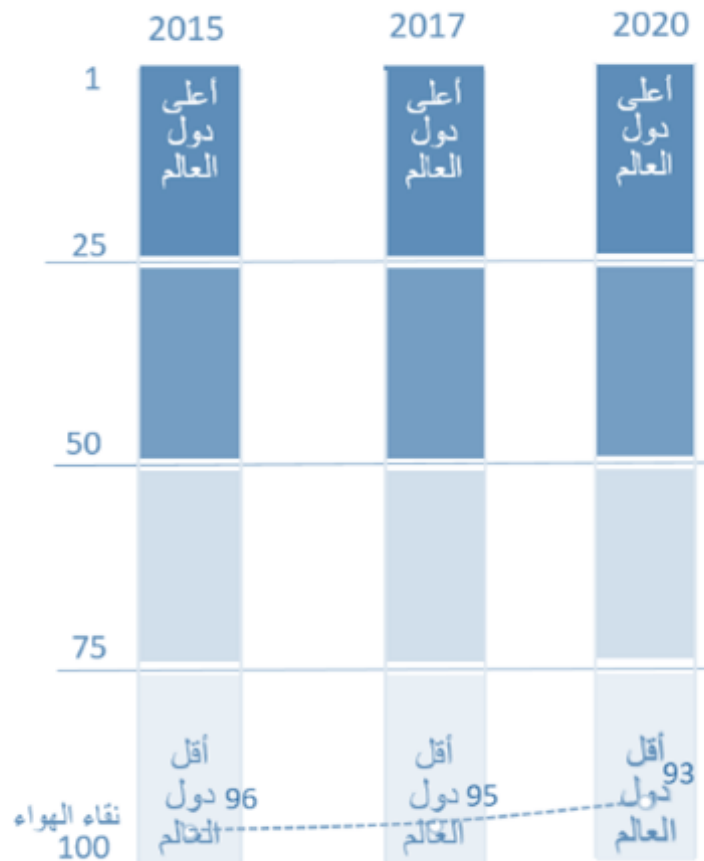
يمثل هدف كفاءة الاستدامة البيئية تحدياً أمام دولة الكويت نتيجة تراجع ترتيب دولة الكويت في مؤشر الأداء البيئي من المركز 42 عام 2014 إلى المركز 113 عام 2016، وذلك نتيجة تراجع ترتيب مؤشر نقاء الهواء من المركز 167 عام 2014 إلى المركز 172 عام 2016 بترتيب نسبي 96%⁶، وتتمثل أهم التحديات فيما يلي:

- تزايد المتوسط السنوي لتركز غاز ثاني أكسيد الكربون في الهواء، لارتباطه بارتفاع إنتاج كل من النفط والطاقة وما يصاحبها من احتراق الوقود الناتج عن مصافي النفط ومحطات توليد الطاقة الكهربائية وتحلية المياه.
- ارتفاع نسب تركيز ثاني أكسيد النيتروجين عن الحد المسموح به، وترتبط هذه الانبعاثات بعمليات الاحتراق (التدفئة، وتوليد الطاقة وتشغيل محركات المركبات والسفن)، وهو من الغازات المسببة لأمراض الجهاز التنفسي.
- ظاهرة الغبار (العالق والمتصاعد) خلال النهار. وترجع تلك الظاهرة الطبيعية لعدة أسباب منها عدم وجود غطاء نباتي يحمي الأرض، وضعف مستوى هطول الأمطار.

أهم السياسات

- تحقيق الإدارة المتكاملة لجودة الهواء وتخفيض مستوى الملوثات بالمناطق الصناعية.
- تطبيق المعايير والضوابط البيئية على الأنشطة الصناعية.
- بناء نظام متكامل لإدارة مخاطر التسربات الغازية، ووضع خطة طوارئ مرتبطة بأنظمة مراقبة التسرب في المنشآت الصناعية، من خلال حصر مصادر التلوث الثابتة والمتحركة وتقدير كمياتها، والمراقبة المستمرة لمستويات التلوث الصناعي والضوضاء.

المستهدفات والمؤشرات



⁶ الترتيب النسبي بين دول العالم (كلما اقترب الترتيب النسبي إلى الواحد كان الأفضل)



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج الحفاظ على سلامة البيئة الهوائية

م	المشروعات	الجهة	الدليل	المؤشرات	الخطة الإيمانية الأولى	الخطة الإيمانية الثانية 2016/2015 – 2020/2019					الخطة الإيمانية الثالثة	الأثر التنموي
						2020/2019	2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015		
1	توريد وتركيب وتشغيل وصيانة خمس محطات لرصد ومتابعة جودة الهواء بمنطقة الشعبية	الهيئة العامة للبيئة	الأداء البيئي (14)	نقاء الهواء (14.2)								1. تحسين الترتيب النسبي لدولة الكويت في مؤشر نقاء الهواء من 96% عام 2016 إلى 93% بنهاية الخطة الإيمانية.
2	مراقبة الملوثات المنبعثة من المصادر الثابتة والمتحركة وتحسين جودة الهواء	الهيئة العامة للبيئة	الأداء البيئي (14)	نقاء الهواء (14.2)								2. انخفاض نصيب الفرد من انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون إلى ضمن الحدود الآمنة.
												3. تحسن الصحة العامة للمجتمع.

التكلفة الإجمالية التقديرية للبرنامج	2,031,600
التكلفة التقديرية 2018/2017	629,260
عدد الجهات	1



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج تحسين كفاءة إدارة المخلفات والنفايات

تحليل الفجوات

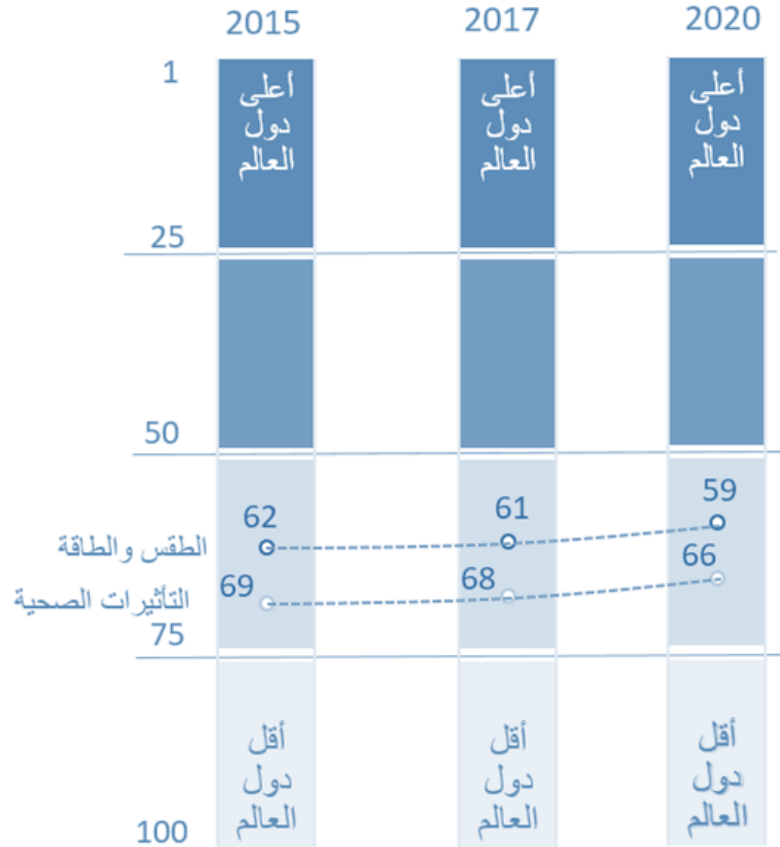
تراجع ترتيب دولة الكويت في مؤشر التأثيرات الصحية ضمن دليل الأداء البيئي من المركز 71 عام 2014 إلى المركز 125 عام 2016 بترتيب نسبي (69%)⁷، بينما تحسن مؤشر الطقس والطاقة من المركز 129 عام 2014 إلى 111 عام 2016 بترتيب نسبي 62%. وتتمثل أهم التحديات التي تواجه هذا البرنامج في الآتي:

- تزايد كمية المخلفات الصلبة (إنشائية وسكانية) وكذلك المخلفات السائلة نتيجة الزيادة السكانية والتوسع العمراني.
- زيادة حجم المخلفات الواردة إلى مواقع الردم عن تلك التي يتم إعادة تدويرها.
- تمثل طريقة التخلص من الإطارات التالفة تحدياً بيئياً، وذلك لعدم توافر المعايير البيئية اللازمة.
- عدم مناسبة مواقع مدافن النفايات الصلبة، حيث أنها غير بعيدة بدرجة مناسبة عن المناطق السكنية للمواطنين.
- ضعف عمليات تدوير المخلفات والنفايات بأنواعها المختلفة.

أهم السياسات

- تطوير نظام آمن لإدارة المخلفات الصلبة والسائلة والخطرة، بما يضمن الحد من مستويات التلوث الناتج عن التعامل مع المخلفات بالطرق التقليدية.
- تشجيع عمليات إعادة تدوير المخلفات، من خلال توفير كافة الاستشارات العلمية وتقديم الحوافز للمستثمرين للقيام بأنشطة إعادة التدوير.

المستهدفات والمؤشرات



⁷ الترتيب النسبي بين دول العالم (كلما اقترب الترتيب النسبي إلى الواحد كان الأفضل)



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج تحسين كفاءة إدارة المخلفات والنفايات

م	المشروعات	الجهة المسؤولة	الدليل	المؤشرات	الخطة الإنمائية الأولى	الخطة الإنمائية الثانية 2016/2015 – 2020/2019					الخطة الإنمائية الثالثة	الأثر التنموي
						2020/2019	2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015		
1	برنامج إدارة النفايات البلدية الصلبة (البنك الدولي)	بلدية الكويت	الأداء البيئي (14)	التأثيرات الصحية (14.1) نقاء الهواء (14.2)								1. تحسين الترتيب النسبي لدولة الكويت في مؤشر الطقس والطاقة من 62% عام 2014 إلى 59%، بنهاية الخطة الإنمائية.
2	معالجة النفايات البلدية الصلبة - موقع كبد	هيئة مشروعات الشراكة بين القطاعين العام والخاص		التأثيرات الصحية (14.1)								2. الحد من مستويات التلوث الناتج عن التعامل مع المخلفات بالطرق التقليدية. 3. تحسن الصحة العامة للمجتمع.

230,520,000	التكلفة الإجمالية التقديرية للبرنامج
100,000	التكلفة التقديرية 2018/2017
2	عدد الجهات



رعاية صحية عالية الجودة

20
35 | رؤية الكويت
KUWAIT VISION



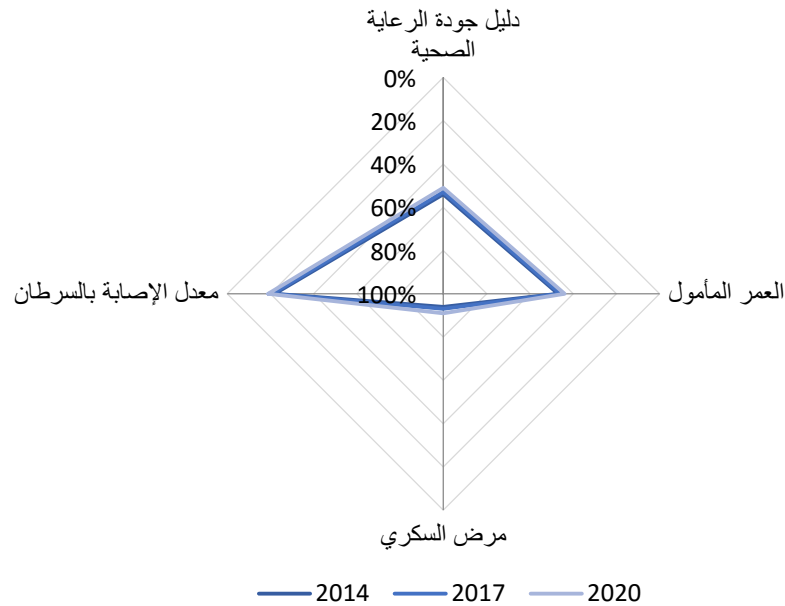
20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

رعاية صحية عالية الجودة

أما برنامج الحد من الأمراض المزمنة غير المعدية، يستهدف تحسين الترتيب النسبي لدولة الكويت في مؤشر السكري من 94% عام 2014 إلى 91% بنهاية الخطة الإنمائية، وذلك من خلال تزايد الوعي الصحي بمخاطر الأمراض المزمنة، وتحسين جودة حياة المواطنين مما سينعكس إيجابياً على زيادة وكفاءة الإنتاجية. في حين يستهدف برنامج زيادة السعة السريرية للمستشفيات العامة، تقليل فترات الانتظار بالمستشفيات، ورفع مستوى جودة خدمات الرعاية الصحية التخصصية، وتقليل حالات الإيفاد للخارج.

مستهدفات دليل ومؤشرات ركيزة رعاية صحية عالية الجودة



تتطلب ركيزة رعاية صحية عالية الجودة توفير نموذج متكامل من الخدمات الصحية بشكل فاعل يفرض على القطاع الصحي في دولة الكويت إحداث نقلة نوعية في نظام الرعاية الصحية، بحيث يضمن سهولة الوصول إلى الرعاية الصحية المناسبة، في الوقت والمكان المناسبين، وعلى يد فريق عمل مناسب.

ولذا اهتمت الخطة الإنمائية متوسطة الأجل (2020/2019-2016/2015) بضرورة تحقيق الطموح المتمثل في رعاية صحية عالية الجودة، وذلك من خلال تطبيق المعايير العالمية للجودة في جميع الخدمات والمرافق الصحية بالقطاعين الحكومي والخاص، والتركيز على الرعاية الوقائية لمعالجة الآثار السلبية ومقاومة الأمراض المزمنة غير المعدية والأمراض الوراثية بجانب الأمراض المعدية، حيث أن نظام الرعاية الصحية القائم لا يلعب دوراً كافياً في مجال الوقاية والتصدي للأمراض المزمنة باعتبارها أولوية تنموية. وتقليل فترات الانتظار بالمستشفيات من خلال زيادة السعة السريرية للمستشفيات العامة، وزيادة مشاركة القطاع الخاص في تقديم الخدمات الصحية، خاصة في مجال الأمراض المزمنة غير المعدية.

وفي ضوء ذلك، اشتملت ركيزة **رعاية صحية عالية الجودة** على عدد (3) برامج اشتملت على عدد (22) مشروع تنموي بهدف توفير رعاية صحية عالية الجودة، حيث يستهدف برنامج جودة الخدمات الصحية، تحسين نسبة ترتيب الكويت في دليل جودة الرعاية الصحية من 54% عام 2014 إلى 51% بنهاية الخطة الإنمائية، وذلك من خلال تطبيق نظام الاعتراف الدولي بجودة خدمات الرعاية الصحية.

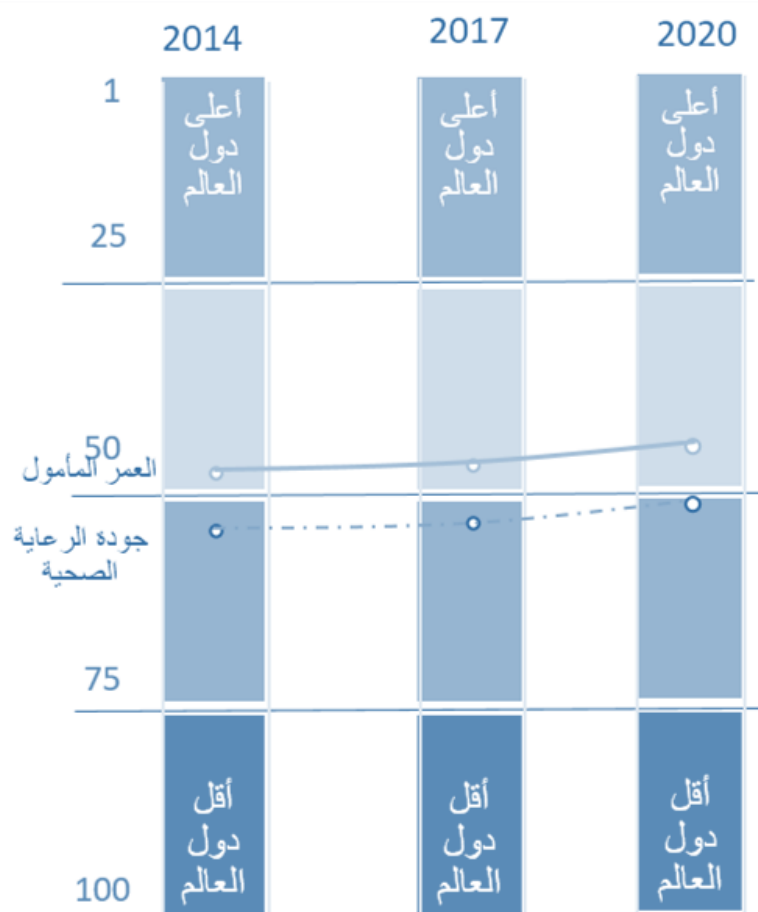


20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج جودة الخدمات الصحية

المستهدفات والمؤشرات



تحليل الفجوات

- حصلت دولة الكويت على ترتيب نسبي (54%)⁸ في دليل جودة الرعاية الصحية عام 2014، وهذه النسبة ما زالت دون الطموح على الرغم من ارتفاع تكلفة الخدمات الصحية، كما بلغ الترتيب النسبي لمؤشر العمر المأمول 47% عام 2014، وذلك نتيجة الآتي:
- عدم توافق جودة خدمات الرعاية الصحية في القطاعين العام والخاص مع المعايير العالمية.
- عدم وجود استراتيجية شمولية للنهوض بالخدمة الصحية تتضمن اقتصاديات الصحة وآليات لحل التكلفة المتصاعدة.
- استحوذ الباب الأول (الرواتب) من ميزانية الصحة على النصيب الأكبر من الاعتمادات على حساب الإنفاق على خدمات الرعاية الصحية.

أهم السياسات

- تطبيق نظام الاعتراف الدولي بجودة خدمات الرعاية الصحية والمرافق الصحية بالقطاعين الحكومي والخاص، وتطبيق معايير سلامة المرضى وحقوقهم.
- تشجيع الممارسات الصحية كالرياضة والغذاء الصحي والفحص المبكر والدوري.
- دعم جهود تعزيز الصحة المهنية، ومكافحة حوادث الطرق والسلوكيات الضارة بالصحة.
- تطوير تقنية المعلومات من أجل تعزيز الكفاءة في مجمل النظام الصحي، وإنشاء نظام المعلومات الصحي الوطني.
- ضرورة أخذ مؤشر يعكس آراء المرضى والمتعاملين مع الخدمات الصحية، بحيث يتم قياس جودة الخدمات من وجهة نظرهم.

⁸ الترتيب النسبي بين دول العالم (كلما اقترب الترتيب النسبي إلى الواحد كان الأفضل)



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج جودة الخدمات الصحية

م	المشروعات	الجهة المسؤولة	الدليل	المؤشرات	الخطة الإيمانية الأولى	الخطة الإيمانية الثانية 2016/2015 - 2020/2019					الخطة الإيمانية الثالثة	الأثر التنموي
						2020/2019	2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015		
1	مشروع جودة الخدمة الصحية	وزارة الصحة	جودة الرعاية الصحية (15)	العمر المأمول (15.2)								1.تحسين الترتيب النسبي لدولة الكويت في دليل جودة الرعاية الصحية من 54% عام 2014 إلى 51% بنهاية الخطة الإيمانية.
2	البرنامج الوطني للاعتراف بجودة الخدمات في المؤسسات الصحية											2.تحسين المستوى الصحي للمجتمع.
3	تطوير خدمات الصحة المهنية											3.خلق البيئة الآمنة للمحافظة على سلامة متلقي الخدمة الصحية.
4	مشروع تفعيل دور المعلومات الصحية											4.الحد من الأخطاء الطبية.
												5.تخفيف العبء على الميزانية العامة للدولة نتيجة تقليل حالات الإيفاد للعلاج بالخارج.
												6.توفير فرص عمل بمستشفيات القطاعين الحكومي والخاص.

122,701,000	التكلفة الإجمالية التقديرية للبرنامج
15,122,406	التكلفة التقديرية 2018/2017
1	عدد الجهات

تحليل الفجوات

المستهدفات والمؤشرات

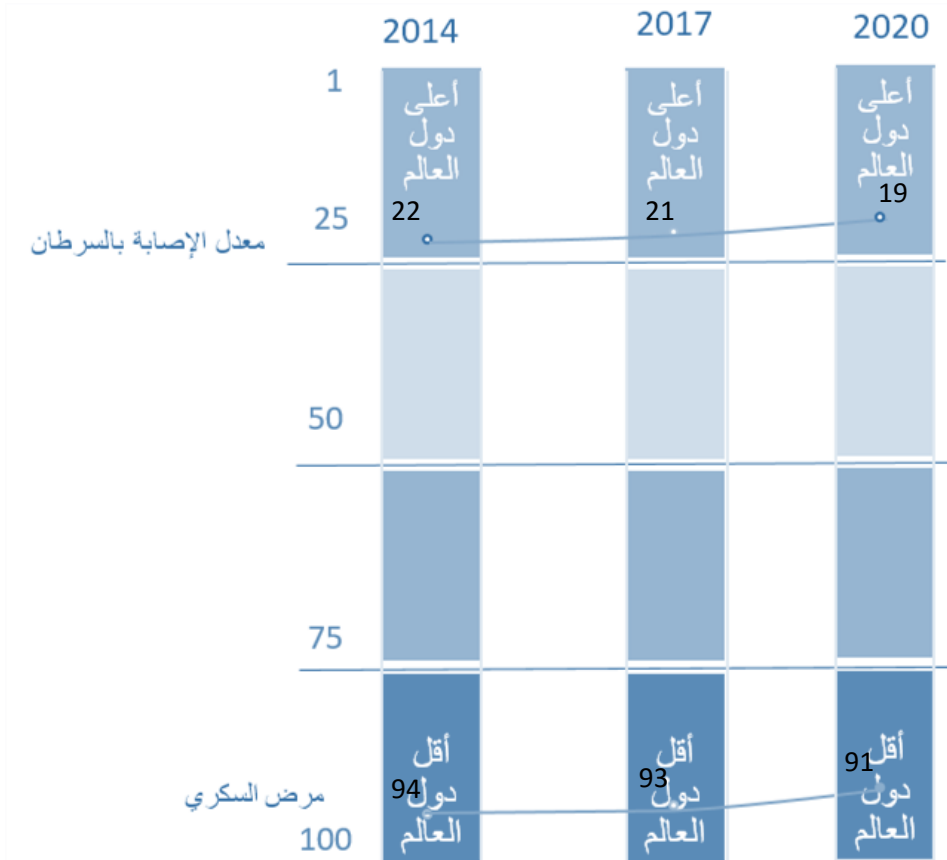
تراجع ترتيب دولة الكويت في مؤشر مرض السكري من المركز (205) عام 2013 إلى المركز (207) عام 2014 من بين (220) دولة بترتيب نسبي بلغ (94%)⁹، كما بلغ الترتيب النسبي لمعدل الإصابة بمرض السرطان 22% عام 2014. وتتمثل أهم التحديات التي تواجه برنامج الحد من الأمراض المزمنة غير المعدية فيما يلي:

- العبء المتزايد للإصابة بالأمراض المزمنة غير المعدية، حيث ما زالت معدلات انتشار هذه الأمراض من بين أعلى المعدلات في العالم، وفي مقدمتها أمراض السمنة والسكري وضغط الدم وأمراض القلب.
- ارتفاع معدل الوفيات المسجلة بين الكويتيين أكثر منها بين غير الكويتيين نتيجة الإصابة بهذه الأمراض المزمنة غير المعدية.
- ضعف فاعلية برامج الوقاية والحد من الإصابة بالأمراض المزمنة غير المعدية.

أهم السياسات

- إعادة هيكلة النظام الصحي، بهدف التركيز على الرعاية الوقائية لمعالجة الآثار السلبية ومقاومة الأمراض المزمنة غير المعدية والأمراض الوراثية بجانب الأمراض المعدية.
- تشجيع الممارسات الصحية كالرياضة والغذاء الصحي والفحص المبكر والدوري.
- تعزيز برامج الرياضة للجميع، من خلال نشر التوعية بأهمية الرياضة.
- دعم النشاط الرياضي في المؤسسات التعليمية.
- تطوير التواصل مع وسائل الإعلام المختلفة والمؤسسات الحكومية والأهلية، وتنظيم حملات لتعزيز الوعي العام تستهدف المشكلات الصحية العامة الملحة الناجمة عن السلوكيات غير الصحيحة (السمنة، وداء السكري، ضغط الدم، التدخين)

⁹ الترتيب النسبي بين دول العالم (كلما اقترب الترتيب النسبي إلى الواحد كان الأفضل)





20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج الحد من الأمراض المزمنة غير المعدية

م	المشروعات	الجهة	الدليل	المؤشرات	الخطة الإنمائية الأولى	الخطة الإنمائية الثانية 2016/2015 – 2020/2019					الخطة الإنمائية الثالثة	الأثر التنموي
						2020/2019	2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015		
1	الوقاية والتصدي للأمراض المزمنة غير السارية	وزارة الصحة	جودة الرعاية الصحية (15)	مرض السكري (15.1) معدل الإصابة بالسرطان (15.3)							1. تزايد الوعي الصحي بمخاطر الأمراض المزمنة. 2. خفض معدل الوفاة بالأمراض المزمنة غير المعدية. 3. تحسين الترتيب النسبي لدولة الكويت في مؤشر السكري من 94% عام 2014 إلى 91% في نهاية الخطة الإنمائية. 4. تنشئة جيل يتمتع بالصحة والنشاط. 5. تحسين جودة حياة المواطنين مما سينعكس إيجابيا على زيادة وكفاءة الإنتاجية. 6. خفض التكلفة المتزايدة لعلاج الأمراض المزمنة.	
2	مشروع تطوير الخدمات الصحية لطلبة المدارس											
3	مبادرة المدن الصحية											
4	تشجيع وتحفيز ممارسة الرياضة في المجتمع	الهيئة العامة										
5	دعم رياضة المدارس والمعاهد والجامعات	للرياضة										

12,736,950	التكلفة الإجمالية التقديرية للبرنامج
2,446,500	التكلفة التقديرية 2018/2017
2	عدد الجهات



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج زيادة السعة السريرية للمستشفيات العامة

تحليل الفجوات

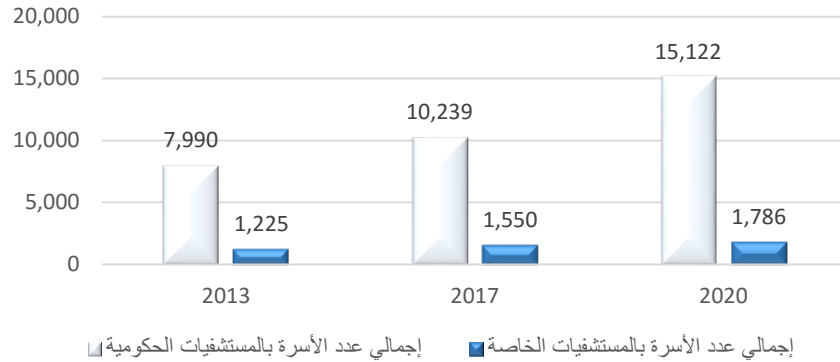
- تتمثل أهم التحديات التي تواجه برنامج زيادة السعة السريرية للمستشفيات العامة فيما يلي:
 - عدم تناسب القدرة الاستيعابية للمستشفيات العامة مع عدد السكان، نتيجة تفاوت التركيز السكاني بين المناطق الصحية.
 - طول فترات الانتظار في المستشفيات العامة، وذلك نتيجة عدم تناسب القدرة الاستيعابية للمستشفيات العامة مع عدد السكان.
 - انخفاض كفاءة استخدام الأسرة بالمستشفيات الحكومية، حيث شهدت انخفاضا في مؤشرات معدل شغل الأسرة، ومعدل دوران السرير، في حين ارتفعت فترة فراغ السرير، ومتوسط مدة الإقامة، على الرغم من ارتفاع عدد الأسرة الثابتة.

أهم السياسات

- تطبيق التوزيع الجغرافي الأمثل للمرافق الصحية العامة والخاصة لتحقيق مزيداً من التقارب في تحسين المستويات الصحية لسكان كل منطقة صحية.
- زيادة الطاقة الاستيعابية للمنشآت الصحية بمساهمة فعالة من القطاع الخاص لتتوافق مع الزيادة السكانية.
- استحداث خدمات ووحدات علاجية جديدة لتلبية احتياجات وتوقعات المستفيدين من الخدمة الصحية.
- الاستمرار في إعادة تأهيل المستشفيات والمراكز الصحية القائمة.

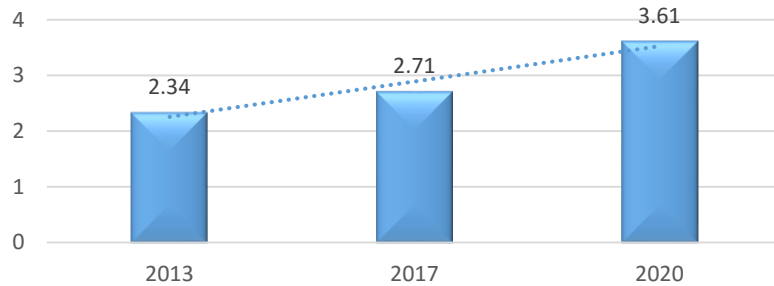
المستهدفات والمؤشرات

عدد الأسرة المستهدفة بالمستشفيات الحكومية والخاصة



المصدر: وزارة الصحة

معدل سرير لكل ألف نسمة من السكان (حكومي وخاص)



المصدر: وزارة الصحة



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج زيادة السعة السريرية للمستشفيات العامة

م	المشروعات	الجهة المسؤولة	الدليل	المؤشرات	الخطة الإنمائية الأولى	الخطة الإنمائية الثانية 2016/2015 – 2020/2019					الخطة الإنمائية الثالثة	الأثر التنموي	
						2020/2019	2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015			
1	مباني جديدة بمستشفى الفروانية	وزارة الصحة	دليل الإنفاق الحكومي (4) جودة الرعاية الصحية (15)	الإنفاق على الصحة العامة (4.2) العمر المأمول (15.2)								1.تقليل فترات الانتظار بالمستشفيات.	
2	مبنى جديد بمستشفى ابن سينا												
3	مبنى جديد بمستشفى العدان												
4	مبنى جديد بمستشفى الامراض السارية												2.رفع مستوى جودة خدمات الرعاية الصحية التخصصية.
5	مستشفى الأميري												
6	مستشفى الصباح الجديد												
7	تصميم مستشفى الطب الطبيعي												3.تقليل حالات الایفاد للخارج.
8	تصميم مستشفى مدينة صباح الأحمد												4.توفير فرص عمل للعمالة الوطنية.
9	مستشفى الولادة الجديد	وزارة الأشغال											
10	مستشفى الأطفال												
11	مستشفى الشرطة												
12	مدينة الكويت الطبية للتأمينات الاجتماعية	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية											
13	مبنى جديد بمركز الكويت للسرطان	وزارة الصحة			الإنفاق على الصحة العامة (4.2) معدل الإصابة بالسرطان (15.3)								

2,217,522,500	التكلفة الإجمالية التقديرية للبرنامج
377,846,862	التكلفة التقديرية 2018/2017
3	عدد الجهات



20
35 | رؤية الكويت
KUWAIT VISION

رأس مال بشري إبداعي



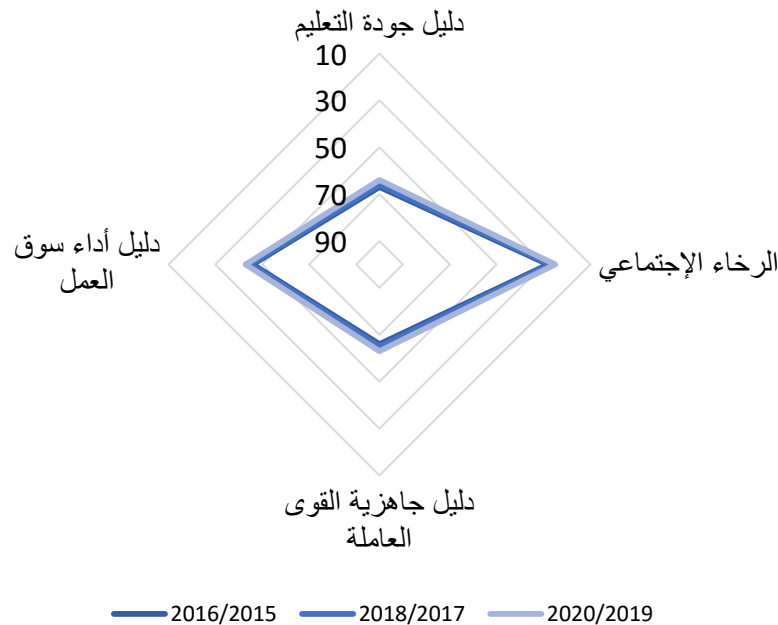
20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

رأس مال بشري إبداعي

في حين يستهدف برنامج إصلاح اختلالات سوق العمل، تحسين الترتيب النسبي في دليل أداء سوق العمل من 46% عام 2016/2015 إلى 43% بنهاية الخطة الإنمائية، وتحسين الترتيب النسبي لدولة الكويت في دليل جاهزية القوى العاملة من 66% عام 2016/2015 إلى 63% بنهاية الخطة الإنمائية، وذلك من خلال الحد من مشاكل العمالة الهامشية، ورفع إنتاجية العمالة في الدولة وفقاً للمستويات الدولية، وزيادة فرص العمل لقوة العمل الوطنية في القطاع الخاص.

مستهدفات أدلة ركيزة رأس مال بشري إبداعي



شهد العالم تغيرات واسعة وجذرية في غاية الأهمية تمثلت في الثورة المعرفية والمعلوماتية في كافة النواحي الاقتصادية والاجتماعية مما عجل بالتحول من الاقتصاد المادي إلى اقتصاد المعرفة، وأصبحت المعرفة عنصراً هاماً من عناصر الإنتاج، ولذا يجب إدارتها بهدف تنمية الابداع والابتكار من خلالها، ولا يتأتى ذلك إلا من وجود عنصر مهم ألا وهو العنصر البشري الذي يعد الركيزة الأساسية في إطار اقتصاد المعرفة، حيث أن الاستراتيجية التنافسية العالمية مبنية على العقول البشرية المفكرة والمبدعة.

ولذا اهتمت الخطة الإنمائية متوسطة الأجل (2020/2019-2016/2015) بجودة التعليم والتدريب، ذلك لأن التنافسية العالمية تتطلب توفير رصيد من العمالة ذوي المستوى التعليمي المرتفع والمهارات على النحو الذي يمكنهم رفع القدرة الابتكارية للاقتصاد الكويتي، وكذلك تحسين كفاءة سوق العمل باعتباره شرطاً مهماً لتأمين توزيع شرائح قوة العمل بأفضل السبل بين مختلف مجالات التنمية، وتعزيز الأمن والسلامة بهدف حماية الأرواح والممتلكات من المخاطر المحيطة، فضلاً عن توفير العدالة والمساواة أمام القانون في المجتمع، وتعزيز التماسك الاجتماعي في المجتمع بهدف تنمية المواطن الكويتي وتطويره، وجعله منتجاً اجتماعياً واقتصادياً.

وفي ضوء ذلك، اشتملت ركيزة رأس مال بشري إبداعي على عدد (8) برنامج تشمل حزم من المشروعات تبلغ عددها (40) مشروع تنموي بهدف إعداد رأس مال بشري إبداعي، حيث يستهدف برنامج جودة التعليم، تحسين الترتيب النسبي لدولة الكويت في دليل جودة التعليم من 67% عام 2016/2015 إلى 64% بنهاية الخطة الإنمائية، وذلك من خلال تحسين مستوى جودة مخرجات التعليم، وتمكين الطلبة الكويتيين من المنافسة على المستويات الدولية. بينما يستهدف برنامج رفع الطاقة الاستيعابية للتعليم العالي، تحسين الترتيب النسبي في نسبة مؤشر ذوي التعليم العالي ضمن دليل جودة التعليم من 57% عام 2016/2015 إلى 54% بنهاية الخطة الإنمائية.



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

رأس مال بشري إبداعي

أما برنامج السلامة المرورية يستهدف تحسين الترتيب النسبي لدولة الكويت في مؤشر الأمن والسلامة من 25% عام 2015 إلى 22% بنهاية الخطة الإنمائية، مما يساهم في انخفاض معدل الحوادث والوفيات المرورية وزيادة الشعور بالأمن والأمان.

أما برنامج رعاية ودمج ذوي الإعاقة، خفض نسبة الإعاقة بالمجتمع، ودمج الطلاب ذوي الإعاقة في النظام التعليمي وسوق العمل. في حين يستهدف برنامج تحسين مستوى خدمات رعاية المسنين من خلال الاهتمام بالمسنين وتقديم رعاية أفضل لهم. أما برنامج تعزيز التماسك الاجتماعي في المجتمع يستهدف تحسين الترتيب النسبي للكويت في مؤشر رأس المال الاجتماعي من 37% عام 2015 إلى 34% بنهاية الخطة الإنمائية، وذلك من خلال الحد من ظاهرة العنف في المجتمع وخاصة العنف الأسري. وأخيراً يستهدف برنامج رعاية وتمكين الشباب، شغل أوقات فراغ الشباب بصورة إيجابية.

المستهدفات والمؤشرات

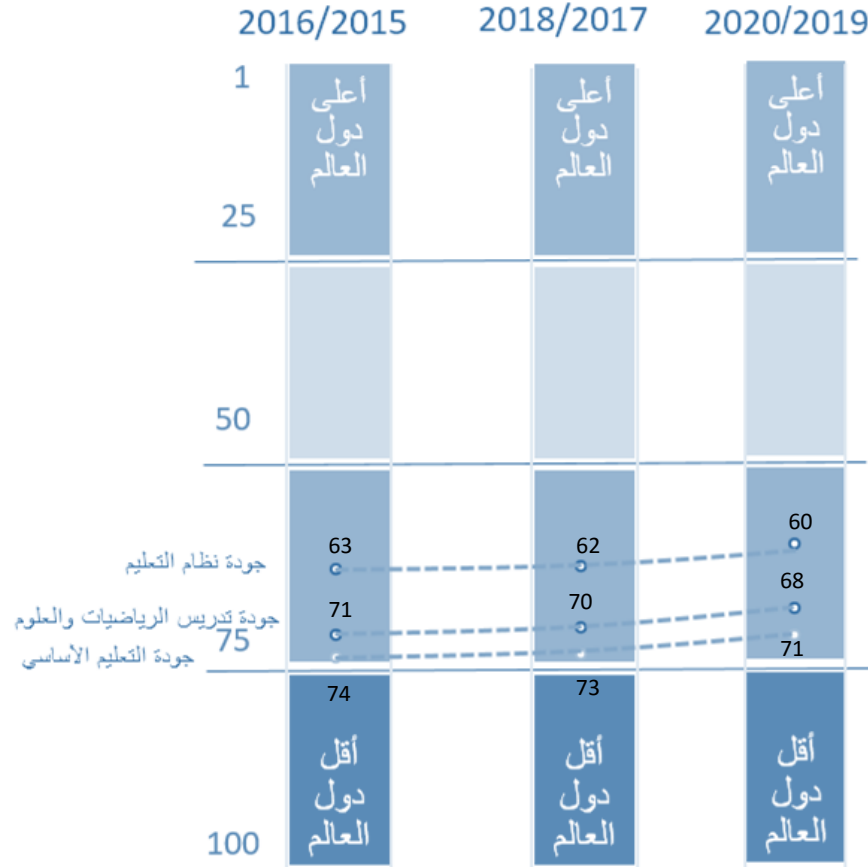
تحليل الفجوات

حصلت دولة الكويت في دليل جودة التعليم على ترتيب نسبي (67%)¹⁰ ضمن تصنيف 140 دولة عام 2016/2015، وذلك على الرغم من تحسن ترتيب مؤشرات الدليل، جودة التعليم الأساسي من المركز (104) 2015/2014 إلى (103) عام 2016/2015، وجودة تدريس الرياضيات والعلوم من (102) إلى (99)، وجودة نظام التعليم من المركز (105) إلى (88)، وذلك نتيجة:

- عدم اتساق المناهج الدراسية مع المعايير الدولية، وضعف كفاءة المعلم.
- ضعف التوجه نحو التخصصات العلمية باعتبارها أحد المتطلبات الأساسية لتحقيق النمو والتنافسية العالمية.
- ضعف ارتباط مخرجات التعليم العالي باحتياجات سوق العمل.
- ارتفاع هيكل الإنفاق على التعليم الحكومي، فضلاً عن التحيز للإنفاق على الرواتب، مع ضعف الإنفاق على الأنشطة الأساسية للتعليم، مثل تطوير المناهج، تطوير طرق التدريس، تطوير المعلم، تحسين مناخ التعليم، والأنشطة التعليمية.

أهم السياسات

- تحقيق مراتب متقدمة في العملية التعليمية، من خلال تطوير المناهج وتطبيق اختبارات القياس المحلية والدولية، واختبارات قياس جودة التحصيل وتطبيق نظام الاعتماد الأكاديمي على كافة المدارس.
- إعداد وتأهيل وتدريب الكوادر الوطنية للالتحاق بمهنة التدريس (نظام الرخصة المهنية)، وبما يتوافق مع المعايير العالمية للمدرس.
- زيادة كفاءة الإدارة المدرسية والتربوية واستخدام التكنولوجيا في العملية التعليمية.
- التوسع النسبي في عدد المقبولين والخريجين من التخصصات العلمية والمهنية المطلوبة في سوق العمل الكويتي.



¹⁰ الترتيب النسبي بين دول العالم (كلما اقترب الترتيب النسبي إلى الواحد كان الأفضل)



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج جودة التعليم

م	المشروعات	الجهة المسؤولة	الدليل	المؤشرات	الخطة الإيمانية الأولى	الخطة الإيمانية الثانية 2016/2015 – 2020/2019					الخطة الإيمانية الثالثة	الأثر التنموي
						2020/2019	2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015		
1	المنظومة المتكاملة لإصلاح التعليم	وزارة التربية	جودة التعليم (17)	جودة التعليم (17.1) الأساسي جودة نظام التعليم (17.2) جودة تدريس الرياضيات (17.3) والعلوم								1. تحسين الترتيب النسبي لدولة الكويت في دليل جودة التعليم من 67% عام 2016/2015 إلى 64% بنهاية الخطة الإيمانية الثانية 2. تحسين مستوى جودة مخرجات التعليم. 3. تمكين الطلبة الكويتيين من المنافسة على المستويات الدولية. 4. زيادة إقبال الطلاب على التخصصات العلمية.
2	الاختبارات الوطنية للقبول الجامعي	المركز الوطني لتطوير التعليم		جودة نظام التعليم (17.2)								

186,561,561	التكلفة الإجمالية التقديرية للبرنامج
38,022,551	التكلفة التقديرية 2018/2017
2	عدد الجهات



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج رفع الطاقة الاستيعابية للتعليم العالي

تحليل الفجوات

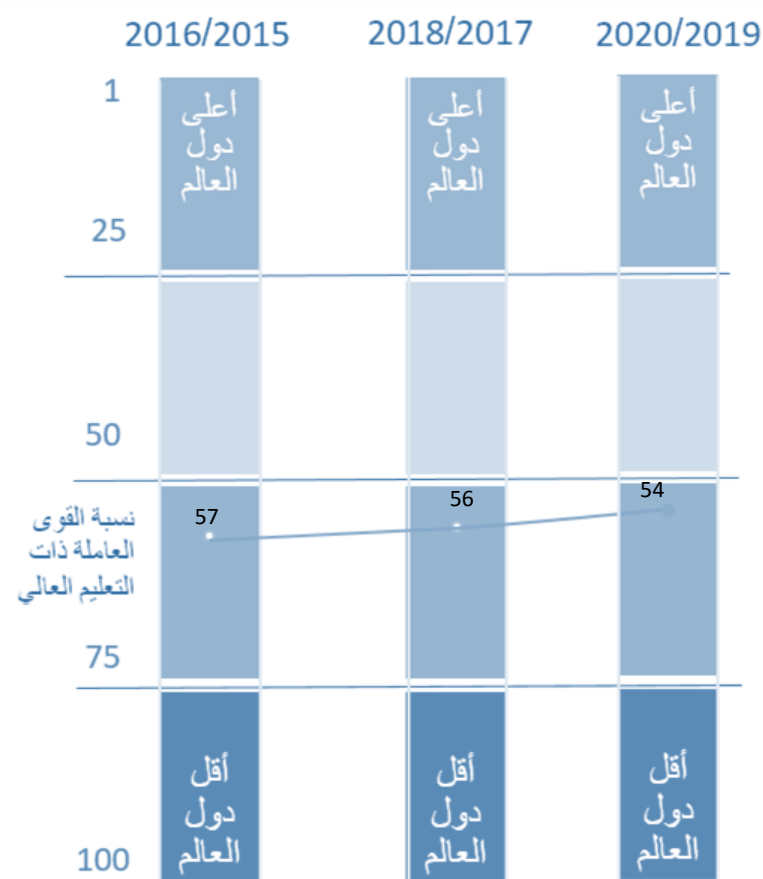
يواجه برنامج رفع الطاقة الاستيعابية للتعليم العالي بعض التحديات، أهمها:

- تراجع ترتيب الكويت في مؤشر نسبة القوى العاملة ذات التعليم العالي من المركز (67) عام 2015/2014 إلى المركز (80) بترتيب نسبي بلغ (57%) من بين (140) دولة عام 2016/2015.
- زيادة أعداد المقيدين عن الطاقة الاستيعابية في مؤسسات التعليم العالي.
- التوزيع الجغرافي غير المتوازن لمؤسسات التعليم العالي.

أهم السياسات

- زيادة الطاقة الاستيعابية لمؤسسات التعليم العالي الحكومية والخاصة، ومراعاة التوزيع الجغرافي المتوازن لتلك المؤسسات.

المستهدفات والمؤشرات





20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

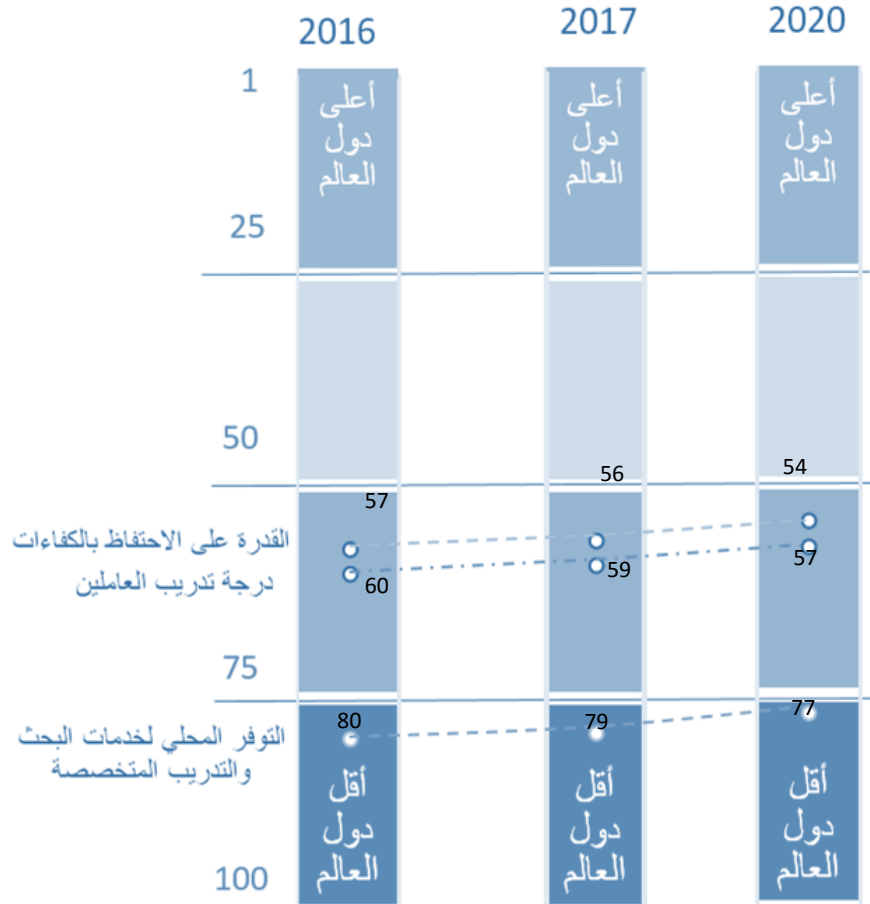
برنامج رفع الطاقة الاستيعابية للتعليم العالي

م	المشروعات	الجهة	الدليل	المؤشرات	الخطة الإنمائية الأولى	الخطة الإنمائية الثانية 2016/2015 – 2020/2019					الخطة الإنمائية الثالثة	الأثر التنموي
						2020/2019	2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015		
1	مدينة صباح السالم الجامعية	جامعة الكويت	جاهزية القوى العاملة (15)	نسبة القوى العاملة ذات التعليم العالي (15.3)								1. تحسين الترتيب النسبي لدولة الكويت في مؤشر ذوي التعليم العالي ضمن دليل جودة التعليم من 57% عام 2014 إلى 54% بنهاية الخطة الإنمائية. 2. ارتفاع نسبة مخرجات ذوي التعليم العالي. 3. توفير مناخ أكاديمي واعد للأجيال القادمة. 4. تحسين جودة مخرجات التعليم العالي. 5. توفير فرص عمل للعمالة الوطنية.

2,731,139,300	التكلفة الإجمالية التقديرية للبرنامج
355,900,000	التكلفة التقديرية 2018/2017
1	عدد الجهات

تحليل الفجوات

المستهدفات والمؤشرات



حصلت دولة الكويت في دليل أداء سوق العمل، على ترتيب نسبي بلغ (46%)¹¹ من بين (140) دولة عام 2016/2015، وذلك نتيجة تراجع ترتيب مؤشر القدرة على الاحتفاظ بالكفاءات من المركز (69) عام 2015/2014 إلى المركز (80) عام 2016/2015، وحصلت في جاهزية القوي العاملة على ترتيب نسبي بلغ 66% وذلك نتيجة تراجع مؤشر التوفر المحلي لخدمات البحث والتدريب المتخصصة من المركز 100 عام 2015/2014 إلى المركز 112 عام 2016/2015. وتتمثل أهم التحديات التي تواجه برنامج إصلاح اختلالات سوق العمل في:

- اختلالات المكون الكويتي في سوق العمل مما أدى إلى اختلال التركيبة السكانية.
- تركيز العمالة الوطنية في القطاع الحكومي، فضلاً عن الهجرة العكسية للعمالة الوطنية من القطاع الخاص إلى القطاع الحكومي.
- عدم مواكبة مخرجات النظام التعليمي في الدولة لاحتياجات سوق العمل من التخصصات العلمية والتكنولوجية.
- ضعف كفاءة منظومة التدريب، وذلك نتيجة عدم وجود استراتيجية واضحة لتنمية القوى البشرية الوطنية في القطاعين العام والخاص.

أهم السياسات

- رفع نسبة قوة العمل الكويتية إلى إجمالي قوة العمل.
- السيطرة على تضخم قوة العمل في القطاع الحكومي.
- تطبيق منظومة المؤهلات المهنية لضمان رفع مستوى إنتاجية العمالة.
- دعم برامج تنمية قدرات المرأة الاجتماعية والاقتصادية والحرفية.
- وضع خطة استراتيجية للتدريب في دولة الكويت تتضمن منهجية واضحة لأنواع التدريب والفئات المستهدفة، مع قياس الأثر التدريبي في المؤسسات المستفيدة، وربط التدريب بالإنتاجية والتقييم.
- التركيز على تطوير المهارات الفنية والتكنولوجية.

¹¹ الترتيب النسبي بين دول العالم (كلما اقترب الترتيب النسبي إلى الواحد كان الأفضل)



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج إصلاح اختلالات سوق العمل

م	المشروعات	الجهة المسؤولة	الدليل	المؤشرات	الخطة الإنمائية الأولى	الخطة الإنمائية الثانية 2016/2015 – 2020/2019					الخطة الإنمائية الثالثة	الأثر التنموي
						2020/2019	2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015		
1	منظومة المؤهلات المهنية	الهيئة العامة للقوى العاملة	أداء سوق العمل (6)	القدرة على الاحتفاظ بالكفاءات (6.2)								1. تحسين الترتيب النسبي لدولة الكويت في دليل أداء سوق العمل، وجاهزية القوى العاملة من 46%، 66% عام 2016/2015 إلى 43%، 63% على الترتيب بنهاية الخطة الإنمائية.
2	تغيير ثقافة المواطن الكويتي تجاه العمل في القطاع الخاص	برنامج إعادة هيكلة القوى العاملة	الرخاء الاجتماعي (21)	ريادة الأعمال والفرص (21.2)								2. الحد من مشاكل العمالة الهامشية.
3	مشروع استراتيجية تنمية القوى العاملة الوطنية في القطاع الخاص.	والجهاز التنفيذي للدولة	جاهزية القوى العاملة (16)	التوفر المحلي لخدمات البحث والتدريب								3. مد سوق العمل بالعمالة ذات الكفاءة العالية.
4	إنشاء مركز تنمية العمالة الوطنية			المتخصصة (16.1)								4. رفع إنتاجية العمالة في الدولة وفقاً للمستويات الدولية.
5	تأسيس مركز المهارات المهنية	الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب		درجة تدريب العاملين (16.2)								5. زيادة فرص العمل لقوة العمل الوطنية في القطاع الخاص.
6	تنمية المهارات الحرفية والاقتصادية للمرأة الكويتية	وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل										

23,110,790	التكلفة الإجمالية التقديرية للبرنامج
3,677,000	التكلفة التقديرية 2018/2017
4	عدد الجهات



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج السلامة المرورية

تحليل الفجوات

تراجع ترتيب دولة الكويت في مؤشر الأمن والسلامة (ضمن دليل الرخاء الاجتماعي) من المركز (34) عام 2010 إلى المركز (35) عام 2015، بترتيب نسبي بلغ (25%)¹² من (142) دولة.

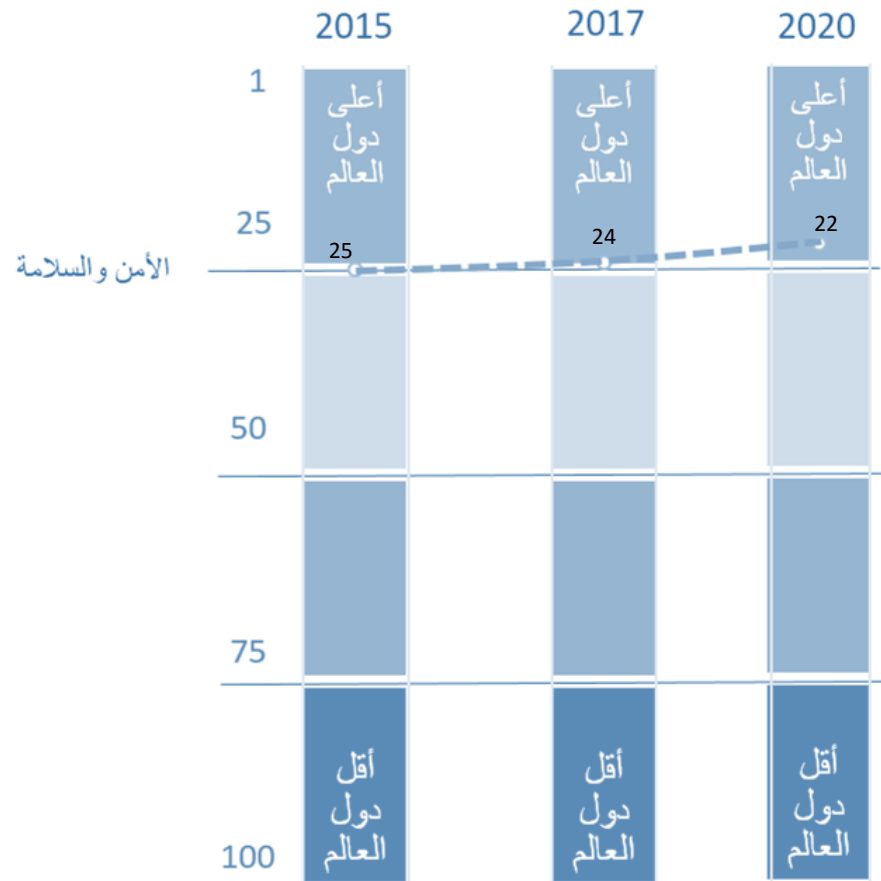
وتتمثل أهم التحديات التي تواجه برنامج السلامة المرورية فيما يلي:

- تزايد عدد الحوادث المرورية والوفيات نتيجة تقادم ظاهرة الازدحام المروري بمعدلات عالية ومطرودة وتأثيرها السلبي على التنمية والمجتمع.
- يرجع سبب تقادم ظاهرة الازدحام المروري والاختناقات في الطرق إلى أن الطاقة الاستيعابية للطرق الحالية لا تتوافق مع الزيادة في أعداد المركبات، بالإضافة إلى وجود الطرق السريعة بالمناطق المزدحمة، وانحسار استخدام وسائل النقل العام، وعدم الوعي المروري لدى مستخدمي المركبات.

أهم السياسات

- تنفيذ برامج الاستراتيجية الوطنية الشاملة للمرور وقطاع النقل (2020/2010)، وتحديث الأنظمة المرورية واستخدام تقنيات الأنظمة الذكية في الطرق وتأمين سلامتها، ونشر التوعية والتثقيف بالسلامة المرورية بما يتوافق مع المعايير الدولية.
- الحد من تدهور الكثافة المرورية الحالية، بتثبيت عدد السيارات إلى أطوال الطرق خلال أمد الخطة الإنمائية، مع تقديم الحوافز لاستخدام وسائل النقل الجماعي باستخدام الحافلات والمترو.

المستهدفات والمؤشرات



¹² الترتيب النسبي بين دول العالم (كلما اقترب الترتيب النسبي إلى الواحد كان الأفضل)



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج السلامة المرورية

م	المشروعات	الجهة المسؤولة	الدليل	المؤشرات	الخطة الإنمائية الأولى	الخطة الإنمائية الثانية 2016/2015 – 2020/2019					الخطة الإنمائية الثالثة	الأثر التنموي
						2020/2019	2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015		
1	إعداد وتنفيذ استراتيجية مرورية وطنية شاملة طويلة المدى	وزارة الداخلية	الرخاء الاجتماعي (21)	الأمن والسلامة (21.3)								1. تحسين الترتيب النسبي لدولة الكويت في مؤشر الأمن والسلامة من 25% عام 2015 إلى 22% بنهاية الخطة الإنمائية. 2. زيادة الشعور بالأمن والأمان. 3. انخفاض معدل الحوادث والوفيات المرورية. 4. تخفيف العبء عن ميزانية الدولة نتيجة ارتفاع تكلفة علاج إصابات الحوادث المرورية.

10,200,000	التكلفة الإجمالية التقديرية للبرنامج
620,000	التكلفة التقديرية 2018/2017
1	عدد الجهات



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج رعاية ودمج ذوي الإعاقة

تحليل الفجوات

تتمثل أهم التحديات التي تواجه برنامج رعاية ودمج ذوي الإعاقة فيما يلي:

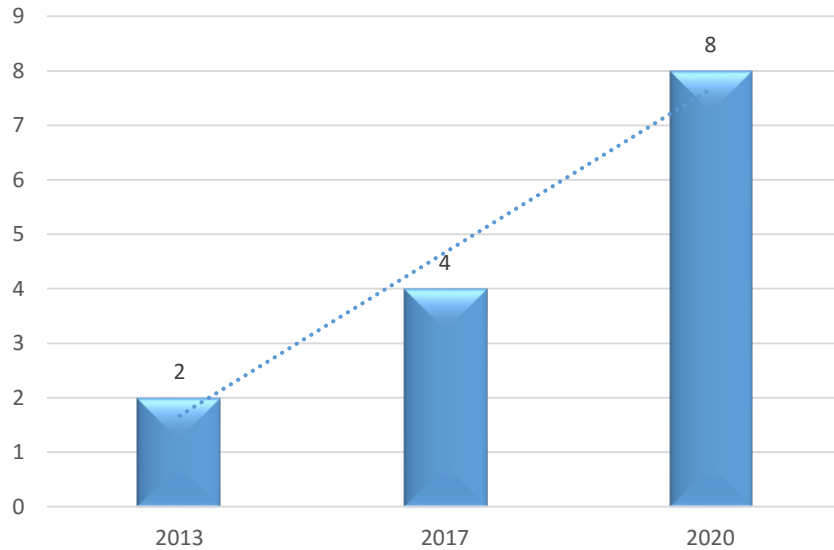
- تزايد عدد ذوي الإعاقة نتيجة ضعف فاعلية برامج الوقاية والحد من الإعاقات وضعف برامج الارتقاء بهم علمياً وفكرياً واجتماعياً.
- عدم مناسبة تصميم مباني بعض الجهات الحكومية والخاصة لحركة ذوي الإعاقة.
- ضعف عملية الدمج المجتمعي لذوي الإعاقة في نظام التعليم أو في سوق العمل بالقطاعين العام والخاص.

أهم السياسات

- رعاية ذوي الإعاقة وحماية مصالحهم، من خلال وضع نظام متكامل لحماية المجتمع من نمو الإعاقات.
- زيادة وعي ذوي الإعاقة بحقوقهم والفرص المتاحة لهم وتطوير مشاركتهم في مجال أنشطة رفع الوعي المجتمعي.
- وضع نظام شامل للدمج المجتمعي لذوي الإعاقة، يقوم على مبدأ عدم التمييز ضد المعاق. من خلال الدمج في سوق العمل، والدمج في النظام التعليمي وزيادة فرص ذوي الإعاقة، من خلال فرص التدريب المناسبة، والدمج الثقافي والفني والترفيهي والرياضي.

المستهدفات والمؤشرات

عدد الورش المحمية لذوي الإعاقة



المصدر: الهيئة العامة لشئون ذوي الإعاقة



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج رعاية ودمج ذوي الإعاقة

م	المشروعات	الجهة المسؤولة	الدليل	المؤشرات	الخطة الإنمائية الأولى	الخطة الإنمائية الثانية 2016/2015 – 2020/2019					الخطة الإنمائية الثالثة	الأثر التنموي
						2020/2019	2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015		
1	الوقاية من الإعاقة والحد منها	الهيئة العامة لشئون ذوي الإعاقة	جودة الرعاية الصحية (15)	العمر المأمول (15.2)								1. رفع مستوى الوعي بطرق الوقاية من الأمراض المسببة للإعاقة.
2	التوسع في خدمات التدخل المبكر للأطفال المعاقين											
3	وضع مواصفات عامة لتصميم المباني بقياسات مناسبة لحركة المعاقين											
4	برنامج الورش المحمية للإعاقات الذهنية والبسيطة والمتوسطة والمزدوجة											2. انخفاض نسبة الإعاقات بالمجتمع.
5	إنشاء مركز التميز الدولي للأشخاص ذوي الإعاقة من الفئة الثانية (شركة غير ربحية)											3. انخفاض عدد حالات الإعاقة الناتجة عن الأمراض المؤدية إلى إعاقات شديدة.
6	إنشاء المركز الوطني لتشخيص وقياس الإعاقة (شركة غير ربحية)											
7	إنشاء المراكز والمدارس الوقفية لذوي الإعاقة (مركز تخصصي ومدرستين لذوي الإعاقة)											
8	النادي الكويتي الرياضي للمعاقين للرياضة	الهيئة العامة للرياضة										4. دمج الطلاب ذوي الإعاقة في النظام التعليمي.
9	تحديث وتطوير ورش التأهيل المهني	الهيئة العامة لشئون ذوي الإعاقة	الرخاء الاجتماعي (21)	رأس المال الاجتماعي (21.1)								

التكلفة الإجمالية التقديرية للبرنامج	57,171,000
التكلفة التقديرية 2018/2017	6,009,000
عدد الجهات	2



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج تحسين مستوى خدمات رعاية المسنين

تحليل الفجوات

تتمثل أهم التحديات التي تواجه برنامج تحسين مستوى خدمات رعاية المسنين فيما يلي:

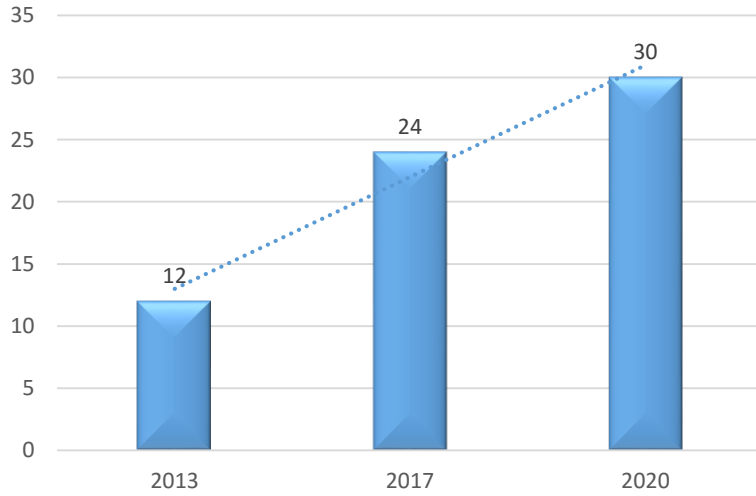
- عدم وجود استراتيجية لرعاية المسنين تستهدف وضع رؤية طويلة المدى لرعاية كبار السن ومقابلة متطلبات مرحلة الشيخوخة الصحية والاجتماعية والنفسية.
- ضعف قدرة أنظمة رعاية المسنين على استيعاب المسنين في برامجها وأنشطتها وتحقيق الدمج المجتمعي لهم.
- قصور الإمكانيات البشرية والكوادر المتخصصة في التعامل مع كبار السن، ومرحلة الشيخوخة.

أهم السياسات

- تطوير الخدمات المتخصصة للمسنين وتوسيع أهدافها من خلال التوسع في نظام الخدمة المتنقلة للمسنين، وتشجيع القطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المدني على المشاركة في تنفيذ مشروعات الرعاية الشاملة للمسنين، وتشجيع وتأهيل الكوادر المتخصصة في تلك المجالات، وتأهيل القائمين على رعاية كبار السن.

المستهدفات والمؤشرات

عدد فرق الرعاية المتنقلة لرعاية المسنين



المصدر: وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج تحسين مستوى خدمات رعاية المسنين

م	المشروعات	الجهة المسؤولة	الدليل	المؤشرات	الخطوة الإنمائية الأولى	الخطوة الإنمائية الثانية 2016/2015 - 2020/2019					الخطوة الإنمائية الثالثة	الأثر التنموي
						2020/2019	2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015		
1	التوسع في خدمات رعاية المسنين	وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل	جودة الرعاية الصحية (15)	العمر المأمول (15.2)								1. ارتفاع العمر المأمول للمسنين.
2	وحدة رعاية المسنين بأشبيلية											2. الاهتمام بالمسنين وتقديم أفضل رعاية لهم.
3	مبنى وحدة رعاية المسنين بمنطقة حولي											3. تحقيق الدمج الاجتماعي للمسنين.

6,129,576	التكلفة الإجمالية التقديرية للبرنامج
2,955,152	التكلفة التقديرية 2018/2017
1	عدد الجهات

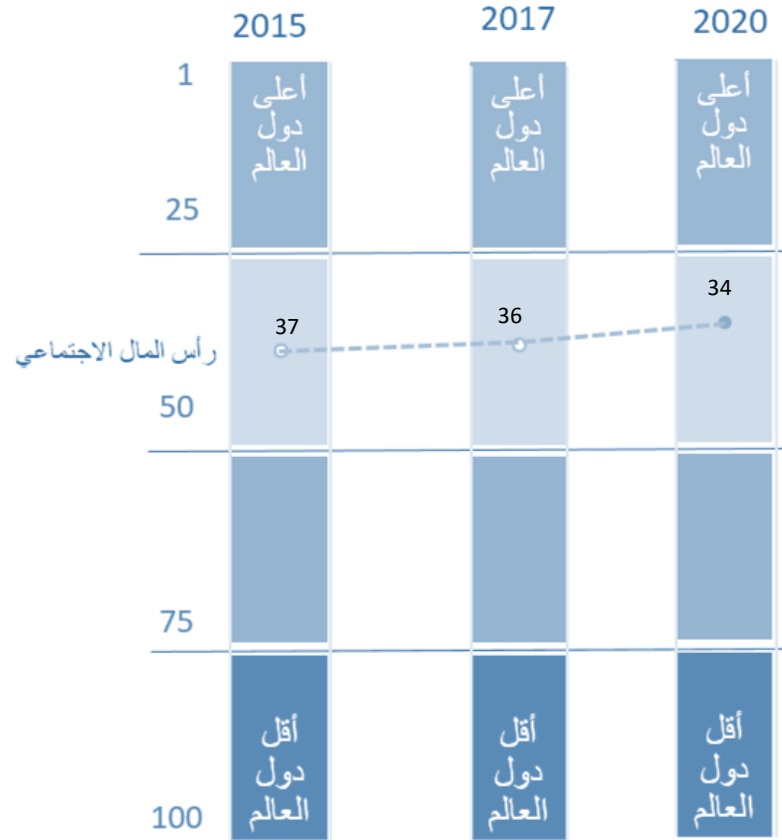


20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج تعزيز التماسك الاجتماعي

المستهدفات والمؤشرات



تحليل الفجوات

شهد ترتيب دولة الكويت تحسناً في مؤشر رأس المال الاجتماعي ضمن دليل الرخاء الاجتماعي من المرتبة (62) عام 2014 إلى (52) عام 2015 بترتيب نسبي بلغ (37%)¹³ من عدد (142) دولة، إلا أن هذه النسبة ما زالت دون الطموح وذلك نتيجة الآتي:

- ضعف فاعلية برامج تعزيز منظومة القيم وترسيخ المواطنة الإيجابية.
- ضعف ثقافة العمل التطوعي في المجتمع الكويتي خاصة بين الشباب.
- تواضع كفاءة شبكة الأمان الاجتماعي في تمكين الفئات الأقل دخلاً نحو الاستقلال المادي عن المساعدات.

أهم السياسات

- تطوير آليات شبكة الأمان الاجتماعي بما يتوافق مع التغيرات الاقتصادية والاجتماعية في المجتمع الكويتي.
- تطوير نظام المساعدات الاجتماعية، وتمكين الفئات المستهدفة من الحصول على فرص اكتساب الدخل.
- تعزيز منظومة القيم في المجتمع، من خلال نشر القيم الإيجابية المساندة لرؤية الدولة وأهدافها الاستراتيجية.
- ترسيخ ممارسات المواطنة الإيجابية المسؤولة والهوية الوطنية بأساليب مبتكرة ومتنوعة.
- التوعية بأهمية العمل التطوعي في المجتمع، وتوسيع أطر المشاركة الشعبية في الأعمال المجتمعية المختلفة.

¹³ الترتيب النسبي بين دول العالم (كلما اقترب الترتيب النسبي إلى الواحد كان الأفضل)



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

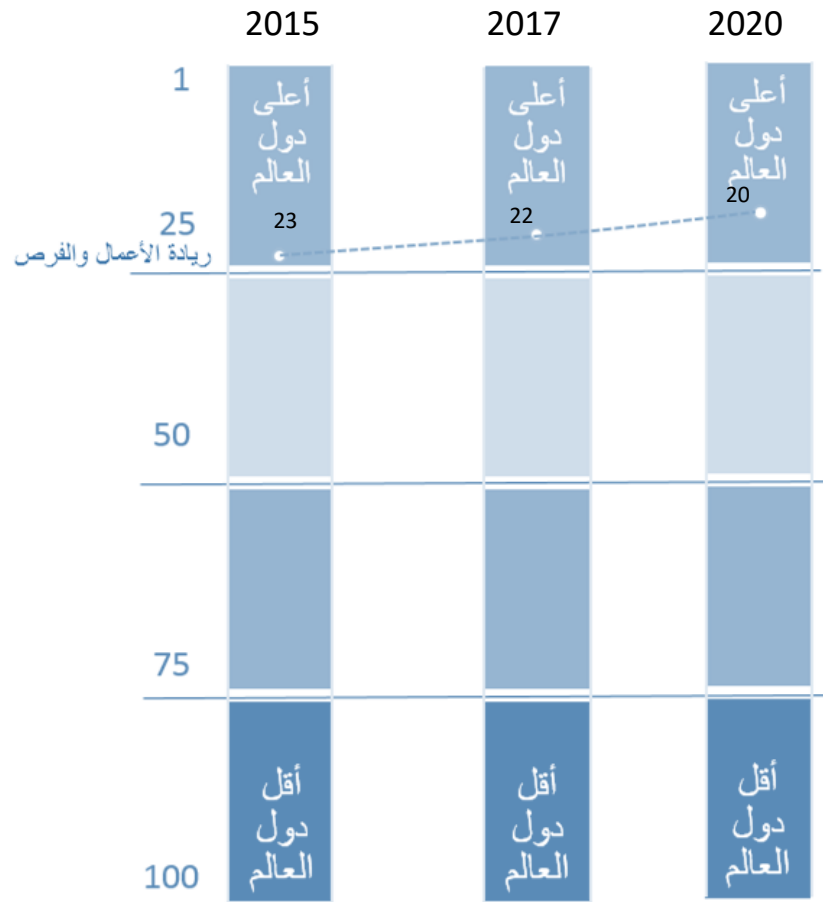
برنامج تعزيز التماسك الاجتماعي

م	المشروعات	الجهة المسؤولة	الدليل	المؤشرات	الخطة الإنمائية الأولى	الخطة الإنمائية الثانية 2016/2015 – 2020/2019					الخطة الإنمائية الثالثة	الأثر التنموي
						2020/2019	2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015		
1	تعزيز العمل التطوعي بين الشباب (أبادينا)	وزارة الدولة لشئون الشباب	الرخاء الاجتماعي (21)	رأس المال الاجتماعي (21.1)								1. تحسين الترتيب النسبي لدولة الكويت في مؤشر رأس المال الاجتماعي من 37% عام 2015 إلى 34% بنهاية الخطة الإنمائية.
2	برنامج تعزيز المواطنة والوحدة الوطنية للشباب الكويتي	الهيئة العامة للشباب										2. زيادة عدد المتطوعين الشباب.
3	شبكة الأمان الاجتماعي	وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل										3. ترسيخ مفهوم المواطنة داخل المجتمع الكويتي.
												4. تحويل متلقى المساعدات الاجتماعية من القادرين على العمل إلى منتجين.

3,042,000	التكلفة الإجمالية التقديرية للبرنامج
800,000	التكلفة التقديرية 2018/2017
3	عدد الجهات

تحليل الفجوات

المستهدفات والمؤشرات



شهد ترتيب دولة الكويت تحسناً في مؤشر ريادة الأعمال والفرص من المركز (35) عام 2014 إلى المركز (33) عام 2015 بترتيب نسبي بلغ (23%)¹⁴ من 142 دولة.

وتتمثل أهم التحديات التي تواجه برنامج رعاية وتمكين الشباب في الآتي:

- تركز قوة العمل الوطنية من الشباب في القطاع الحكومي وعزوفه عن العمل في القطاع الخاص.
- تزايد ظاهرة العنف بين الشباب، بسبب ضعف برامج استثمار وقت الفراغ لدى الشباب الكويتي.
- النقص الكمي والنوعي للمرافق الشبابية والترفيهية، وتقليدية الأنشطة ومحدودية أعداد المشاركين فيها.
- خطر تعاطي الشباب للمخدرات لا يزال ماثلاً وبحاجة إلى حلول أكثر فاعلية.

أهم السياسات

- تطوير دور مراكز الشباب (للجنسين) وتحديثها وافتتاحها على المجتمع، من خلال تحويلها إلى مراكز مجتمعية (عائلية).
- الاستثمار الفعال لأوقات فراغ الشباب.
- دعم جهود تمكين الشباب الكويتي في المجتمع وتوسيع دوره الاجتماعي وتشجيع مبادراته وتحفيزه.
- تعزيز دور ريادة الأعمال بين الشباب، من خلال نشر ثقافة ريادة الأعمال، ودعم مبادرات المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- دعم برامج التوعية بمخاطر المخدرات والمسكرات والمنشطات والعنف بأشكاله.
- تطوير المنشآت الرياضية بما يُمكن من استضافة البطولات على المستوى الدولي والأولمبي.

¹⁴ الترتيب النسبي بين دول العالم (كلما اقترب الترتيب النسبي إلى الواحد كان الأفضل)



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج رعاية وتمكين الشباب

م	المشروعات	الجهة المسؤولة	الدليل	المؤشرات	الخطة الإنمائية الأولى	الخطة الإنمائية الثانية 2016/2015 - 2020/2019					الخطة الإنمائية الثالثة	الأثر التنموي
						2020/2019	2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015		
1	دعم مبادرات الشباب الكويتي (مبادراتنا)	وزارة الدولة لشؤون الشباب	الرءاء الاجتماعي (21)	ريادة الأعمال والفرص (21.2)								1. تحسين الترتيب النسبي لدولة الكويت في مؤشر ريادة الأعمال والفرص من 23% عام 2015 إلى 20% بنهاية الخطة الإنمائية.
2	رعاية ودعم المبادرين والمخترعين في العلوم التطبيقية	مركز صباح الأحمد للموهبة والإبداع	جودة التعليم (17)	(17.1) جودة التعليم الأساسي جودة تدريس الرياضيات والعلوم (17.3)								2. توفير فرص عمل للشباب في القطاع الخاص نتيجة المبادرات الشبابية خاصة في المجالات الصناعية والإنتاجية.
3	اكتشاف ورعاية الطلبة الموهوبين (علماء المستقبل)	مركز صباح الأحمد للموهبة والإبداع	جودة التعليم (17)	(17.1) جودة التعليم الأساسي جودة تدريس الرياضيات والعلوم (17.3)								3. زيادة عدد الشباب المتطوعين.
4	دعم برامج تعزيز المشاركة المجتمعية للشباب الكويتي	الهيئة العامة للشباب	الرءاء الاجتماعي (21)	رأس المال الاجتماعي (21.1)								4. خفض عدد مرتكبي جرم المخدرات من الشباب.
5	الاستغلال الفعال لأوقات الفراغ لدى الشباب	الهيئة العامة للشباب	جودة الرعاية الصحية (15)	مرض السكري (15.1)								5. زيادة عدد الأبطال الرياضيين في المنافسات الدولية والأولمبية.
6	التوعية حول مضار استخدام المواد المخدرة	الهيئة العامة للشباب	جودة الرعاية الصحية (15)	مرض السكري (15.1)								6. زيادة معدل استثمار القطاع الخاص في الرياضة.
7	مراكز الشباب	الهيئة العامة للشباب	جودة الرعاية الصحية (15)	المأمول (15.2)								7. زيادة العمر المأمول.



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج رعاية وتمكين الشباب

م	المشروعات	الجهة المسؤولة	الدليل	المؤشرات	الخطة الإنمائية الأولى	الخطة الإنمائية الثانية 2016/2015 – 2020/2019					الخطة الإنمائية الثالثة	الأثر التنموي	
						2020/2019	2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015			
8	مراكز الفتيات	الهيئة العامة للشباب	جودة الرعاية الصحية (15)	مرض السكري (15.2)									
9	استكمال أنشطة الفتيات	الهيئة العامة للرياضة											
10	حفز النبوغ والتفوق الرياضي للشباب الكويتي بدعم من خبرات عالمية												
11	استكمال عدد (14) نادي رياضي												
12	مركز الشهيد فهد الأحمد لكرة اليد												
13	استكمال أنشطة متخصصة (البحري – سباق الهجن – الرماية – الصيد والفروسية – السيارات والدراجات النارية وسباق الربع ميل)												
14	برنامج متخصص حول مكافحة المنشطات والهرمونات في المجال الرياضي												
15	تطوير نادي الفحيحيل البحري				شركة المشروعات السياحية								

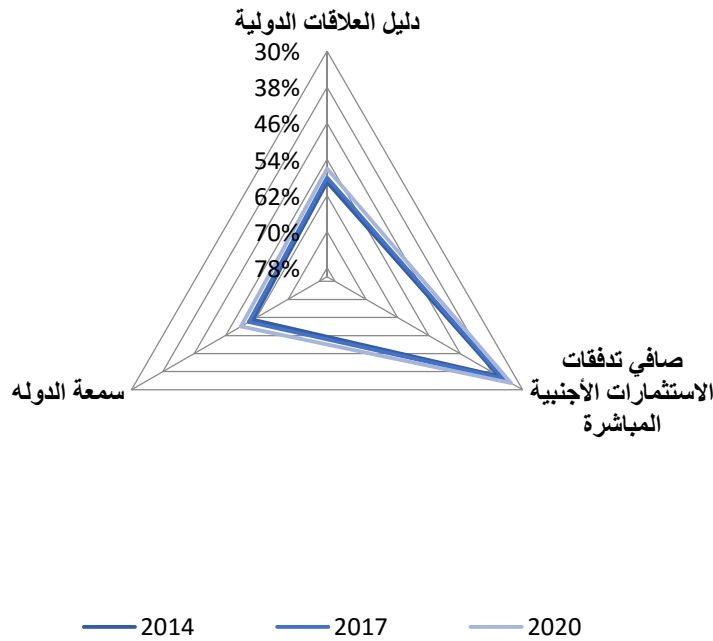
392,978,960	التكلفة الإجمالية التقديرية للبرنامج
65,123,030	التكلفة التقديرية 2018/2017
5	عدد الجهات



20
35 | رؤية الكويت
KUWAIT VISION

مكانة دولية متميزة

مستهدفات أدلة ومؤشرات ركيزة مكانة دولية متميزة



ترتكز المكانة الدولية على تحسين التواجد في المحافل والفاعليات في مجالات مثل الدبلوماسية والثقافة بما يحقق المصالح الوطنية، ويعزز صورة دولة الكويت على المستوى الدولي.

ولذا اهتمت الخطة الإنمائية متوسطة الأجل للسنوات (2016/2015-2020/2019) بتفعيل الدبلوماسية الاقتصادية بما يعزز مساهمة الدولة إنمائياً عالمياً وإقليمياً، ودعم وتعزيز التعاون مع المنظمات الدولية والإقليمية، وتطوير الرسالة الإعلامية ونشر الصورة الحضارية لدولة الكويت.

وفي ضوء ذلك، اشتملت ركيزة **مكانة دولية متميزة** على (2) برنامج و (13) مشروع تنموي بهدف تحقيق مكانة دولية متميزة، حيث يستهدف برنامج تعزيز صورة دولة الكويت على المستوى الدولي، رفع الترتيب النسبي لدولة الكويت في دليل العلاقات الدولية من 59% عام 2014 إلى 56% بنهاية الخطة الإنمائية، بما يساهم في تحسين صورة دولة الكويت على المستوى الدولي. في حين يستهدف برنامج دعم الثقافة والفن والإعلام رفع مستوى الوعي الثقافي والأدبي والفني بين أفراد المجتمع، وتنشيط الدور السياحي الثقافي، وإبراز دور دولة الكويت باعتبارها مركز العمل الإنساني في العالم.



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج تعزيز صورة دولة الكويت على المستوى الدولي

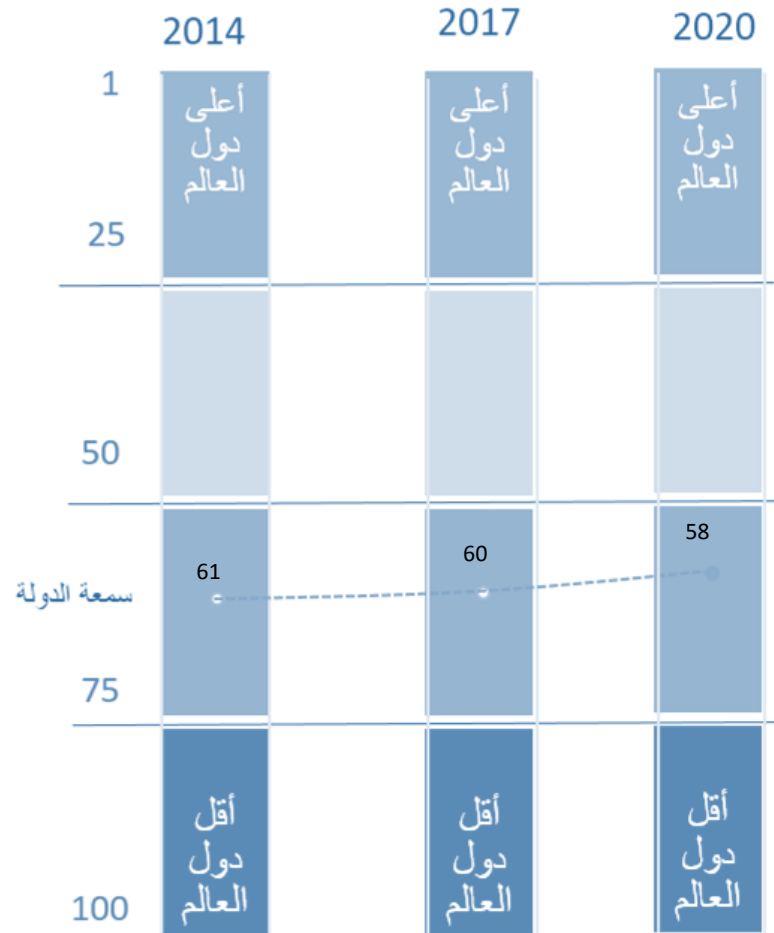
تحليل الفجوات

يعد دليل العلاقات الدولية أحد أهم هذه المؤشرات حيث تحتل دولة الكويت ترتيباً نسبياً 59% عام 2014 ويعد مؤشر سمعة الدولة أحد المؤشرات المكونة لهذا الدليل، حيث بلغ ترتيبه النسبي 61% في نفس العام، الأمر الذي يتطلب زيادة دور الدبلوماسية الدولية كأحد الأمور الهامة لتعزيز صورة دولة الكويت على المستوى الدولي.

أهم السياسات

- تفعيل الدبلوماسية الاقتصادية، بما يعزز مساهمة الدولة إنمائياً؛ عالمياً وإقليمياً ودورها في تخفيف معاناة الشعوب.
- تفعيل مشاركة الدولة في المحافل والفعاليات العالمية والإقليمية، بما يحقق المصالح الوطنية، ويعزز صورة الدولة في مجالات الحرية والديمقراطية وحقوق الإنسان، والتزامها بمبادئ الجوار وعدم التدخل في شؤون الدول الأخرى.
- تنويع مصادر الدخل الوطني والعمل على جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة وتحفيز شراكة القطاع الخاص.

المستهدفات والمؤشرات





20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج تعزيز صورة دولة الكويت على المستوى الدولي

م	المشروعات	الجهة المسؤولة	الدليل	المؤشرات	الخطة الإنمائية الأولى	الخطة الإنمائية الثانية 2016/2015 – 2020/2019					الخطة الإنمائية الثالثة	الأثر التنموي
						2020/2019	2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015		
1	تعزيز دور وجهود دولة الكويت في مجال حقوق الإنسان	وزارة الخارجية	العلاقات الدولية (20)	سمعة الدولة (20.1)								1. تحسين صورة دولة الكويت على المستوى الدولي. 2. تحسين الترتيب النسبي لدولة الكويت في دليل العلاقات الدولية، من 59% عام 2014 إلى 56% بنهاية الخطة الإنمائية.
2	تفعيل دور الدبلوماسية الاقتصادية											
3	تحسين صورة دولة الكويت كبيئة آمنة ومستقرة											
4	تعزيز تنافسية دولة الكويت في المؤشرات الدولية	هيئة تشجيع الاستثمار المباشر	صافي تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة (19)	متوسط الاستثمارات الأجنبية المباشرة (19.1)								

4,311,225	التكلفة الإجمالية التقديرية للبرنامج
765,000	التكلفة التقديرية 2018/2017
2	عدد الجهات



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج دعم الثقافة والفن والإعلام والتنمية

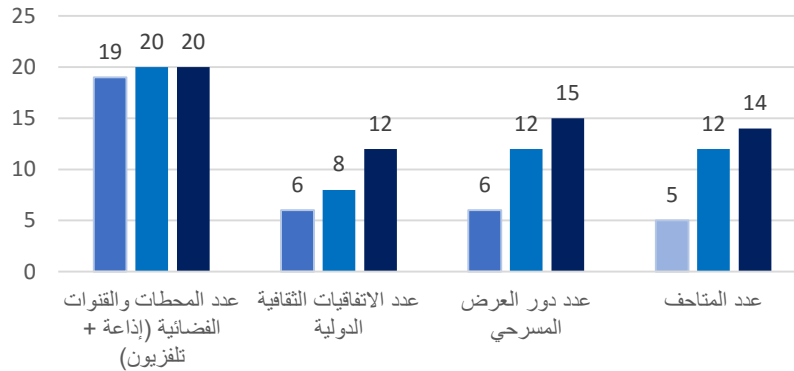
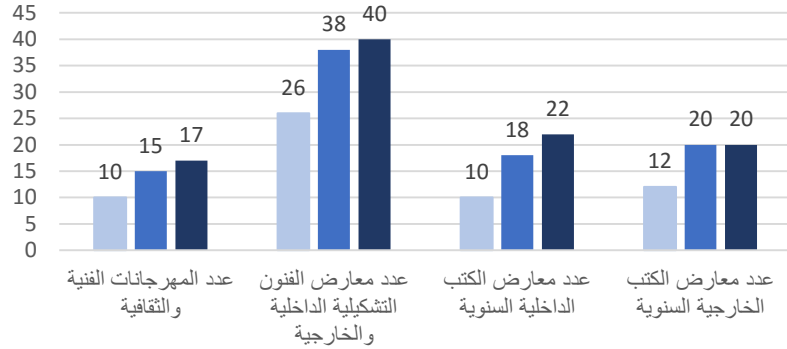
تحليل الفجوات

- ضعف البنية الأساسية للمرافق الثقافية بأشكالها المختلفة، خاصة دور العرض المسرحي لدعم الحركة المسرحية.
- ضعف الإنتاج الفني بكافة أشكاله المختلفة.
- ضعف قدرات الاعلام الحكومي عن مواجهة المنافسة الإعلامية مع الإعلام الخاص.
- الحريات الإعلامية وضرورة تنميتها وتأمينها في إطار الحفاظ على الهوية.
- ضعف دور الإعلام التنموي، خاصة ما يتعلق بتوعية المواطنين في القضايا التنموية.

أهم السياسات

- تشجيع الإبداع الفني والأدبي ورعاية نتاج الثقافة والفكر والفن ودعم الفنانين والموهوبين.
- إعادة بناء وترميم المرافق الثقافية بأشكالها المختلفة، ويشمل ذلك إعادة ترميم المتاحف والأماكن الأثرية، وتطوير وإنشاء العديد من المتاحف التراثية والتسويق الإعلامي لها.
- تطوير الرسالة الإعلامية والتطوير التكنولوجي لوسائل البث الفضائي المرئي والمسموع.
- بناء جسور التواصل مع وسائل الإعلام الأجنبية، ونشر الصورة الحضارية الصحيحة لدولة الكويت، وذلك من خلال تفعيل الاتفاقيات الثقافية والفنية.
- توطيد دور الإسلام كونه ديناً إنسانياً متسامحاً، وجعل الكويت مركزاً للفكر والحوار الإسلامي المعاصر.

المستهدفات والمؤشرات



■ 2013/2014 ■ 2017/2018 ■ 2019/2020

المصدر: وزارة الإعلام، المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

برنامج دعم الثقافة والفن والإعلام والتنمية

م	المشروعات	الجهة المسؤولة	الدليل	المؤشرات	الخطة الإنمائية الأولى	الخطة الإنمائية الثانية 2016/2015 - 2020/2019					الخطة الإنمائية الثالثة	الأثر التنموي
						2020/2019	2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015		
1	الدعم الإعلامي للخطة الإنمائية والخطط السنوية المنبثقة منها	الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية	دليل تطور بيئة الأعمال (5)	مؤشر المعرفة للمؤسسات الاجتماعية العامة (5.10)								3. رفع مستوى الوعي الثقافي والأدبي والفني بين أفراد المجتمع.
2	مشروع التبادل الثقافي والفني داخل وخارج الكويت	المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب										4. تنشيط الدور السياحي الثقافي.
3	مشروع التقييمات الأثرية											5. إبراز دور دولة الكويت باعتبارها مركز العمل الإنساني في العالم.
4	الموسم الثقافي السنوي لدار الآثار الإسلامية											6. زيادة نسبة مشاهدي قنوات تلفزيون دولة الكويت.
5	تعزيز قدرات التأثير الإعلامي بمشاركة القطاع الخاص											7. رفع مستوى الاعلان الاذاعي والتلفزيوني مما يؤدي إلى زيادة دخل الإعلانات التلفزيونية والاذاعية.
6	ربط مجمع الاعلام ومحطات الارسال والمباني بشبكة الالياف الضوئية	وزارة الاعلام										8. توفير فرص عمل في المجالات الثقافية والفنية والإعلامية.
7	شبكة البث والأرشفة الرقمية للإذاعة											
8	مبنى مركز الكويت للمخطوطات والمطبوعا النادرة	وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية										
9	مبنى المركز الإسلامي للشيخ سعد العبد الله في الجهراء											

38,078,528	التكلفة الإجمالية التقديرية للبرنامج
6,955,969	التكلفة التقديرية 2018/2017
4	عدد الجهات



20
35 | رؤية الكويت
KUWAIT VISION

الجزء الثاني المشروعات الاستراتيجية



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

الجزء الثاني: المشروعات الاستراتيجية

تعد المشروعات الاستراتيجية أداة هامة لتحفيز النمو الاقتصادي، ومصدراً لجذب الاستثمارات الأجنبية وخلق فرص وظيفية جديدة، فضلاً عن أهميتها في دعم وتوسيع دور القطاع الخاص ومشاركته في النشاط الاقتصادي. وعليه، فقد تبنت الخطة 2018/2017 مجموعة من المشروعات الاستراتيجية، والتي من شأنها دعم تحقيق رؤية الدولة في التحول إلى مركز مالي وتجاري.

تناول هذا الجزء من الخطة، تصنيف المشروعات الاستراتيجية وفق القطاعات التنموية التالية:

قطاع التنمية العمرانية وتطوير منطقة الشمال – قطاع الكهرباء والماء
– قطاع النقل والمواصلات – قطاع البترول – قطاع التعليم – قطاع الصحة – قطاع البيئة.





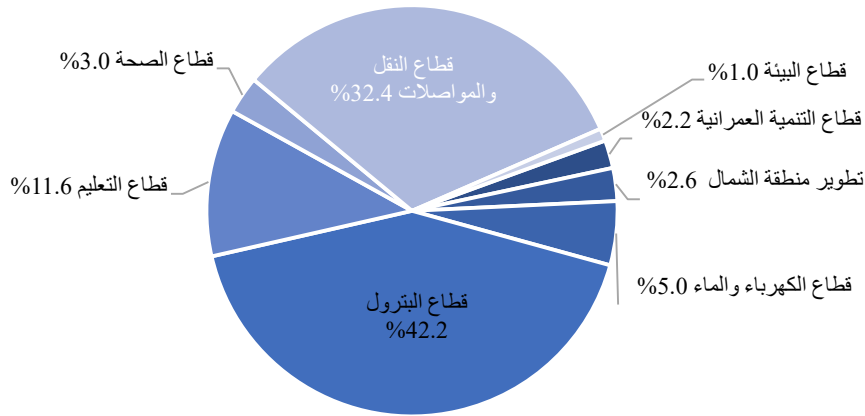
20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

الجزء الثاني: المشروعات الاستراتيجية

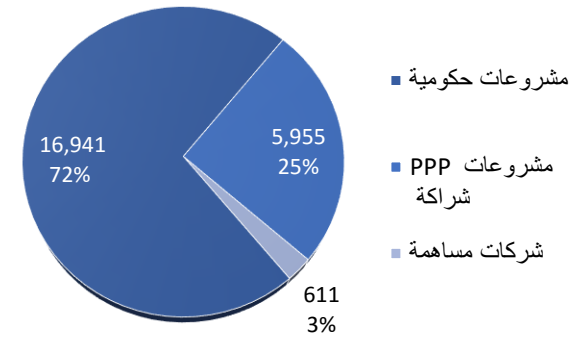
التوزيع النسبي لتكاليف المشروعات الاستراتيجية وفق القطاعات

القطاع	عدد المشروعات	التكلفة الإجمالية (مليون دينار)	نسبة مساهمة القطاع
قطاع التنمية العمرانية	3	517.3	2.2%
تطوير منطقة الشمال	1	611.0	2.6%
قطاع الكهرباء والماء	1	1,181.6	5.0%
قطاع البترول	3	9,912.9	42.2%
قطاع التعليم	11	2,731.1	11.6%
قطاع الصحة	3	695.4	3.0%
قطاع النقل والمواصلات	9	7,628.1	32.4%
قطاع البيئة	1	230.0	1.0%
الإجمالي	32	23,507.4	100.0%



تبلغ التكلفة الإجمالية لهذه المشروعات حوالي 23.5 مليار دينار، وهذه المشروعات تنفذ من قبل الجهات الحكومية، أو بنظام الشراكة بين القطاعين العام والخاص (مشروعات هيئة الشراكة - شركات مساهمة). الشكل التالي يوضح التوزيع النسبي لإجمالي تكاليف هذه المشروعات.

التوزيع النسبي لتكاليف المشروعات الاستراتيجية وفق النوع (القيمة بالمليون دينار)



وبتوزيع التكلفة الإجمالية لهذه المشروعات على المستوى القطاعي المشار إليه، يتبين من (الجدول والشكل التاليين) أن الوزن النسبي الأكبر من التكاليف كان من نصيب مشروعات قطاع البترول 42.2% من جملة التكاليف، يليه قطاع النقل والمواصلات 32.4%، ثم التعليم 11.6%، بينما تفاوت نصيب القطاعات الأخرى بين 1% - 5%.



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

مشروعات الشراكة والشركات المساهمة

أ. مشروعات الشراكة والشركات المساهمة

يتناول هذا الجزء مشروعات الشراكة والشركات المساهمة من حيث، موقفها التنفيذي، وتكاليفها الإجمالية، وأثرها التنموي.

بلغ عدد مشروعات الشراكة في الخطة السنوية 2018/2017 (6) مشروعات تكلفتها الإجمالية حوالي 6 مليار دينار، تمثل حوالي 25% من إجمالي تكلفة المشروعات الاستراتيجية. في المقابل يوجد مشروع واحد للشركات المساهمة بتكلفة إجمالية 611 مليون دينار (3% من إجمالي تكلفة المشروعات الاستراتيجية). يمثلان معاً 28% من إجمالي تكلفة المشروعات الاستراتيجية. الجدول التالي يوضح ذلك:

البيان	العدد	التكلفة الإجمالية	التكلفة السنوية 2018/2017
مشروعات هيئة الشراكة	6	5,955,380,000	ستتم المنافسة على المبالغ التي ستتحملها الدولة من ميزانيتها وذلك بعد طرح المشروع وترسيته لاحقاً
الشركات المساهمة	1	611,000,000	36,000,000
إجمالي	7	6,566,380,000	—



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

مشروعات الشراكة بين القطاعين العام والخاص

القطاع	المشروع	الهدف	التكلفة الإجمالية (مليون د.ك)	2017			2018	تاريخ انتهاء المشروع
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	
التنمية العمرانية	المركز الخدمي الترفيهي - العقيلة	الارتقاء بالمستوى المعيشي عن طريق توفير الخدمات التجارية والترفيهية بمستوى متميز يتناسب مع كافة شرائح المجتمع ودفع عجلة التنمية وتشجيع القطاع الخاص بالمشاركة في المشاريع التنموية	36.3	الإقفال المالي للمشروع	مرحلة التصميم والبناء من قبل المستثمر (3 سنوات)			2017/5/1 مدة العقد 30 سنة
	المدن العمالية - مدينة جنوب الجهراء	توفير سكناً للعمالة ذات الدخل المحدود وفقاً لمعايير بيئية وخدمية جيدة وكذلك توفير جميع المرافق الامنية والصحية والترفيهية والاجتماعية لهذه الفئة من المجتمع	125	الإقفال المالي للمشروع	مرحلة التصميم والبناء من قبل المستثمر (3 سنوات)			2017/4/30 مدة العقد 40 سنة
الكهرباء والماء	محطة الخبران لتوليد الطاقة الكهربائية وتقطير المياه - المرحلة الأولى	إضافة قدرة جديدة لمحطات إنتاج الطاقة الكهربائية وزيادة إنتاج المياه	1,181.58	الإقفال المالي	مرحلة التصميم والبناء من قبل المستثمر (3 سنوات)			2017/05/31 مدة العقد 28 سنة
النقل والمواصلات	مشروع أنظمة النقل السريع (مترو الكويت)	تقليص الازدحامات المرورية، وتطوير شبكة النقل الجماعي	3,460	إجراءات التعاقد - توقيع العقد مع المستثمر الفائز	الإقفال المالي			2018/08/30 مدة العقد 40 سنة
	شبكة السكك الحديدية	ربط دول مجلس التعاون إضافة إلى خطوط وطنية تربط موانئ الكويت لتحقيق تنمية متكاملة ومستدامة لنقل البضائع والركاب في الكويت وخارجها	922.5	ترسية المشروع - اعتماد المستثمر المفضل من قبل اللجنة العليا	إجراءات تأسيس الشركة - إجراءات التعاقد			2017/08/10 مدة العقد 25-30 سنة
البيئة	معالجة النفايات البلدية الصلبة والاستفادة منها - موقع كبد	معالجة النفايات البلدية (المنزلية) الصلبة في دولة الكويت وفق أفضل النظم العالمية والتي تهدف الى حماية البيئة والموارد الطبيعية وتقليص استنزاف وهدر الأراضي في المرامم بوضعها الحالي	230	الإقفال المالي	مرحلة التصميم والبناء من قبل المستثمر (3 سنوات)			2017/08/31 مدة العقد 29 سنة

ملاحظة: تتولي هيئة مشروعات الشراكة مصاريف تأسيس شركات المشروعات المزمع طرحها وفقاً لنظام الشراكة من خلال ما يحتاجه كل مشروع من عقود استشارية وما يتطلبه من إعلانات وذلك من خلال الحسابات الخارجة عن أبواب الميزانية الممتثلة بحساب عهد التسوية وبعد الحصول على موافقة من قبل وزارة المالية بهذا الشأن. وتجدر الإشارة إلى أن طبيعة بعض المشروعات التي يتم طرحها يستلزم تحمل الجهات العامة المختصة بعض تكاليف إقامة تلك المشروعات من ميزانيتها المعتمدة وذلك حسب ما تسفر عنه نتائج دراسة الجدوى وبعد الموافقات من جهات الاختصاص بهذا الشأن.



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

الشركات المساهمة

تاريخ انتهاء المشروع	2018	2017			جهة الإشراف	تكلفة 2018/2017 (مليون د.ك.)	التكلفة الإجمالية (مليون د.ك.)	الهدف	المشروع	القطاع
	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول						
2019/12/31	9 مليون د.ك.	9 مليون د.ك.	9 مليون د.ك.	9 مليون د.ك.	الهيئة العامة للاستثمار	36	611	زيادة استثمارات القطاع الخاص	شركة المستودعات العامة والمنافذ الحدودية (العبدلي)	تطوير منطقة الشمال



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

المشروعات الاستراتيجية للجهات الحكومية

ب. المشروعات الاستراتيجية للجهات الحكومية

قطاع التنمية العمرانية

المشروع	الهدف	التكلفة الإجمالية (مليون دك)	تكلفة 2018/2017 (مليون دك)	جهة الإشراف	2017				تاريخ انتهاء المشروع
					الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	
جنوب المطلاع	تنفيذ مدينة سكنية متكاملة الخدمات	356 م.د.ك وسيتم مخاطبة الأمانة بكتاب رسمي بهذا البيان	144.5	المؤسسة العامة للرعاية السكنية	استكمال أعمال التنفيذ لأعمال البنية التحتية للقوائم السكنية				2019/9/1

قطاع البترول

المشروع	الهدف	التكلفة الإجمالية (مليون دك)	تكلفة 2018/2017 (مليون دك)	جهة الإشراف	2017				تاريخ انتهاء المشروع
					الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	
مشروع مصفاة الزور	تنويع القاعدة الإنتاجية من خلال تشجيع الصناعات النفطية اللاحقة مع توفير احتياجات السوق المحلية	4,871	1,531	مؤسسة البترول الكويتية	الاستمرار في تنفيذ مراحل التصميم والشراء لمشروع مصفاة الزور بما يعادل 24% من خطة التنفيذ	الاستمرار في تنفيذ مراحل التصميم والشراء لمشروع مصفاة الزور بما يعادل 28% من خطة التنفيذ	الاستمرار في تنفيذ مراحل التصميم والشراء لمشروع مصفاة الزور بما يعادل 34% من خطة التنفيذ	الاستمرار في تنفيذ مراحل التصميم والشراء لمشروع مصفاة الزور بما يعادل 40% من خطة التنفيذ	2019/12/5
مشروع الوقود البيئي	والأسواق العالمية من المنتجات البترولية وذلك وفقاً للكميات والمواصفات العالمية	4,680	1,051		الاستمرار في تنفيذ مراحل التصميم والشراء لمشروع مصفاة الزور بما يعادل 74% من خطة التنفيذ	الاستمرار في تنفيذ مراحل التصميم والشراء لمشروع مصفاة الزور بما يعادل 79% من خطة التنفيذ	الاستمرار في تنفيذ مراحل التصميم والشراء لمشروع مصفاة الزور بما يعادل 88% من خطة التنفيذ	الاستمرار في تنفيذ مراحل التصميم والشراء لمشروع مصفاة الزور بما يعادل 97% من خطة التنفيذ	2018/04/12
مشروع الأوليفينات الثالث والعطريات الثاني المتكامل مع مصفاة الزور		361.9	94.1		تنفيذ الدراسات الهندسية الأولية في حال تم اعتماد المشروع				نوفمبر 2021



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

المشروعات الاستراتيجية للجهات الحكومية

قطاع التعليم

المشروع	الهدف	التكلفة الإجمالية (مليون د.ك)	تكلفة 2018/2017 (مليون د.ك)	جهة الإشراف	2017			2018	تاريخ انتهاء المشروع	
					الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع		
مدينة صباح السالم الجامعية وتشمل:										
كلية العلوم الإدارية وكلية العلوم الحياتية في مدينة صباح السالم الجامعية	رفع الطاقة الاستيعابية لمؤسسات التعليم العالي وربط مخرجاتها باحتياجات سوق العمل	152.0	9.0	جامعة الكويت	- أعمال التشطيبات والأعمال الكهربائية والميكانيكية وباقي الأعمال (2013/10/15 إلى 2017/12/31)			-	2017/12/31	
					-	- أعمال التسليم الابتدائي (2017/07/1 إلى 2017/12/31)				
كلية الآداب والتربية في مدينة صباح السالم الجامعية		136.9	13.9	جامعة الكويت	- أعمال التشطيبات والأعمال الكهربائية والميكانيكية وباقي الأعمال (2012/9/18 إلى 2017/12/31)			-	2017/12/31	
					-	- أعمال التسليم الابتدائي (2017/07/1 إلى 2017/12/31)				
كلية العلوم في مدينة صباح السالم الجامعية		197.5	27.0	جامعة الكويت	- أعمال التشطيبات والأعمال الكهربائية والميكانيكية وباقي الأعمال (2013/9/1 إلى 2017/12/31)			-	2017/12/31	
					-	- أعمال التسليم الابتدائي (2017/07/1 إلى 2017/12/31)				
كلية العلوم الاجتماعية والحقوق والشريعة في مدينة صباح السالم الجامعية		161.7	50.0	جامعة الكويت	أعمال الهيكل الإنشائي (2015/7/1 إلى 2017/7/31)			-	-	2019/03/31
				جامعة الكويت	أعمال التشطيبات والأعمال الكهربائية والميكانيكية وباقي الأعمال (2016/5/1 إلى 2019/3/31)			-	-	
كلية الهندسة والبتترول في مدينة صباح السالم الجامعية		رفع الطاقة الاستيعابية لمؤسسات التعليم العالي وربط مخرجاتها باحتياجات سوق العمل	166.7	15.0	جامعة الكويت	- أعمال التشطيبات والأعمال الكهربائية والميكانيكية وباقي الأعمال (2012/06/15 إلى 2017/9/30) - أعمال التسليم الابتدائي. (2017/04/1 إلى 2017/9/30)			-	2017/9/30
المباني الأكاديمية المساندة في مدينة صباح السالم الجامعية	280.1		42.0	جامعة الكويت	أعمال الهيكل الإنشائي (2015/12/1 إلى 2017/11/30)			-	2019/12/31	
مركز الخدمات الطلابية والأنشطة الرياضية في مدينة صباح السالم الجامعية	128.2		38.0	جامعة الكويت	أعمال التشطيبات والأعمال الكهربائية والميكانيكية وباقي الأعمال (2016/09/1 إلى 2019/12/31)			-		
					أعمال الهيكل الإنشائي (2015/12/1 إلى 2017/11/30)			-		



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

المشروعات الاستراتيجية للجهات الحكومية

المشروع	الهدف	التكلفة الإجمالية (مليون د.ك)	تكلفة 2018/2017 (مليون د.ك)	جهة الإشراف	2017			2018	تاريخ انتهاء المشروع
					الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	
المباني الإدارية في مدينة صباح السالم الجامعية	رفع الطاقة الاستيعابية لمؤسسات التعليم العالي وربط مخرجاتها باحتياجات سوق العمل	223.3	46.0	جامعة الكويت	- أعمال الهيكل الإنشائي (2016/7/1 إلى 2018/6/30) - أعمال التشطيبات والأعمال الكهربائية والميكانيكية وباقي الأعمال (2017/04/1 إلى 2019/12/31)				2019/12/31
كلية العمارة وكلية علوم هندسة الحاسوب في مدينة صباح السالم الجامعية		112.6	9.0	جامعة الكويت	-	أعمال تجهيز الموقع (2017/7/1 إلى 2017/9/30)	أعمال الهيكل الإنشائي (2017/9/1 إلى 2018/12/31)		2019/12/31
الحرم الطبي في مدينة صباح السالم الجامعية		604.8	36.0	جامعة الكويت	-	أعمال تجهيز الموقع (2017/9/1 إلى 2018/8/31)			2022/9/30
البنية التحتية في مدينة صباح السالم الجامعية		567.3	70.0	جامعة الكويت	- أعمال الهيكل الإنشائي (2012/7/1 إلى 2018/6/30) - أعمال التشطيبات والأعمال الكهربائية والميكانيكية وباقي الأعمال (2013/01/1 إلى 2019/3/31) - أعمال التسليم الابتدائي (2016/09/1 إلى 2019/3/31)				2019/3/31



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

المشروعات الاستراتيجية للجهات الحكومية

قطاع الصحة

المشروع	الهدف	التكلفة الإجمالية (مليون د.ك)	تكلفة 2018/2017 (مليون د.ك)	جهة الإشراف	2017				2018	تاريخ انتهاء المشروع
					الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	الربع الرابع	
مبنى جديد بمستشفى العدان	التوسع في الخدمة الصحية وفقاً للزيادة السكانية والتوسع العمراني	232.125	60	وزارة الصحة	مبنى النساء والولادة:	مبنى النساء والولادة:	مبنى النساء والولادة:	مبنى النساء والولادة:	مبنى النساء والولادة:	2019/6/27
					اعمال الهيكل الخرساني 80 %	اعمال الهيكل الخرساني 89 %	اعمال الهيكل الخرساني 98 %	اعمال الهيكل الخرساني 80 %	اعمال الهيكل الخرساني 80 %	
					اعمال الالكتروميكانيك 56 %	اعمال الالكتروميكانيك 65 %	اعمال الالكتروميكانيك 75 %	اعمال الالكتروميكانيك 73 %	اعمال الالكتروميكانيك 73 %	
					اعمال التشطيبات 35 %	اعمال التشطيبات 45 %	اعمال التشطيبات 64 %	اعمال التشطيبات 36 %	اعمال التشطيبات 36 %	
					المعدات الطبية 9 %	المعدات الطبية 21 %	المعدات الطبية 29 %	المعدات الطبية 36 %	المعدات الطبية 36 %	
					مبنى الجراحة:	مبنى الجراحة:	مبنى الجراحة:	مبنى الجراحة:	مبنى الجراحة:	
					اعمال الهيكل الخرساني 20 %	اعمال الهيكل الخرساني 73 %	اعمال الهيكل الخرساني 100 %	اعمال الهيكل الخرساني 51 %	اعمال الهيكل الخرساني 51 %	
					اعمال الالكتروميكانيك 1.31 %	اعمال الالكتروميكانيك 4 %	اعمال الالكتروميكانيك 18 %	اعمال الالكتروميكانيك 25 %	اعمال الالكتروميكانيك 25 %	
					مبنى العلاج الطبيعي:	مبنى العلاج الطبيعي:	مبنى العلاج الطبيعي:	مبنى العلاج الطبيعي:	مبنى العلاج الطبيعي:	
					اعمال الهيكل الخرساني 100 %	اعمال الهيكل الخرساني 45 %	اعمال الهيكل الخرساني 63 %	اعمال الهيكل الخرساني 76 %	اعمال الهيكل الخرساني 76 %	
					اعمال الالكتروميكانيك 15.6 %	اعمال التشطيبات 25 %	اعمال التشطيبات 41 %	اعمال التشطيبات 53 %	اعمال التشطيبات 53 %	
					المعدات الطبية 5 %	المعدات الطبية 2 %	المعدات الطبية 2 %	المعدات الطبية 5 %	المعدات الطبية 5 %	
					المبنى الإداري:	المبنى الإداري:	المبنى الإداري:	المبنى الإداري:	المبنى الإداري:	
					اعمال الهيكل الخرساني 55 %	اعمال الهيكل الخرساني 82 %	اعمال الهيكل الخرساني 100 %	اعمال الهيكل الخرساني 55 %	اعمال الهيكل الخرساني 55 %	
					اعمال الالكتروميكانيك 20 %	اعمال الالكتروميكانيك 35 %	اعمال الالكتروميكانيك 40 %	اعمال الالكتروميكانيك 8 %	اعمال الالكتروميكانيك 8 %	
					موقف سيارات مبنى العلاج الطبيعي:	موقف سيارات مبنى العلاج الطبيعي:	موقف سيارات مبنى العلاج الطبيعي:	موقف سيارات مبنى العلاج الطبيعي:	موقف سيارات مبنى العلاج الطبيعي:	
					اعمال الالكتروميكانيك 20 %	اعمال الالكتروميكانيك 35 %	اعمال الالكتروميكانيك 40 %	اعمال الالكتروميكانيك 55 %	اعمال الالكتروميكانيك 55 %	
					اعمال التشطيبات 65 %	اعمال التشطيبات 89 %	اعمال التشطيبات 100 %	اعمال التشطيبات 55 %	اعمال التشطيبات 55 %	
					موقف سيارات مبنى الطوارئ:	موقف سيارات مبنى الطوارئ:	موقف سيارات مبنى الطوارئ:	موقف سيارات مبنى الطوارئ:	موقف سيارات مبنى الطوارئ:	
					اعمال الهيكل الخرساني 100 %	اعمال الهيكل الخرساني 35 %	اعمال الهيكل الخرساني 40 %	اعمال الهيكل الخرساني 55 %	اعمال الهيكل الخرساني 55 %	
					اعمال الالكتروميكانيك 20 %	اعمال التشطيبات 16 %	اعمال التشطيبات 88 %	اعمال التشطيبات 100 %	اعمال التشطيبات 100 %	
					مبنى المخازن:	مبنى المخازن:	مبنى المخازن:	مبنى المخازن:	مبنى المخازن:	
					-	اعمال الهيكل الخرساني 38 %	اعمال الهيكل الخرساني 84 %	اعمال الهيكل الخرساني 100 %	اعمال الهيكل الخرساني 100 %	
					-	-	-	اعمال الالكتروميكانيك 5 %	اعمال الالكتروميكانيك 5 %	



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

المشروعات الاستراتيجية للجهات الحكومية

المشروع	الهدف	التكلفة الإجمالية (مليون د.ك)	تكلفة 2018/2017 (مليون د.ك)	جهة الإشراف	2017				2018	تاريخ انتهاء المشروع
					الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع		
2019/6/29	التوسع في الخدمة الصحية وفقا للزيادة السكانية والتوسع العمراني	278.320	77	وزارة الصحة	مبنى مواقف السيارات:	مبنى مواقف السيارات:	مبنى مواقف السيارات:	مبنى مواقف السيارات:	مبنى مواقف السيارات:	
					اعمال الهيكل الخرساني 100 %	اعمال الالكتروميكانيك 42 %	اعمال الالكتروميكانيك 74 %	اعمال الالكتروميكانيك 85 %		
					اعمال الالكتروميكانيك 17 %	اعمال التشطيبات 26 %	اعمال التشطيبات 80 %	اعمال التشطيبات 95 %		
					اعمال التشطيبات 5 %			الاختبار والتشغيل 15 %		
					مبنى المستشفى:	مبنى المستشفى:	مبنى المستشفى:			
					اعمال القواعد والاساسات 100 %	-				
					اعمال الهيكل الخرساني 77 %	اعمال الهيكل الخرساني 84 %	اعمال الهيكل الخرساني 90 %	اعمال الهيكل الخرساني 96 %		
					اعمال الالكتروميكانيك 35 %	اعمال الالكتروميكانيك 45 %	اعمال الالكتروميكانيك 59 %	اعمال الالكتروميكانيك 68 %		
					اعمال التشطيبات 21 %	اعمال التشطيبات 31 %	اعمال التشطيبات 45 %	اعمال التشطيبات 57 %		
					مبنى الخدمات:	مبنى الخدمات:	مبنى الخدمات:			
اعمال الالكتروميكانيك 50.1 %	اعمال الالكتروميكانيك 100 %	الاختبار والتشغيل 91 %	التسليم 100 %							
اعمال التشطيبات 100 %	الاختبار والتشغيل 83 %									

2018/8/2	مستشفى الصباح الجديد	التوسع في الخدمة الصحية وفقا للزيادة السكانية والتوسع العمراني	185	71	وزارة الصحة	مبنى مواقف السيارات:	مبنى مواقف السيارات:	مبنى مواقف السيارات:	مبنى مواقف السيارات:	مبنى مواقف السيارات:	
						اعمال الالكتروميكانيك 60 %	اعمال الالكتروميكانيك 80 %	اعمال الالكتروميكانيك 100 %	اعمال التشطيبات 100 %		
						اعمال التشطيبات 20 %	اعمال التشطيبات 60 %	اعمال التشطيبات 90 %			
						مبنى المستشفى:	مبنى المستشفى:	مبنى المستشفى:	مبنى المستشفى:		
						اعمال الالكتروميكانيك 40 %	اعمال الالكتروميكانيك 50 %	اعمال الالكتروميكانيك 70 %	اعمال الالكتروميكانيك 100 %		
						اعمال التشطيبات 45 %	اعمال التشطيبات 60 %	اعمال التشطيبات 80 %	اعمال التشطيبات 100 %		
						اعمال الجسر الرابط بين المستشفى والمواقف 25 %	اعمال الجسر الرابط بين المستشفى والمواقف 50 %	اعمال الجسر الرابط بين المستشفى والمواقف 100 %	اعمال تركيب الاجهزة الطبية 90 %		
						مبنى الخدمات المركزي:	مبنى الخدمات المركزي:	مبنى الخدمات المركزي:	مبنى الخدمات المركزي:		
						اعمال الالكتروميكانيك 80 %	اعمال الالكتروميكانيك 100 %	اعمال التشطيبات 100 %			
						اعمال التشطيبات 80 %	اعمال التشطيبات 90 %				



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

المشروعات الاستراتيجية للجهات الحكومية

قطاع النقل والمواصلات

المشروع	الهدف	التكلفة الإجمالية (مليون د.ك)	تكلفة 2018/2017 (مليون د.ك)	جهة الإشراف	2017			2018	تاريخ انتهاء المشروع
					الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	
مشروع توسعة مطار الكويت (مبنى الركاب 2)	زيادة الطاقة الاستيعابية للمطار وتنفيذ مبني ركاب جديد على مستوي عالمي	921.6	150	وزارة الأشغال العامة	تم مخاطبة ديوان المحاسبة لأخذ الموافقة على ترسية المشروع على المقاول الفائزة وجاري الرد على استفساراتهم				2022/01/31
تطوير المدرج الشرقي في المطار الدولي	زيادة القدرة الاستيعابية لسوق النقل الكويتي واستيعاب طائرات الجيل الجديد	110	40	الإدارة العامة للطيران المدني	أعمال تنفيذ المرحلة إنشاء المدرج الثالث الجديد وممرات الطائرات وإنشاء المرحلة الأولى من النفق وبرج المراقبة الثاني الجديد				2020/10/30
مبنى الخدمات المساند لمطار الكويت الدولي	زيادة الطاقة الاستيعابية لمطار الكويت الدولي	60	6		أعمال التشغيل والتشغيل			-	2018/03/31
تطوير المدرج الغربي	زيادة القدرة الاستيعابية لسوق النقل الكويتي واستيعاب طائرات الجيل الجديد	160	40		أعمال تنفيذ المدرج الغربي الجديد والموازي للمدرج الثالث وأعمال المرحلة الثانية للنفق الذي يصل مدينة الشحن الجوي بمبنى الركاب الجديد (T2)				2021/04/15
تصميم وإنشاء المرافق الحكومية في مدينة الكويت للشحن	زيادة القدرة الاستيعابية لسوق النقل الكويتي واستيعاب طائرات الجيل الجديد	65	12		تجهيز الموقع وإعداد التصميم النهائية وأخذ الموافقات من قبل مقاول المشروع			-	2021/02/14
مشروع ميناء مبارك الكبير	زيادة عدد الموانئ التجارية الموجودة بدولة الكويت	991	48	وزارة الأشغال	طرح عقود البنية التحتية والمباني وسكة الحديد ومعدات المناولة لمنطقة الميناء				2019/12/31
مشروع جسر الشيخ جابر الأحمد	وصلة الصبية	938	217	وزارة الأشغال	%86	%91	%94.5	%96.5	2018/11
	وصلة الدوحة				%71	%78	%83.5	%88.0	2018/11



20
35 | رؤية الكويت
KUWAIT VISION

الجزء الثالث الشركات المملوكة للدولة



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

الجزء الثالث: الشركات المملوكة للدولة

في إطار قانون التخطيط الجديد رقم 7 لسنة 2016 في شأن التخطيط التنموي، والذي ألزم الشركات المملوكة للدولة بالكامل بالمشاركة في خطة التنمية، قامت الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية بعقد لقاءات مع تلك الشركات ودعمها في تقديم مشروعات تنموية تسهم في تحسين مركز الكويت في التنافسية العالمية. كل ذلك يتأتى من رؤية طموحة تتوحد فيها الجهود لدعم خطة التنمية، من أجل تحقيق الأهداف المشتركة لخدمة الوطن والمواطن. وتعد مشاركة هذه الشركات ضمن خطة التنمية السابقة الأولى من نوعها، حيث لم تشهد سنوات الخطط السابقة تضمين مشروعات تلك الشركات، ويعرض هذا الجزء المشروعات التنموية التي تساهم بها الشركات المملوكة للدولة بالكامل في خطة التنمية 2018/2017 والمدة الزمنية لتنفيذها.

م	المشروع	الشركة	الدليل	المؤشرات	الخطة الإنمائية الثانية 2016/2015 – 2020/2019					الخطة الإنمائية الأولى	الخطة الإنمائية الثالثة
					2020/2019	2019/2018	2018/2017	2017/2016	2016/2015		
1	ترشيد استهلاك المياه في المباني السكنية باستخدام المرشحات (انرتك)	الشركة الوطنية لمشاريع التكنولوجيا	دليل استعمال الموارد والطاقة (12)	استنفاد الموارد المائية (14.5)							
2	مركز (بارك) للطاقت المتجددة (انرتك)		دليل استعمال الموارد والطاقة (12)	استهلاك الطاقة الكهربائية (12.2)							
3	مبادرة رفع كفاءة الطاقة في المباني الحكومية			استنفاد الموارد الطبيعية (12.3)							
4	المدينة الترفيهية	شركة المشروعات السياحية	دليل الانفاق الحكومي (4)	الانفاق على البنية التحتية (4.3)							
5	مشروع مبنى CIP TERMINAL بمطار الكويت الدولي		دليل جودة البنية التحتية للنقل (10)	النقل الجوي (10.3)							
6	تطوير نادي الفحيحيل البحري		جودة الرعاية الصحية (15)	العمر المأمول (15.2)							



20
35 | رؤية الكويت
KUWAIT VISION

الجزء الرابع تمويل مشروعات الخطة



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

الجزء الرابع: تمويل مشروعات الخطة

تمويل مشروعات خطة التنمية 2018/2017: لتعزيز دور القطاع الخاص والحد من هيمنة القطاع العام وإجراء إصلاح اقتصادي بالدولة:

إن تنويع مصادر الاقتصاد الوطني، يتطلب الحد من تقلبات أسعار النفط بأسلوب فعال، من خلال شراكات وطنية قوية منتجة يمتد عملها داخل وخارج الكويت، لتبني اقتصاداً متوازناً قوياً يوفر فرص العمل المنتجة للشباب، ويحقق بذلك تحسناً في مستوى معيشة المواطنين ورفاهيتهم، كما يعزز من احتياطي الأجيال القادمة، ويخفف من الأعباء الإدارية للدولة ونقاط التوتر السياسي، بما يمكنها من أداء مهامها السيادية بفاعلية أكثر.

وهو ما يتطلب خلق فرص مشجعة لمساهمة واسعة النطاق للمواطنين كي يشاركوا في تنمية الدولة وتنويع مصادر الاقتصاد، بإعادة النظر في دور الدولة الاقتصادي، والخدمات العامة، وإعادة هيكلة الميزانية العامة للدولة لعلاج تلك التحديات والمصاعب، وبما يرفع عن كاهل الدولة الكثير من الأعباء التي تتحملها وترهق موازنتها بتخفيف هيمنتها على معظم الأنشطة الاقتصادية، ولتحقيق هذا الهدف الحيوي تتبنى الخطط السنوية للخطة الانمائية برامج وفرص استثمارية مقنعة وجذابة للمواطنين من خلال مشروع تنموي رائد وواسع النطاق، يهدف إلى تحسين مستوى الخدمات العامة، ويرشد استهلاكها، ويحقق تحسناً ملموساً وعادلاً لمستوى معيشة المواطنين.

طبقاً للمادة رقم 13 من القانون رقم 116 لسنة 2014 الخاص بالشراكة بين القطاعين العام والخاص والتي تنص على "طرح كافة مشروعات الشراكة التي تزيد تكلفتها الاجمالية عن ستين مليون دينار كويتي في منافسة بين المستثمرين الراغبين في الاستثمار بهذه المشروعات".

حيث سيتم تأسيس شركة مساهمة عامة للمشروع وتوزيع أسهمها بعد طرح المشروع وتحديد المستثمر الفائز، وفقاً للنسب التالية:

- 24% نصيب الجهة العامة التي تملك المشروع
- 26% نصيب المستثمر الفائز من القطاع الخاص
- 50% تخصص للاكتتاب العام للمواطنين بالتساوي

الجدول والشكل التاليين يوضحان التوزيع النسبي لتمويل مشروعات خطة التنمية فيما بين مساهمة الحكومة (نفطي وغير نفطي) والقطاع الخاص (مواطنين ومستثمرين).



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

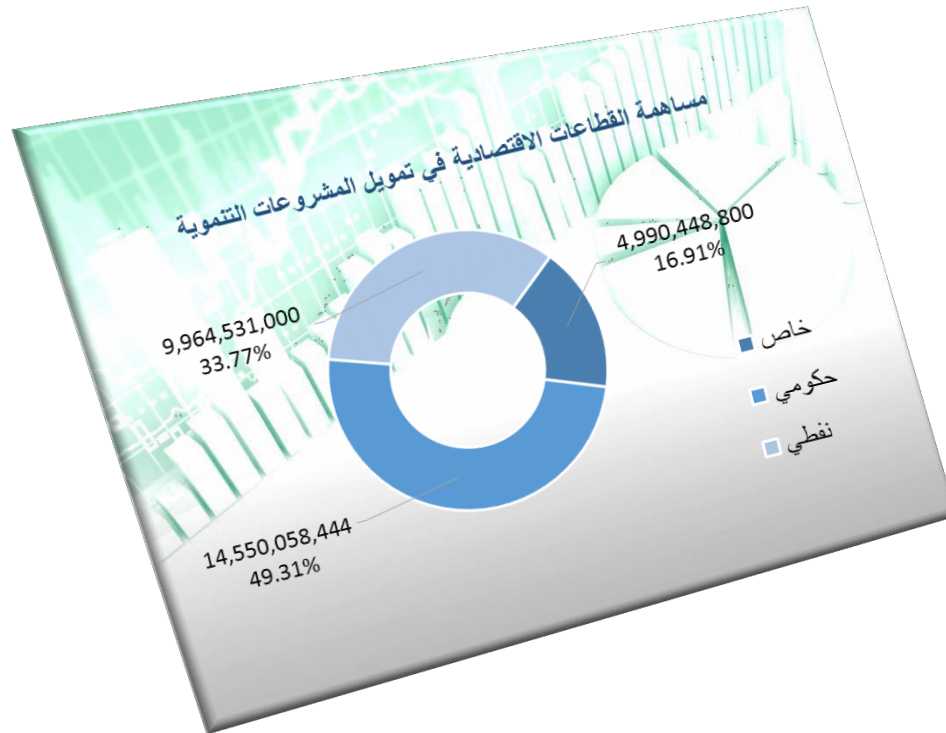
الجزء الرابع: تمويل مشروعات الخطة

16.9% نسبة مساهمة القطاع الخاص في تمويل مشروعات الخطة

33.8% نسبة مساهمة القطاع النفطي في تمويل مشروعات الخطة

49.3% نسبة مساهمة القطاع الحكومي (غير النفطي) في تمويل مشروعات

الخطة



تمويل مشروعات خطة التنمية

البيان	التكلفة التقديرية الإجمالية	نسبة المساهمة
نصيب المواطنين من الشركات المساهمة	305,500,000	50%
نصيب المواطنين من مشروعات الشراكة (PPP)	2,977,690,000	
إجمالي مساهمة المواطنين	3,283,190,000	11.1%
نصيب المستثمر من الشركات المساهمة	158,860,000	26%
نصيب المستثمر من مشروعات الشراكة (PPP)	1,548,398,800	
إجمالي مساهمة المستثمر	1,707,258,800	5.8%
نصيب الدولة من الشركات المساهمة	146,640,000	24%
نصيب الدولة من مشروعات الشراكة (PPP)	1,429,291,200	
نصيب الدولة من المشروعات الحكومية	22,938,658,244	83.1%
إجمالي مساهمة الحكومة	24,514,589,444	
قطاع عام غير نفطي	14,550,058,444	49.3%
قطاع عام نفطي	9,964,531,000	33.8%
التكلفة التقديرية الإجمالية للمشروعات	29,505,038,244	100%

المصدر: تم حسابه من بيانات المشروعات بالنظام الآلي لإعداد الخطة 2018/2017.



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

الجزء الخامس

الدعم الإعلامي للخطة الإنمائية



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

الجزء الخامس: الدعم الإعلامي للخطة الإنمائية

- غياب الفهم المتكامل لخطة التنمية ومركزاتها وطرق تسويقها لدى معظم الجهات.
- ضعف التنسيق بين الجهات الحكومية في نشر مضامين وأهداف الخطة.
- غياب التنسيق بين الإعلام الرسمي والأهلي، في نشر وتسويق خطة التنمية.
- الحاجة إلى تحفيز الكفاءات والمبدعين وتشجيعهم في إيصال الرسالة الإعلامية التي تركز عليها الخطة الإنمائية والتي تعتبر أساساً ضرورياً لنجاح خطة التنمية.
- ضعف التسويق الإعلامي للخدمات التي تقدمها الدولة.

وفي هذا الشأن تبنت الخطة الإنمائية 2020/2019-2016/2015 نشر الوعي الإعلامي بمكونات خطط التنمية ومشروعاتها حكومياً وبرلمانياً وشعبياً، وبيان المخاطر الاقتصادية والاجتماعية في حالة عدم تطبيق الإصلاحات التنموية من خلال مجموعة من السياسات أهمها:

إن نجاح خطة التنمية مرهون بعوامل كثيرة منها نشر وتسويق إعلامي ناجح لمضامين وأهداف خطة التنمية وبيان خطورة الانصراف عن قواعدها ومركزاتها على مستقبل البلاد وأجيالها القادمة من أجل تحقيق قبول شعبي وبرلماني يؤدي إلى تطبيق الخطة بسهولة واقتناع.

كما سيساهم نجاح التسويق الإعلامي والاجتماعي السليم للخطة وأهدافها وضرورتها في خلق ثقافة جديدة لمفهوم التنمية المستدامة للمواطنين.

تتمثل أهم التحديات التي تعيق إيصال الرسالة التنموية الصحيحة بشأن مضامين ومفاهيم الخطط التنموية مجتمعيًا وإعلاميًا فيما يلي:

- تفعيل أدوار وزارات محورية مثل الشؤون الاجتماعية، الأوقاف، الشباب وغيرها، وكذلك منظمات المجتمع المدني الرئيسية في نشر وتسويق مضامين وأهداف خطط التنمية في المجتمع.

وعلى مستوى التنفيذ تم تبني مشروع الدعم الإعلامي للخطة الإنمائية والخطط السنوية المنبثقة منه ويهدف هذا المشروع إلى تكريس الفهم الكامل لخطة التنمية ومركزاتها وتسويقها برلماناً وشعبياً، والتنسيق بين الجهات الحكومية في نشر مضامين وأهداف الخطة، وخلق قنوات اتصال بين الجهات الإعلامية بالقطاعين العام والخاص لتزويدهم بالمعلومات والبيانات لنشر ودعم خطة التنمية إعلامياً، والسعي إلى مشاركة المواطنين في التنمية.

وفي ضوء تحقيق ذلك **أوصت لجنة الإعلام التنموي بالمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية** بما يلي:

1. اقتراح جميع الآليات والأدوات والوسائل المناسبة لتسويق خطة التنمية وبيان أهميتها وخطورة الانصراف عن تنفيذها وتقديمها للجهات الحكومية للعمل على نشرها على أوسع نطاق.
2. رصد ومتابعة وتقييم وتحليل أداء الجهات الحكومية في تسويق خطة التنمية ونشر أهدافها ومركزاتها وبيان الحاجة لها.
3. دراسة معوقات تسويق خطة التنمية واقتراح سبل تذليلها.

- إنشاء لجنة إعلامية متخصصة تتبع الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية، تقوم بالتنسيق بين المجلس وكافة مؤسسات الدولة وشركاء التنمية لشرح وتسويق خطط التنمية باستخدام كافة وسائل الإعلام والاتصال مع الاستعانة بالمختصين والخبرات العالمية، وبالتنسيق مع لجنة الشؤون السياسية والإعلام بالمجلس.

- متابعة توجهات الرأي العام من خلال الأساليب العالمية المناسبة لتقييم مدى الفهم والتفاعل مع تسويق خطط التنمية، واتخاذ الإجراءات الإعلامية التصحيحية المناسبة.

- مساهمة وزارة الإعلام في جهود تسويق خطط التنمية مجتمعياً، وإعداد برامج إعلامية وتثقيفية توضح مخاطر استمرار بعض الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية، مع الاستعانة بالشباب والنشطاء الإعلاميين والمبدعين في هذا الخصوص.

- مبادرة الحكومة والجهات المعنية بالرد والتصحيح والتوضيح بخصوص كافة الأمور والقضايا غير الصحيحة أو السلبية المرتبطة بقضايا اقتصادية أو اجتماعية في وسائل الإعلام والاتصال المختلفة، ونشر المعلومات الصحيحة بهدف تشكيل وعي ورأي عام مستنير.

11. للجنة الإعلام التنموي الاحتفاظ بنماذج من كافة النشاطات والجهود الإعلامية التي قامت بها وزارات وأجهزة الدولة المختلفة من أجل تقييمها ومتابعة تنفيذها.

4. دراسة تقارير المتابعة وتقديم الرأي بشأنها إلى الحكومة.
5. مناقشة التشريعات المعروضة على مجلس الأمة ودراسة مدى توافقها مع أهداف خطة التنمية وتأثيرها على السياسة الإعلامية للخطة.
6. إجراء الدراسات والبحوث التسويقية اللازمة من أجل تسويق ونشر أفضل لخطة التنمية وأهدافها وأهميتها بالتعاون مع القطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المدني.
7. تقديم الاقتراحات التي من شأنها خلق أجواء لقبول إعلامي أفضل لخطة التنمية.
8. جمع المعلومات والبيانات الدقيقة والصحيحة التي تبين مؤشرات التنمية المستهدفة بالمقارنة مع مؤشرات تنفيذ الخطة وتقديمها لجهة الاختصاص لنشرها من أجل تحقيق وعي أفضل يمهد للقبول والمشاركة في تنفيذ أفضل لخطة التنمية.
9. دراسة مشاريع القوانين التي تقدم من الحكومة إلى مجلس الأمة المتعلقة بالإعلام وتسويق خطة التنمية وكذلك دراسة برامج الحكومة المتعلقة بنشر وتنفيذ وتسويق خطة التنمية.
10. المساهمة في التعرف على مستوى رضى المواطنين عن خطة التنمية ودراسة قياس الرأي العام المتعلق بها.



20
35 | رؤية الكويت
KUWAIT VISION

الجزء السادس المتطلبات التشريعية

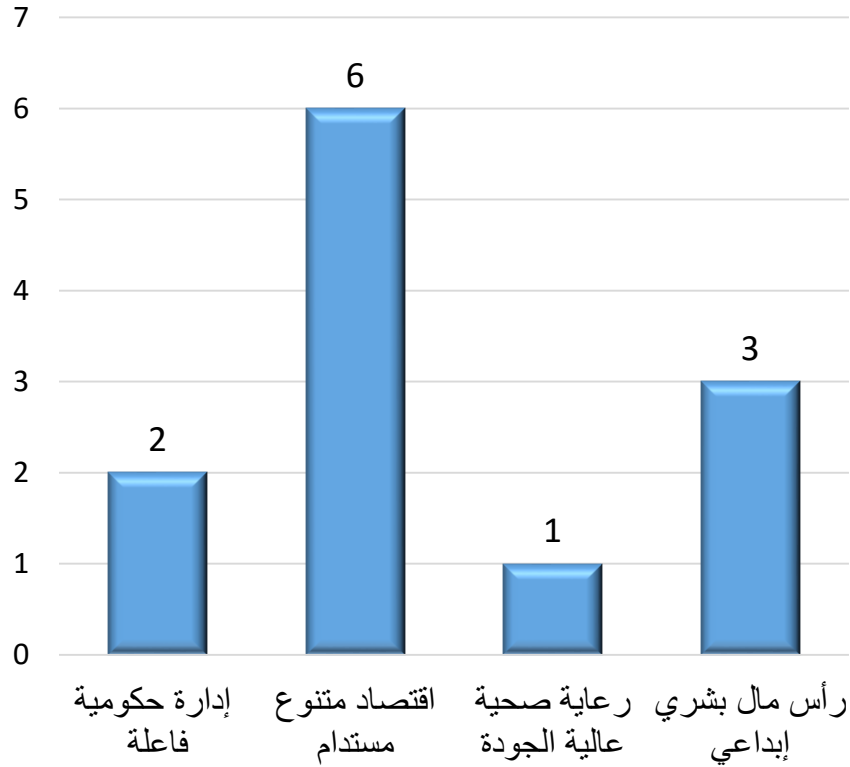


20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

الجزء السادس: المتطلبات التشريعية

عدد المتطلبات التشريعية وفق ركائز الخطة



أ. إدارة حكومية فاعلة

1. مشروع قانون منع تضارب المصالح
2. مشروع قانون حق الاطلاع على المعلومات العامة

ب. اقتصاد متنوع مستدام

1. مشروع قانون ضريبة القيمة المضافة
2. مشروع قانون نشاط التأمين
3. مشروع قانون بإنشاء شركة الهواتف الثابتة والاتصالات الدولية
4. مشروع قانون السياحة
5. مشروع قانون بإنشاء شركة البريد
6. مشروع قانون الطيران المدني

ج. رعاية صحية عالية الجودة

1. تعديل قانون إنشاء المؤسسات العلاجية رقم (49) لسنة 1960

د. رأس مال بشري إبداعي

1. مشروع قانون إلزام بتوفير الرعاية الصحية للقوى العاملة بمحيط العمل
2. مشروع قانون إلزامية تسجيل إصابات وأمراض العمل
3. مشروع قانون تنظيم الخدمات الاستشارية النفسية والاجتماعية والتربوية



20
35 | رؤية الكويت
KUWAIT VISION

الملاحق

الركائز

3.1	برنامج تطوير منظومة النقل الجوي
3.2	برنامج تطوير منظومة النقل البري
3.3	برنامج تطوير منظومة النقل البحري
3.4	برنامج تطوير وزيادة الطاقة الإنتاجية للطاقة الكهربائية
3.5	برنامج البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات
4.1	برنامج الإسراع في توفير الرعاية السكنية للمواطنين
4.2	برنامج توظيف الطاقات المتجددة
4.3	برنامج الحفاظ على سلامة البيئة الهوائية
4.4	برنامج تحسين كفاءة إدارة المخلفات والنفايات
5.1	برنامج جودة الخدمات الصحية
5.2	برنامج الحد من الأمراض المزمنة غير المعدية
5.3	برنامج زيادة السعة السريرية للمستشفيات العامة
6.1	برنامج جودة التعليم
6.2	برنامج رفع الطاقة الاستيعابية للتعليم العالي
6.3	برنامج إصلاح اختلالات سوق العمل
6.4	برنامج السلامة المرورية
6.5	برنامج رعاية ودمج ذوي الإعاقة
6.6	برنامج تحسين مستوى خدمات رعاية المسنين
6.7	برنامج تعزيز التماسك الاجتماعي
6.8	برنامج رعاية وتمكين الشباب
7.1	برنامج تعزيز صورة دولة الكويت على المستوى الدولي
7.2	برنامج دعم الثقافة والفن والإعلام والتنمية

1	إدارة حكومية فاعلة
2	اقتصاد متنوع مستدام
3	بنية تحتية متطورة
4	بيئة معيشية مستدامة
5	رعاية صحية عالية الجودة
6	رأس مال بشري إبداعي
7	مكانة دولية متميزة

البرامج

1.1	برنامج الحكومة الإلكترونية
1.2	برنامج إصلاح المخطط الهيكلي
2.1	برنامج تهيئة بيئة الأعمال للقطاع الخاص
2.2	برنامج تنويع القاعدة الإنتاجية وزيادة معدلات الاستثمار
2.3	برنامج تطوير السياحة الوطنية
2.4	برنامج الإصلاح المالي والاقتصادي للدولة
2.5	برنامج الاقتصاد المعرفي



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

نظام تكويد الجهات

الكود	الجهة
92	الشركة الوطنية لمشاريع التكنولوجيا
97	الهيئة العامة للشباب

الكود	الجهة
39	الجهاز المركزي لتكنولوجيا المعلومات
40	وزارة الخارجية
42	وزارة الدفاع
45	وزارة الكهرباء والماء
46	وزارة الأشغال العامة
47	وزارة المواصلات
48	لجنة المناقصات
49	الإدارة العامة للإطفاء
51	بلدية الكويت
52	وزارة الإعلام
55	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية
61	هيئة مشروعات الشراكة بين القطاعين العام والخاص
64	الهيئة العامة لشئون ذوي الإعاقة
65	هيئة تشجيع الاستثمار المباشر
66	المجلس الأعلى للتخصيص
68	جهاز حماية المنافسة
69	هيئة أسواق المال
70	وزارة الدولة لشئون الشباب
81	المركز الوطني لتطوير التعليم
83	الصندوق الوطني لرعاية المشروعات الصغيرة والمتوسطة
85	الهيئة العامة للقوى العاملة
86	شركة المشروعات السياحية
89	مركز صباح الأحمد للموهبة والإبداع
90	مؤسسة الكويت للتقدم العلمي

الكود	الجهة
02	وزارة المالية
03	الهيئة العامة للاستثمار
05	مؤسسة الموانئ الكويتية
06	الإدارة العامة للطيران المدني
07	الهيئة العامة للصناعة
09	الهيئة العامة لشؤون الزراعة والثروة السمكية
13	مؤسسة البترول الكويتية
14	وزارة التجارة والصناعة
15	وزارة الداخلية
16	وزارة العدل
17	وزارة التربية
19	جامعة الكويت
20	الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب
21	معهد الكويت للأبحاث العلمية
22	وزارة الصحة
23	الهيئة العامة للبيئة
24	وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل
25	الهيئة العامة للرياضة
26	المؤسسة العامة للرعاية السكنية
28	وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية
31	المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب
35	برنامج إعادة هيكلة القوى العاملة والجهاز التنفيذي للدولة
36	الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية
37	الإدارة المركزية للإحصاء

الدليل		المؤشر
		6.1 القدرة على الاحتفاظ بالكفاءات
		6.2 التعاون في العلاقة بين صاحب العمل والعمال
7. دليل صادرات السلع والخدمات	7.1	تنويع الصادرات
	7.2	قيمة صادرات البضائع والخدمات
8. دليل استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الحكومية	8.1	النجاح الحكومي في دعم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
	8.2	أهمية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في رؤية الحكومة للمستقبل
	8.3	مؤشر المشاركة الإلكترونية

المؤشر	الدليل
4.4 الإنفاق على الرواتب الحكومية	5. دلائل تطور بيئة الأعمال
5.1 جودة المورد المحلي	
5.2 اتساع سلسلة القيم	
5.3 تطوير عملية الإنتاج	
5.4 طبيعة الميزة التنافسية	
5.5 درجة التسويق	
5.6 تطوير حالة التجمعات	
5.7 التحكم في التوزيع الدولي	
5.8 الاستعداد لتفويض السلطة	
5.9 عدد الموردين المحليين	
5.10 المعرفة للمؤسسات الاجتماعية العامة	

المؤشر	الدليل
تسوية الزراعات	
3.1 بدء الأعمال	3. دليل سهولة ممارسة أنشطة الأعمال
3.2 التعامل مع تصاريح البناء	
3.3 الحصول على الكهرباء	
3.4 تسجيل الملكية	
3.5 الحصول على الائتمان	
3.6 حماية المستثمرين بالأقلية	
3.7 دفع الضرائب	
3.8 التجارة عبر الحدود	
3.9 إنفاذ العقود	
3.10 معالجة الإعسار	
4.1 الإنفاق على التعليم لكل طالب	4. دليل الإنفاق الحكومي
4.2 الإنفاق على الصحة العامة	
4.3 الإنفاق على النسبة التحتية	

الدليل		المؤشر
1. دليل أخلاقيات الأعمال الحكومية	1.1	تحويل الأموال العامة
	1.2	المحسوبية في قرارات المسؤولين الحكوميين
	1.3	المدفوعات غير المشروعة والرشاوى
	1.4	استقلال القضاء
	1.5	الثقة في السياسيين
2. دليل فاعلية السياسات	2.1	ترشيد المال العام
	2.2	أعباء النظام الحكومي
	2.3	شفافية صنع القرار في الحكومة
	2.4	فعالية إطار العمل القانوني في تنظيم عملية الطعن
	2.5	فعالية إطار العمل القانوني في

المؤشر	الدليل	المؤشر	الدليل	المؤشر	الدليل	المؤشر	الدليل
جودة نظام التعليم	17.2	الثروة السمكية	14.4	توفر المقاعد على الخطوط الجوية	11.2	مؤشر مؤشر الخدمات الحكومية عبر الإنترنت	8.4
جودة تدريبات الرياضيات والعلوم	17.3	الموارد المائية	14.5	مؤشر ارتباط الخطوط الملاحية المنتظمة	11.3	الجمارك	9.1
جودة كليات إدارة الأعمال	17.4	التنوع الحيوي والمواطن	14.6	الحركة في ميناء الحاويات	11.4	الجداول الزمنية	9.2
تأثير الإرهاب العام والإرهاب السياسي	18.1	المياه والصرف الصحي	14.8	استهلاك النفط	12.1	عمليات الشحن الدولية	9.3
متوسط الاستثمارات الأجنبية المباشرة	19.1	مرض السكري	15.1	استهلاك الطاقة الكهربائية	12.2	كفاءة الخدمات اللوجستية	9.4
مؤشر سمعة الدولة	20.1	العمر المأمول	15.2	استنفاد الموارد الطبيعية	12.3	التتبع والتعقب	9.5
مؤشر متطلبات التأشيرة	20.2	معدل الإصابة بالسرطان	15.3	عمليات سحب المياه النقية	12.4	البنية الأساسية	9.6
رأس المال الاجتماعي	21.1	التوفر المحلي لخدمات البحث والتدريب المتخصصة	16.1	متوسط مدة الحصول على السكن العام	13.1	النقل عبر السكك الحديدية	10.1
ريادة الأعمال والفرص	21.2	درجة تدريب العاملين	16.2	التأثيرات الصحية	14.1	النقل عبر الميناء	10.2
والأمن والسلامة	21.3	نسبة القوى العاملة ذات التعليم العالي	16.3	نقاء الهواء	14.2	النقل الجوي	10.3
		جودة التعليم الأساسي	17.1	الطقس والطاقة	14.3	النقل عبر الطرق	10.4
						جودة التيار الكهربائي	10.5
						حركة النقل الجوي	11.1



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

منهجية متابعة مشروعات الخطة

الحكومية المختلفة ومجلس الوزراء بخصوص مراجعة وتقييم بعض نتائج المتابعة الدورية وتقديم التقارير اللازمة في هذا الخصوص. كما تتسق الأمانة مع جهاز متابعة الأداء الحكومي بخصوص متابعة تذليل العقبات الإدارية والمؤسسية التي تواجه تنفيذ مشروعات خطط التنمية.

هذا وتعتمد منهجية المتابعة على الأسس التالية:

- تشكيل ودعم لجان التخطيط والمتابعة بالجهات الحكومية لتصبح مسئولة عن عملية التخطيط على مستوى الجهة، وترجمة سياسات خطط التنمية إلى مشروعات.
- ضبط وتدقيق ومراجعة جميع البيانات والمعلومات الواردة من الجهات الحكومية، سواء المتعلقة بالموقف التنفيذي للمشروعات، أو تلك المتعلقة بالمؤشرات الكمية للخطة.

تمثل المتابعة ركنا أساسيا من أركان المنظومة التخطيطية بدولة الكويت، وتعتبر أحد الأدوات الأساسية لتعزيز الحوكمة الرشيدة ودعم الشفافية والمساءلة، وترشيد استخدام الموارد المتاحة وتحسين جودة الأداء.

وتوفر المتابعة للمخطط ومتخذ القرار والسلطتين التنفيذية والتشريعية، وكافة شركاء التنمية والأطراف المعنية بالدولة صورة واقعية وموضوعية حول مدى التقدم في إنجاز أهداف وسياسات ومشروعات خطة التنمية، ومستوى أداء الجهات المشاركة في تنفيذ تلك الخطط، كما تمثل الخبرات المستفادة من نشاط المتابعة من خلال التغذية العكسية، رافدا أساسيا للتطوير والتصحيح، وتحسين ثقافة وأدوات وأدوار التخطيط والمتابعة على حد سواء، وكذلك أدوار شركاء التنمية ذوي الصلة.

وتحرص الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية على انتظام صدور تقارير المتابعة الدورية والسنوية (بعد صدور الحساب الختامي للدولة)، وتعتبر هذه التقارير أداة هامة في تحفيز إنجاز المشروعات وتشخيص المعوقات تمهيدا لمعالجتها. كما ساهمت الأمانة على التواصل مع الجهات



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

منهجية متابعة مشروعات الخطة

- إنشاء لوحة تفاعلية للموقف التنفيذي لمشاريع الخطط التنموية السنوية والتي تحتوي على واجهات رسومية وبيانات مختصرة تسهل على صانعي القرار (معالي الوزراء) قراءة تلك البيانات والنتائج وتحليلها مباشرة وبأي وقت كمرحلة أولى ومتابعة الأداء للجهات التابعة لهم وفقا للجدول الزمني المحدد من قبل الجهات، ويتم الدخول إليها من خلال موقع الأمانة على الإنترنت.
- طلب البرنامج الزمني من الجهات الحكومية على مستوى كل مشروع معتمد من المسؤولين في تلك الجهات لضمان التزام الجهات بتنفيذ مشروعاتها.
- عمل عدد من الزيارات الميدانية ومقارنة الواقع التنفيذي للمشروعات بالجدول الزمني المعتمد من قبل الجهات وللوقوف على المعوقات التي من الممكن أن تعيق تنفيذ تلك المشروعات وخاصة الاستراتيجية.
- استمرار تدريب الكوادر الوطنية سواء في الأمانة العامة أو انظمة المتابعة والتقييم.

- التنسيق والتواصل المستمر مع اللجان المعنية بمجلس الوزراء الموقر، فيما يخص نتائج متابعة مشروعات خطط التنمية بصفة عامة، أو متابعة قضايا نوعية بصفة خاصة، وتعزيز العلاقة بين الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية وبعض الجهات المعنية بعملية المتابعة ومنها: جهاز متابعة الأداء الحكومي، وزارة المالية، ديوان المحاسبة ولجان التخطيط والمتابعة بالجهات الحكومية والتنسيق مع الإدارة المركزية للإحصاء، لاستمرارية تدفق البيانات والإحصاءات اللازمة بصورة دورية ومنظمة، حيث تم إنشاء نظام لمتابعة مستهدفات الخطة الإنمائية بموقع الإدارة المركزية للإحصاء.

• بناء منظومة متابعة متكاملة تضم الآتي:

- متابعة المشروعات الاستراتيجية والكبرى والتنموية وإعداد تقارير شهرية تعكس مدى التقدم/التأخر في تلك المشروعات ترفع للجهات ذات العلاقة.
- متابعة المتطلبات التشريعية والمؤسسية وإعداد تقارير تبين الموقف التنفيذي لتلك المتطلبات والاستعجال في إنجازها.

آلية متابعة مشروعات خطة التنمية



تعتبر عملية
المتابعة أداة هامة
من أدوات التخطيط،
والتي من شأنها
متابعة تنفيذ
المشروعات
التنموية والوقوف
على ما قد يجابهها
من معوقات والعمل
على حلها وبالتالي
سرعة تنفيذها

تعزيز آلية
متابعة مشروعات
الخطة وتقوية المتابعة
الداخلية لدى الجهة

على مستوى الجهة

تشكيل وتفعيل لجان التخطيط
والمتابعة في الجهات الحكومية

إعداد جداول
زمنية لتنفيذ
مشروعات
الخطة،
وتكون
معتمدة من
مسئولي
الجهة

تغذية النظام
الآلي
بالمستهدفات
الكمية للخطة
بالتعاون مع
الإدارة المركزية
للإحصاء

تدريب
الجهات
الحكومية
على آلية
المتابعة في
النظام الآلي

تغذية النظام الآلي
للمتابعة بالموقف
التنفيذي
للمشروعات

3/31/2017

1/1/2017

10/1/2016

7/1/2016

4/1/2016



على المستوى الكلي

نظام متابعة خطط التنمية
متوسطة الأجل والخطط السنوية

متابعة إنجاز
المتطلبات
التشريعية
والمؤسسية

متابعة إنجاز
الأهداف الكمية
والنوعية
المؤشرات
(المستهدفة)

متابعة مشروعات
الخطة

زيارات ميدانية

الجدول الزمنية
المعتمدة من قبل
مسئولي الجهة

إصدار تقارير

إصدار تقارير

ربع سنوية

نصف سنوية

سنوية





20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

قائمة المصطلحات

- **الخطة الإنمائية:** هي خطة تضم مجموعة من الأهداف والتوجهات المزمع تحقيقها خلال فترة زمنية متوسطة الأجل، سواء أكانت هذه الأهداف عامة أو قطاعية، نوعية أو كمية.
- **الأهداف:** هي النتائج النهائية للأنشطة المخططة، وتضم مجموعة الأهداف متوسطة الأجل المشتقة من الأهداف الاستراتيجية المرتبطة برؤية دولة الكويت حتى سنة 2035.
- **الأهداف الكمية (المستهدفات):** هي مجموعة الأهداف الكلية والنوعية المستهدف تحقيقها خلال الأجل الزمني للخطة الإنمائية في مجالات التنمية الأساسية.
- **السياسات:** هي مجموعة من الآليات والوسائل المقرر اتباعها لتحقيق أهداف الخطة الإنمائية سواء على المستوى الكلي، أو على مستوى مجالات التنمية المختلفة.
- **المؤشرات:** هي المقاييس التي تعكس مستوى تحقيق النتائج المحددة لنشاط المشروع أو البرنامج. وقد تكون المؤشرات كمية أو كيفية، وهي أداة ضرورية للمتابعة وتقييم الأداء.
- **القطاعات:** هي مجموعة الوحدات التي تزاوّل نشاطاً أو أنشطة تهدف إلى إنتاج سلع أو خدمات أو أفكار متشابهة أو متكاملة.
- **المشروع:** عمل تنفيذي يخص قطاعاً معيناً، ويمثل جزءاً من البرنامج الذي تتضمنه خطة التنمية لهذا القطاع.
- **التنمية البشرية:** هي مقياس للإنجازات البشرية، من خلال تطوير المعرفة، والتغيرات البيولوجية، وتركيبية القيم والعادات، وغيرها من المعايير التي توضح وتظهر التغيرات عبر الزمن.
- **التنمية العمرانية:** تعني توفير الاحتياجات الأساسية للسكن والعمل والخدمات المجتمعية وعناصر الاتصال وشبكات البنية الأساسية وذلك في إطار محددات المكان وضوابط القيم الاجتماعية والثقافية والموارد المحدودة دون التصادم مع البيئة الطبيعية أو إهدار مواردها.
- **المطور العقاري:** هو الشخص الطبيعي أو المعنوي المرخص له مزاوله نشاط شراء وبيع العقارات بغرض تطويرها، مع توافر الشروط التي يتطلبها القانون.
- **الصحة العامة:** تعني الوقاية من الأمراض وتهئية الظروف لتعزيز الصحة والنهوض بها من خلال تنظيم جهود وطاقات المجتمع نفسه.
- **الرخصة المهنية للمعلم:** تتطلب الاعتراف ووجود المعايير والشروط اللازمة لممارسة مهنة التعليم والاستمرار فيها وتوفير المقومات الأساسية للحصول عليها، ووضع الضوابط المناسبة لسلوك وأخلاقيات المعلم.
- **الأمن:** هو شعور أفراد المجتمع بالطمأنينة والأمان، مما يحفزهم على العمل، ويوفر مناخ ملائم للتنمية.
- **الرعاية الاجتماعية:** مجموعة الأنشطة التي تستهدف توفير الحاجات الأساسية للأفراد والجماعات لتحسين ظروفهم الاقتصادية والاجتماعية، وتقديم الرعاية والحماية للفئات المحتاجة بما يمكن الأفراد والأسر من تنمية قدراتهم وتطوير مستوى معيشتهم.
- **التنمية الاجتماعية:** هي بناء مجتمع يتسم بخصائص ويتميز بصفات تتيح لأفراده أقصى درجات الرفاه وأفضل أنماط المعيشة، وتوفير متطلبات بناء الإنسان بكافة أبعادها، بدءاً من غرس القيم الأصيلة وترسيخ الهوية الوطنية وانتهاء بتحقيق المشاركة الإيجابية وتحمل المسؤولية الاجتماعية بما يستتبع ذلك من تلبية احتياجات أفراد المجتمع من الخدمات الدينية والتعليمية والأمنية والثقافية ومن رعاية صحية واجتماعية وإسكانية.
- **شبكة الأمان الاجتماعي:** هي بمثابة مظلة الحماية الاجتماعية التي توفرها الدولة للمستحقين من فئات المجتمع، بهدف التخفيف من الآثار السلبية للتغيرات الاقتصادية والاجتماعية التي يمر بها المجتمع، ووقايتهم من الفقر، وتمكينهم من تحقيق مستوى معيشة أفضل.
- **رأس المال الاجتماعي:** يعني الملامح الاجتماعية داخل التنظيم الاجتماعي والتي تتمثل في المعايير الاجتماعية، والثقة التي تيسر التعاون والتنسيق من أجل المنفعة العامة.
- **الدمج المجتمعي:** هو دمج الأفراد ذوي الاحتياجات الخاصة مع أقرانهم تعليمياً وعملياً واجتماعياً حسب خطط وبرامج محددة.
- **المجتمع المدني:** مجموعة من التنظيمات التطوعية المستقلة ذاتياً، وغير هادفة للربح، وتوسع إلى تحقيق منافع عامة للمجتمع، تلتزم بقيم ومعايير الإدارة السليمة.
- **التمكين:** هو توفير الوسائل الثقافية والتعليمية والمادية التي تمكن الأفراد من المشاركة في اتخاذ القرار والتحكم في مواردهم.



20
35

رؤية الكويت
KUWAIT VISION

قائمة المصطلحات

- **الأداء البيئي:** يعبر عن نتائج يمكن قياسها لإدارة الجوانب البيئية للمنشأة.
- **المحميات الطبيعية:** وهي مناطق طبيعية ذات حدود معينة تتمتع بالحماية القانونية للمحافظة على تنوعها الأحيائي؛ الحيواني والنباتي، من الاستغلال الجائر أو التغيرات الطبيعية المهلكة.
- **إدارة النفايات الصلبة:** مجموعة الأعمال المتعلقة بالنفايات الصلبة وتشمل مراحل الفرز والجمع والنقل والتخزين والمعالجة والتدوير والتخلص النهائي منها.
- **ريادة الأعمال:** عملية خلق منظمة اقتصادية مبدعة من أجل تحقيق الربح أو النمو تحت ظروف المخاطرة وعدم التأكد.
- **الثقافة:** هي نمط متكامل من المعرفة البشرية، والاعتقاد، والسلوك الذي يعتمد على القدرة على التفكير الرمزي والتعلم الاجتماعي.
- **الناتج المحلي الإجمالي:** إجمالي الناتج المحلي = الاستهلاك الخاص + إجمالي الاستثمار + الإنفاق الحكومي + (الصادرات - الواردات)، إجمالي الناتج المحلي (GDP) عبارة عن القيمة السوقية لكل السلع النهائية والخدمات المعترف بها بشكل محلي والتي يتم إنتاجها في دولة ما خلال فترة زمنية محددة. غالبًا ما يتم اعتبار إجمالي الناتج المحلي للفرد مؤشرًا لمستوى المعيشة في الدولة. ولا يعد إجمالي الناتج المحلي للفرد مقياسًا لدخل الفرد. وبموجب النظرية الاقتصادية، يساوي إجمالي الناتج المحلي للفرد تمامًا إجمالي الدخل المحلي (GDI) للفرد. ويتعلق إجمالي الناتج المحلي بالحسابات القومية.
- **المالية العامة للدولة:** تبين الوضع المالي للدولة خلال فترة معينة من خلال تحليل جانبي الإيرادات والمصروفات.
- **الإنفاق الاستثماري:** هو الإنفاق الذي يتم تخصيصه لشراء الأصول المعمرة بهدف تكوين وزيادة رؤوس الأموال العينية. مثال: الانشاءات الجديدة، والصيانة والإصلاحات الرئيسية.
- **القيمة المضافة:** ما يضيفه أي نشاط اقتصادي على إنتاج معين من قيم قابلة للتقييم النقدي، وذلك من خلال مراحل التصنيع.
- **حقوق الملكية الفكرية:** هي مجموعة الحقوق التي تحمي الفكر والابداع الانساني وتشمل براءات الاختراع والعلامات التجارية والرسوم والنماذج الصناعية والمؤشرات الجغرافية وحقوق المؤلف وغيرها من حقوق الملكية الفكرية.
- **النمو الاقتصادي:** يعرف النمو الاقتصادي بأنه تحقيق الزيادة في الدخل أو الناتج القومي الحقيقي عبر الزمن. ويقاس معدل النمو الاقتصادي بمعدل النمو في الناتج أو الدخل القومي الحقيقي أو معدل النمو في الدخل الفردي الحقيقي.
- **الاستثمار الأجنبي المباشر:** يعني تملك المستثمر الأجنبي لجزء أو لكل الاستثمارات في مشروع معين، إضافة لقيامه بالمشاركة في إدارة المشروع مع المستثمر الوطني في حالة الاستثمار المشترك، أو سيطرته الكاملة على الإدارة والتنظيم في حالة ملكيته المطلقة للمشروع الاستثماري.
- **موازنة البرامج والأداء:** تقوم على الاهتمام بالإنجازات للتأكد من أن النتائج التي تحققت توازي ما كان مخططا له، كما تعتمد على تحقيق أهداف معينة. ومن ثم فهي تهتم بطبيعة أنشطة وأعمال الأجهزة الحكومية أكثر من اهتمامها بموضوع الإنفاق. مما يؤدي إلى رفع مستوى الأداء وترشيد الإنفاق وتقييم النتائج من خلال مقارنتها بالمستهدف.
- **التخطيط الاستراتيجي:** هو تخطيط طويل المدى يأخذ في اعتباره المتغيرات الداخلية والخارجية، ويركز على الوسائل والآليات اللازمة لتحقيق رؤية الدولة، والأهداف الاستراتيجية للتنمية.
- **الحكومة الإلكترونية:** قدرة الجهات والأجهزة الحكومية على تبادل المعلومات، وتداول خدماتها فيما بينها، وبين المواطن وقطاعات الأعمال بسرعة ودقة، وأقل تكلفة عبر الشبكة الدولية للمعلومات إنترنت.